



- **RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION**
- **BILAN**
- **FONCTIONNEMENT**
- **INVESTISSEMENTS**
- **TABLEAU DE SUIVI DES INVESTISSEMENTS**
- **ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Approuvé par :

- le Conseil communal le 16 mars 2021
- l'Assemblée communale le 19 avril 2021

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels au Conseil communal et à la Commission financière de la **Commune de Granges-Paccot**

En notre qualité d'organe de révision nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Commune de Granges-Paccot, comprenant le compte de fonctionnement, le compte des investissements, le bilan et la liste des engagements hors bilan représentés par les cautionnements et les autres garanties pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

### **Responsabilité du Conseil communal**

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales cantonales et communales, incombe au Conseil communal. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil communal est responsable du choix et de l'application des méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### **Responsabilité de l'organe de révision**

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'à la recommandation d'audit suisse 60 « Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux ». Selon cette recommandation d'audit, nous devons planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

## Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 sont conformes à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'aux principes de comptabilité publique fixés par le Conseil d'Etat.

## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR), de connaissances techniques et d'indépendance conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1) et au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

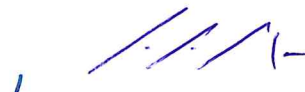
Nous recommandons à la Commission financière de proposer à l'Assemblée communale l'approbation des comptes annuels qui vous sont soumis, présentant un excédent de revenus de fonctionnement de CHF 132'050, un excédent de charges d'investissements de CHF 1'001'136 et un total de bilan de CHF 45'432'221 au 31 décembre 2020.

Fribourg, le 9 avril 2021

**PKF Fiduciaire SA**



**Stéphane Peiry**  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



**Jean-François Javet**  
Expert-réviseur agréé

Annexes : comptes annuels 2020 (bilan, compte de fonctionnement, compte des investissements et engagements hors bilan).





Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
<b>1</b>	<b>ACTIFS</b>	<b>44'351'758</b>	<b>51'147'909</b>	<b>50'067'446</b>	<b>45'432'221</b>
<b>10</b>	<b>DISPONIBILITES</b>	<b>4'104'908</b>	<b>14'586'871</b>	<b>15'103'635</b>	<b>3'588'143</b>
1000	Caisse	11'348	87'884	95'396	3'836
1010	CCP 17-1081-2	3'237'762	14'154'765	14'981'096	2'411'430
1020	BCF c/c 01.16.076514-01	388'156	324'222	5'010	707'369
1021	UBS 1326 0	462'215		83	462'132
1030	Raiffeisen c/c 2599 8	5'426	20'000	22'050	3'376
<b>11</b>	<b>AVOIRS</b>	<b>5'568'937</b>	<b>33'060'045</b>	<b>32'824'716</b>	<b>5'804'265</b>
1120	Débiteurs de l'exercice courant	1'193'570	3'203'619	4'089'750	307'439
1120.19	Débiteurs impôts 2013		-156	-156	
1120.20	Débiteurs impôts 2014	1'267	-4'530	-3'263	
1120.21	Débiteurs impôts 2015	543	-967	-424	
1120.22	Débiteurs impôts 2016	16'775	977	13'925	3'827
1120.23	Débiteurs impôts 2017	23'515	53'529	68'601	8'443
1120.24	Débiteurs impôts 2018	-1'897'111	2'570'369	512'056	161'202
1120.25	Débiteurs impôts 2019	-7'230'965	6'931'230	1'335'837	-1'635'572
1120.26	Débiteurs impôts 2020		17'402	6'618'336	-6'600'934
1125	Ducroire	-230'000	230'000		
1129	Débiteurs : Impôts transitoires à facturer	13'980'000	13'555'000	13'980'000	13'555'000
1150	Débiteurs : Impôt anticipé à recevoir	277	177		454
1151	Débiteurs OP stationnement	2'136	2'580	2'816	1'900
1160	Etat Fribourg - C/C	-260'033	5'763'932	5'503'899	
1180.01	C/C Bulliard - Chantemerle 60	-23'557	352'079	328'522	
1180.02	C/C Bulliard - Chantemerle 64-66	-5'943	95'156	89'213	
1181	Caution clés	-5'100	900	950	-5'150
1190	C/C TVA Adduction	3'563	9'861	5'769	7'655
1191	TVA IP adduction invest. + FG 7.7 %		8'668	8'668	
1191.10	TVA IP adduction invest. + FG 2.5 %		2'524	2'524	
1198	Compte attente		200'062	200'062	
1198.02	Compte attente salaires		30	30	
1198.03	Compte attente - Foudre		54'064	54'064	
1198.04	Compte attente - Chavully - Humidité SDS		13'539	13'539	
<b>12</b>	<b>PLACEMENTS</b>	<b>2'717'246</b>	<b>150</b>	<b>384'082</b>	<b>2'333'314</b>
1200	BCF - Fonds camp de neige	26'945	13		26'958
1204	Raiffeisen EP 2590 3	20'043	10		20'053
1206	Raiffeisen EP sociétaire 2598 1	45'195	20	27'000	18'215
1210	BCF - Abris PC	686'197	106	357'002	329'302
1210.10	Titres	5'001			5'001
1222	Crédit Suisse 80-81-1	1'933'863		80	1'933'783
1230	Terrains	1			1
1233	Bâtiment la Chassotte	1			1
<b>13</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>136'007</b>	<b>1'729'918</b>	<b>154'032</b>	<b>1'711'893</b>
1390	Actifs transitoires	136'007	1'711'893	136'007	1'711'893
1391	Avances salaires		18'025	18'025	
<b>14</b>	<b>INVESTISSEMENTS</b>	<b>31'804'658</b>	<b>1'090'925</b>	<b>900'981</b>	<b>31'994'603</b>
1401	Plan d'aménagement local et intercommunal	694'963	7'280		702'243
1402	MEP	1			1
1403	Couverture Chamblieux-Bertigny	30'345	18'546		48'891
1410	Installations d'eau	202'700	31'891	30'612	203'979
1410.1	Participation galerie AEAL	1			1
1411.10	Installations canalisations et épuration	319'800	80'143	36'978	362'965
1412	Routes	834'037			834'037
1413	Mur anti-bruit	1			1
1414	Infrastructures sportives	21'361		1'078	20'283
1415	Passerelle de Chantemerle	193'588	37'870	11'572	219'886
1416	Aménagements paysagers	323'289	39'723	14'520	348'492
1417	Modération de trafic	248'871	97'443		346'314
1418.1	Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg	10'656			10'656
1418.2	Transaggllo - Pont de Grandfey		23'833		23'833
1419	Eclairage public	1			1
1430	Buvette Chantemerle 28	1			1
1431	Bâtiment Lavapesson 4	1'734'859			1'734'859
1432	Bâtiment Chantemerle 29	1			1





Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2020	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2020
1432.1	Bâtiment Chavully	28'163'830		200'000	27'963'830
1432.332	Fonds amortissement Chavully	-1'080'000		540'000	-1'620'000
1433	Bâtiment Halle Chantemerle 31	1			1
1434	Immeuble communal de Chantemerle 60	69'316			69'316
1435	Bâtiment du service du feu	1			1
1436	Panneaux solaires	1			1
1437	Modules communaux	1			1
1438	Chauffage à bois	1	4'039		4'040
1439	Containers scolaires	1			1
1440	Participation aux infrastructures culturelles	1			1
1451	Forêts	1			1
1460	Mobilier	1			1
1461	Véhicules	1	162'000	24'300	137'701
1462	Véhicules service du feu	1			1
1490	Cimetière	1			1
1493	Déchetterie	37'026	588'157	41'921	583'262
<b>15</b>	<b>PRETS ET PARTICIPATIONS</b>	<b>20'002</b>	<b>680'000</b>	<b>700'000</b>	<b>2</b>
1510	Participation Manoir Givisiez	1			1
1520	Participation CIG	20'000	680'000	700'000	
1550	Participation au capital-actions Agy-Expo	1			1
<b>2</b>	<b>PASSIFS</b>	<b>-44'351'758</b>	<b>14'038'204</b>	<b>15'118'667</b>	<b>-45'432'221</b>
<b>20</b>	<b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>	<b>-727'434</b>	<b>8'838'981</b>	<b>9'024'316</b>	<b>-912'769</b>
2000	Créanciers	-712'462	8'822'641	8'731'805	-621'626
2060	Etat Fribourg - C/C			258'253	-258'253
2060.00	Impôt paroissial sur le revenu	-41	41	86	-86
2060.10	Impôt paroissial sur la fortune	-1'119	1'163	942	-899
2090	TVA due Adduction 2.5%		673	673	
2091	C/C TVA Eputation	-13'812	14'463	838	-187
2093.00	C/C Bulliard - Chantemerle 60			23'783	-23'783
2093.01	C/C Bulliard - Chantemerle 64-66			7'936	-7'936
<b>22</b>	<b>DETTE A MOYEN ET LONG TERME</b>	<b>-16'920'000</b>	<b>540'000</b>		<b>-16'380'000</b>
2220	Postfinance - Emprunt CSC	-16'920'000	540'000		-16'380'000
<b>24</b>	<b>PROVISIONS</b>	<b>-2'024'628</b>	<b>2'024'628</b>	<b>2'717'328</b>	<b>-2'717'328</b>
2420	Provision pour escompte s/impôts	-1'000'000	1'000'000	1'000'000	-1'000'000
2426	Provision pour débiteurs			214'000	-214'000
2427	Provision pour imputations forfaitaires	-650'000	650'000	805'000	-805'000
2428	Provisions diverses	-224'628	224'628	223'328	-223'328
2430	Provision ass. caisse de prévoyance Etat de Fribourg	-150'000	150'000	475'000	-475'000
<b>25</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>	<b>-306'597</b>	<b>2'613'995</b>	<b>2'968'350</b>	<b>-660'952</b>
2500	Passifs transitoires	-305'440	314'561	670'073	-660'952
2501	Impot à la source		25	25	
2510	Salaires à payer	-459	1'710'572	1'710'113	
2520	C/C CCCFR AVS-AF		267'808	267'808	
2521	C/C LAA-LAAC		58'430	58'430	
2522	C/C APG maladie		34'933	34'933	
2523	C/C LPP	-8	179'784	179'776	
2530	C/C Indemnités maladie - accident - APG	-690	47'881	47'191	
<b>28</b>	<b>RESERVES</b>	<b>-20'417'930</b>	<b>20'600</b>	<b>276'623</b>	<b>-20'673'953</b>
2800	Réserve abris PC	-330'750			-330'750
2802	Réserve encouragement aux économies d'énergie	-4'840	20'600	20'000	-4'240
2809	Réserve entretien réseau d'eau	-485'055		67'230	-552'285
2810	Réserve entretien des canalisations	-2'160'367		189'392	-2'349'759
2820	Réserve générale	-14'910'000			-14'910'000
2822	Réserve réalisation ouvrages destinés à l'environnement	-2'500'000			-2'500'000
2827	Réserve camp de neige	-26'919			-26'919
<b>29</b>	<b>FORTUNE</b>	<b>-3'955'169</b>		<b>132'050</b>	<b>-4'087'219</b>
2900	Fortune	-3'955'169			-3'955'169
<b>2901</b>	<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			<b>132'050</b>	<b>-132'050</b>

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>1'143'801</b>	<b>79'593</b>	<b>1'252'515</b>	<b>70'100</b>	<b>1'079'224</b>	<b>71'131</b>
<b>01</b>	<b>ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS</b>	<b>283'747</b>		<b>317'700</b>		<b>271'518</b>	
01.300	Traitement conseil communal	121'797		130'000		136'200	
01.300.10	Honoraires COMFIN	4'890		5'000		4'080	
01.300.30	Rémunérations des scrutateurs	5'800		6'000		2'400	
01.300.60	Frais diverses séances des membres du conseil	108'360		125'000		87'108	
01.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	12'793		17'000		13'202	
01.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'441		1'700		1'428	
01.310.20	Fournitures élections-votations	4'686		6'000		2'470	
01.317	Frais de représentation	14'793		15'000		15'217	
01.318	Honoraires fiduciaire	8'985		11'000		9'305	
01.319	Frais administratifs divers	203		1'000		107	
<b>02</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>	<b>860'054</b>	<b>79'593</b>	<b>934'815</b>	<b>70'100</b>	<b>807'706</b>	<b>71'131</b>
02.301	Traitement personnel	458'685		490'000		448'290	
02.301.11	Allocations employeur	1'980		2'160		2'160	
02.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	41'246		45'200		41'603	
02.304	Cotisations LPP	43'187		42'500		41'092	
02.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	9'262		13'000		12'309	
02.309	Cadeaux et frais d'ancienneté	1'800		5'000		-475	
02.309.02	Frais de déplacement	220		1'000		413	
02.309.10	Frais de formation	2'846		4'000		747	
02.310	Fournitures de bureaux et imprimés	6'952		12'000		10'421	
02.310.10	Frais de publication et d'information	9'806		12'000		13'100	
02.310.20	Frais d'impression	10'600		12'000		9'560	
02.311	Achats de mobilier, machines et informatique	19'832		20'000		4'313	
02.311.10	Site internet	4'366		4'500		4'366	
02.315	Entretien mobilier, machines et informatique	50'532		65'000		42'822	
02.315.20	Entretien photocopieurs	3'971		6'000		3'901	
02.317	Frais réceptions et manifestations	35'163		40'000		22'552	
02.318	Primes d'assurances	10'081		11'000		11'376	
02.318.50	Frais de téléphone, taxe, port	46'267		42'000		43'286	
02.319	Frais administratifs divers	1'045		1'000		106	
02.352	Participation Agglo Administration	48'617		55'155		46'730	
02.352.10	Participation aux frais d'études de fusion	14'597		12'300		10'034	
02.390.10	Imputation loyer interne administration	39'000		39'000		39'000	
02.431	Emoluments administratifs		8'210		10'000		10'030
02.431.20	Emoluments permis établissement		7'960		8'000		8'282
02.431.30	Emoluments cartes identité et passeports		327		1'000		259
02.435	Prestations de service		445		1'000		1'156
02.435.10	Recettes diverses		4'212		5'000		4'111
02.436.50	Indemnité agence AVS		3'025		3'000		3'041
02.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		13'325				3'333
02.460	Redistribution de la taxe CO2		2'089		2'100		919
02.490	Imputation interne travaux eau/épuration/déchets		40'000		40'000		40'000
<b>1</b>	<b>ORDRE PUBLIC</b>	<b>832'920</b>	<b>371'402</b>	<b>576'340</b>	<b>22'000</b>	<b>490'072</b>	<b>10'843</b>
<b>10</b>	<b>PROTECTION JURIDIQUE</b>	<b>2'316</b>	<b>3'063</b>	<b>3'000</b>	<b>2'500</b>	<b>1'261</b>	<b>1'333</b>
10.300.10	Honoraires COMNAT	2'250		3'000		1'260	
10.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	60					
10.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	6				1	
10.431	Emoluments naturalisations		3'063		2'500		1'333
<b>11</b>	<b>POLICE</b>	<b>145'010</b>		<b>170'100</b>		<b>169'022</b>	
11.352	Police intercommunale	145'010		170'100		169'022	
<b>12</b>	<b>JUSTICE</b>	<b>117'900</b>		<b>157'300</b>		<b>142'468</b>	
12.352	Participation SOCS	117'900		157'300		142'468	
<b>14</b>	<b>POLICE DU FEU</b>	<b>195'862</b>	<b>11'339</b>	<b>222'440</b>	<b>19'500</b>	<b>155'989</b>	<b>9'510</b>
14.301	Traitement personnel	18'961		20'000		20'396	
14.301.10	Solde des sapeurs-pompiers	98'625		100'000		66'505	
14.301.11	Allocations employeur	143		540		180	
14.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'162		1'900		2'139	
14.304	Cotisations LPP	1'392		1'400		1'449	
14.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	666		800		1'079	
14.309	Frais de cours-instruction	15'026		9'000		3'209	



Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
14.311	Achats de matériel	10'351		29'500		17'628	
14.312	Frais électricité - eau - chauffage	15'074		13'000		11'353	
14.312.10	Frais de téléphone	1'989		4'200		2'439	
14.313.01	Produits de nettoyage	725		500		769	
14.314	Entretien et réparations de l'immeuble	4'201		3'000		2'385	
14.314.10	Contrats d'entretien	1'724		1'800			
14.315.10	Entretien véhicules, matériel et installations	6'932		8'000		10'101	
14.318	Primes d'assurances	8'212		7'800		8'234	
14.318.00	Frais d'interventions			10'000			
14.319	Frais administratifs divers	2'992		5'000		2'209	
14.351	Participation centrale d'alarme	6'286		5'000		5'914	
14.365	Participations diverses	400		1'000			
14.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		4'669		4'500		4'614
14.435.10	Facturation des interventions		2'405		10'000		490
14.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE						1'364
14.461	Subventions cantonales cours et matériel		4'266		5'000		3'041
<b>16</b>	<b>PROTECTION CIVILE</b>	<b>363'979</b>	<b>357'000</b>	<b>7'000</b>		<b>5'125</b>	
16.332	Amortissement abris PC	357'000					
16.352.20	Participation à l'organisation intercommunale	6'979		7'000		5'125	
16.480	Prélèvement s/réserve abris PC		357'000				
<b>17</b>	<b>PROTECTION DE LA POPULATION</b>	<b>3'800</b>		<b>3'800</b>		<b>4'200</b>	
17.351	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs	3'800		3'800		4'200	
<b>173</b>	<b>ORCOC</b>	<b>4'052</b>		<b>12'700</b>		<b>12'007</b>	
173.352	Participation et frais ORCOC	4'052		12'700		12'007	
<b>2</b>	<b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>	<b>5'094'534</b>	<b>583'465</b>	<b>5'222'592</b>	<b>532'815</b>	<b>4'941'661</b>	<b>562'708</b>
<b>20</b>	<b>ECOLE ENFANTINES</b>	<b>276'864</b>		<b>285'900</b>		<b>284'014</b>	
20.351.01	Participation dépenses cant. écoles enfantines	276'864		285'900		284'014	
<b>21</b>	<b>CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE</b>	<b>2'760'786</b>	<b>27'375</b>	<b>2'910'046</b>	<b>27'500</b>	<b>2'763'912</b>	<b>32'155</b>
21.351	Participation dépenses cant. écoles primaires	1'105'766		1'160'268		1'151'947	
21.351.01	Participation aux transports scolaires	1'900				1'608	
21.352	Participation au Cercle du Cycle d'orientation	1'511'244		1'593'978		1'461'385	
21.352.20	Contribution à l'école Libre Publique de Fribourg	132'613		145'800		145'972	
21.352.30	Participation écoles primaires autres communes	9'263		10'000		3'000	
21.461	Contributions fournitures scolaires		27'375		27'500		32'155
<b>219</b>	<b>AES</b>	<b>487'309</b>	<b>342'387</b>	<b>492'060</b>	<b>305'000</b>	<b>439'911</b>	<b>260'012</b>
219.301	Traitement personnel	272'978		259'000		245'934	
219.301.11	Allocations employeur	7'470		8'460		8'280	
219.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	24'266		23'900		23'156	
219.304	Cotisations LPP	18'517		14'300		16'032	
219.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	5'092		6'900		6'547	
219.309	Frais de formation	636		5'000		522	
219.311	Achats de matériel et fournitures	1'290		25'000		6'220	
219.312	Frais de téléphone	1'351		500		1'449	
219.313.10	Achats de repas	115'326		110'000		91'709	
219.313.30	Activités	1'336		4'000		1'063	
219.315	Entretien mobilier et machines	48		1'000			
219.390.10	Imputation loyer interne AES	39'000		34'000		39'000	
219.433	Ecolage		173'622		165'000		137'826
219.434	Repas facturés		113'991		110'000		83'470
219.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		26'519				10'858
219.461	Subsides et participations diverses		28'255		30'000		27'858
<b>22</b>	<b>ECOLES SPECIALISEES</b>	<b>791'705</b>	<b>107'551</b>	<b>699'236</b>	<b>107'815</b>	<b>714'794</b>	<b>139'463</b>
22.351.01	Participation inst. spécial. pers. handicapées	488'791		468'773		444'639	
22.351.02	Mesures pédago-thérapeutiques par privés	25'772		29'463		27'591	
22.366	Contributions logopédie, psychologie, psychomotricité	277'142		201'000		242'565	
22.461	Subsides aux services auxiliaires scolaires		107'551		107'815		139'463
<b>23</b>	<b>FORMATION PROFESSIONNELLE</b>	<b>62'156</b>		<b>64'000</b>		<b>63'632</b>	
23.351	Contribution à l'école prof. de Fribourg	62'156		64'000		63'632	

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>29</b>	<b>ADMINISTRATION SCOLAIRE</b>	<b>278'028</b>	<b>6'080</b>	<b>306'100</b>	<b>6'000</b>	<b>201'928</b>	<b>6'800</b>
29.300.10	Honoraires commission	1'800		3'000		2'210	
29.301	Traitement personnel scolaire	14'376		15'000		14'837	
29.301.10	Indemnités pour les chefs des bâtiments	9'600		10'000		9'600	
29.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	1'739		2'400		1'740	
29.304	Cotisations LPP	791		800		818	
29.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	293		400		392	
29.310	Achats et entretien de matériel scolaire	6'645		5'000		1'119	
29.310.10	Achats et frais du matériel didactique scolaire	5'867		9'000		5'102	
29.310.20	Fournitures scolaires	37'319		40'000		4'310	
29.311	Achats de mobilier scolaire			5'000			
29.311.10	Equipement matériel informatique	6'277		10'000		1'340	
29.315.20	Frais et entretien des photocopieurs	17'274		20'000		13'395	
29.366	Participation au camp de neige	37'592		40'000		40'321	
29.366.10	Frais des classes d'accueil	1'723		1'500		2'730	
29.366.20	Frais piscine, transports, patinoire	84'831		88'000		77'927	
29.366.30	Subsides activités créatrices manuelles	22'580		25'000		21'295	
29.366.40	Subsides activités culturelles-sportives scolaires	26'760		25'000		2'292	
29.366.50	Informations planning familial	2'340		3'000		2'500	
29.366.60	Frais clôture scolaire	224		3'000			
29.433.01	Participation des parents au camp de neige		6'080		6'000		6'800
<b>295</b>	<b>ECOLE DE CHANTEMERLE</b>	<b>106'084</b>	<b>9'750</b>	<b>107'450</b>	<b>5'700</b>	<b>88'126</b>	<b>5'269</b>
295.301	Traitement personnel	44'611		32'000		30'828	
295.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	4'172		3'000		2'935	
295.304	Cotisations LPP	2'055		1'400		1'438	
295.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	860		1'300		1'239	
295.311.02	Achats machines et matériel	6'461		5'000			
295.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	25'443		30'000		25'297	
295.313.01	Produits de nettoyage	4'846		5'000		4'105	
295.314	Entretien et réparation	13'966		25'000		20'038	
295.314.10	Contrats d'entretien	1'050		1'100			
295.318	Primes d'assurances	2'621		2'650		2'245	
295.319	Frais divers			1'000			
295.423.11	Produits de location de locaux communaux		4'965		1'200		1'200
295.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		4'785		4'500		4'069
<b>296</b>	<b>ECOLE DE CHAVULLY</b>	<b>331'600</b>	<b>90'322</b>	<b>357'800</b>	<b>80'800</b>	<b>385'344</b>	<b>119'010</b>
296.301	Traitement personnel	188'471		190'000		214'646	
296.301.11	Allocations employeur	1'425		1'800		1'800	
296.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	17'082		17'600		19'421	
296.304	Cotisations LPP	12'940		13'000		13'484	
296.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	3'580		7'400		7'912	
296.311.02	Achats machines et matériel	9'099		20'000		8'853	
296.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	61'569		60'000		66'697	
296.313.01	Produits de nettoyage	16'592		15'000		14'483	
296.314	Entretien et réparation	8'856		20'000		25'307	
296.318	Primes d'assurances	11'986		12'000		10'427	
296.319	Frais administratifs divers			1'000		2'316	
296.423	Produits des loyers		43'500		28'800		51'400
296.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		2'352				10'629
296.452	Participation halle de gym - La Sonnaz		17'470		25'000		29'981
296.490.10	Imputations loyers internes - AES		27'000		27'000		27'000
<b>3</b>	<b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>	<b>871'521</b>	<b>208'751</b>	<b>1'001'345</b>	<b>232'400</b>	<b>913'431</b>	<b>201'371</b>
<b>30</b>	<b>CULTURE</b>	<b>471'295</b>	<b>3'820</b>	<b>500'345</b>	<b>4'000</b>	<b>472'761</b>	<b>3'235</b>
30.301	Traitement personnel bibliothèque	53'148		62'000		55'638	
30.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	4'927		5'800		5'328	
30.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	967		1'700		1'426	
30.310	Achats de livres et revues	12'280		12'000		9'509	
30.311.00	Achats de matériel, cotisations et animations	6'602		8'500		5'954	
30.351.10	Participation aux dépenses du Conservatoire	129'306		133'229		141'160	
30.352	Activités culturelles communales	11'089		15'000			
30.352.00	Achats d'abonnements de spectacle	3'979		6'000		1'454	
30.352.01	Parrainages divers	11'000		10'000		6'999	
30.352.10	Participation Agglo Culture	103'201		109'241		108'418	
30.352.40	Fonctionnement de l'Espace Nuithonie/Equilibre	119'795		121'875		121'875	
30.390.10	Imputation loyer interne bibliothèque	15'000		15'000		15'000	

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
30.435	Produits des abonnements bibliothèque		3'330		3'500		2'745
30.435.30	Produits des abonnements de spectacle		490		500		490
<b>34</b>	<b>SPORTS ET LOISIRS</b>	<b>46'030</b>		<b>46'500</b>		<b>39'546</b>	
34.311	Achats de matériel	728		1'000			
34.312	Eclairage du terrain de sport	6'075		6'000		4'297	
34.314	Entretien terrains de sport	22'424		20'000		19'619	
34.352	Participation au déficit exploitation Motta	7'372		7'500		7'500	
34.365	Subsides activités sportives	9'430		12'000		8'130	
<b>341</b>	<b>HALLE DE SPORT</b>	<b>118'806</b>	<b>33'242</b>	<b>152'100</b>	<b>36'400</b>	<b>128'896</b>	<b>19'754</b>
341.301	Traitement personnel	28'197		43'000		43'567	
341.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'597		4'000		4'146	
341.304	Cotisations LPP	1'370		2'100		2'158	
341.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	545		1'800		1'750	
341.308	Indemnités nettoyage	18'697		15'000		19'866	
341.311	Achats de mobilier et matériel	938		3'000		777	
341.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	38'416		40'000		34'780	
341.313	Produits de nettoyage	1'133		3'000		1'229	
341.313.10	Matériel de gym et autres	3'650		6'500			
341.314	Entretien et réparation	12'137		20'000		10'528	
341.314.10	Contrats d'entretien	6'973		4'000		5'636	
341.315	Entretien mobilier et machines	502		5'000		1'362	
341.318	Primes d'assurances	3'651		3'700		3'096	
341.319	Frais administratifs divers			1'000			
341.423	Produits des loyers		14'400		14'400		14'400
341.423.11	Produits locations locaux halle		4'522		4'000		-250
341.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		6'477		4'000		5'604
341.452	Participation halle de gym - La Sonnaz		7'843		14'000		
<b>342</b>	<b>CHAUFFERIE</b>	<b>130'614</b>	<b>159'990</b>	<b>183'400</b>	<b>180'000</b>	<b>167'842</b>	<b>169'303</b>
342.312	Frais électricité - eau - chauffage	110'266		140'000		109'299	
342.314	Entretien et réparation	14'930		25'000		35'385	
342.314.10	Contrats d'entretien	603		14'000		15'871	
342.318	Primes d'assurances	1'416		1'400		1'188	
342.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	3'400		3'000		6'100	
342.427	Produit de la vente de KW		159'990		180'000		169'303
<b>35</b>	<b>AUTRES LOISIRS</b>	<b>104'777</b>	<b>11'699</b>	<b>119'000</b>	<b>12'000</b>	<b>104'386</b>	<b>9'079</b>
35.301	Traitement personnel ludothèque	53'934		65'000		65'369	
35.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	4'742		6'000		6'038	
35.304	Cotisations LPP	2'781		2'800		3'133	
35.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'036		1'700		1'743	
35.310	Achats jeux pour ludothèque	9'900		10'000		7'194	
35.311	Achats de matériel	6'733		9'000		4'169	
35.314	Entretien places de jeux	3'571		5'000		518	
35.366	Subsides pour camps	870		3'500		730	
35.366.10	Autres subventions	6'209		1'000		492	
35.390.10	Imputation loyer interne ludothèque	15'000		15'000		15'000	
35.435	Produits des abonnements ludothèque		11'699		12'000		8'739
35.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE						340
<b>4</b>	<b>SANTE PUBLIQUE</b>	<b>1'434'230</b>	<b>19'844</b>	<b>1'469'398</b>	<b>22'000</b>	<b>1'510'196</b>	<b>15'211</b>
<b>40</b>	<b>HOPITAUX</b>	<b>55'577</b>		<b>56'370</b>		<b>56'370</b>	
40.352	Participation aux frais ambulance	55'577		56'370		56'370	
<b>41</b>	<b>HOMES MEDICALISES</b>	<b>993'503</b>		<b>987'635</b>		<b>1'043'104</b>	
41.351.10	Participation soins spéc. personnes âgées	603'147		605'007		660'475	
41.352	Participation frais financiers homes CODEMS	349'744		340'903		340'903	
41.352.10	Participation emprunt frais financiers ACSMS	25'464		25'310		25'310	
41.352.11	Participation organe de coordination	15'147		16'416		16'416	
<b>44</b>	<b>SOINS AMBULATOIRES</b>	<b>340'076</b>		<b>379'892</b>		<b>377'193</b>	
44.351	Participation aux frais de gestion SPITEX	184'019		202'484		202'484	
44.351.10	Contribution aux coûts résiduels des soins	5'282		9'763		7'065	
44.352.10	Participation aux indemnités forfaitaires	148'660		165'504		165'504	
44.365.10	Contributions diverses	2'115		2'141		2'141	

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>46</b>	<b>SERVICE MEDICAL DES ECOLES</b>	<b>45'075</b>	<b>19'844</b>	<b>45'500</b>	<b>22'000</b>	<b>33'529</b>	<b>15'211</b>
46.301	Traitement personnel accompagnant			500			
46.309.02	Frais de déplacement	350					
46.351	Service dentaire scolaire	40'585		40'000		33'529	
46.351.10	Visites médicales scolaires	4'140		5'000			
46.433	Participation soins dentaires		19'844		22'000		15'211
<b>5</b>	<b>AFFAIRES SOCIALES</b>	<b>2'219'525</b>	<b>157'668</b>	<b>2'560'652</b>	<b>156'200</b>	<b>2'367'389</b>	<b>161'296</b>
<b>54</b>	<b>CRECHES ET ECOLE MATERNELLE</b>	<b>519'695</b>	<b>30'968</b>	<b>641'400</b>	<b>29'500</b>	<b>542'236</b>	<b>32'586</b>
54.300.10	Honoraires commission petite enfance	3'460		4'500		2'790	
54.301	Traitement personnel	62'446		61'000		67'385	
54.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	5'752		5'700		5'735	
54.304	Cotisations LPP	3'000		3'900		3'100	
54.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'210		1'700		1'685	
54.309	Frais de formation			2'000			
54.312	Frais de téléphone	280		1'100		247	
54.365.01	Frais Ecole maternelle	4'616		4'000		5'357	
54.365.10	Couverture du déficit de la crèche Mille Pattes			105'000			
54.365.11	Subventions crèche communale	292'536		290'000		324'726	
54.365.20	Subventions aux mamans de jour	47'481		45'000		38'617	
54.365.30	Subventions aux autres crèches	73'442		90'000		66'525	
54.365.40	Service de puériculture	12'972		15'000		13'570	
54.390.10	Imputation loyers internes	12'500		12'500		12'500	
54.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		166				10'797
54.451	Produits ecolage Halte-Garderie		765		1'000		
54.451.01	Produits Ecole maternelle		26'437		25'000		19'889
54.451.02	Inscriptions Ecole maternelle		3'600		3'500		1'900
<b>541</b>	<b>BÂTIMENT DU LAVAPESSON</b>	<b>81'828</b>	<b>126'700</b>	<b>82'260</b>	<b>126'700</b>	<b>74'195</b>	<b>128'710</b>
541.301	Traitement personnel	8'909		10'000		9'313	
541.301.11	Allocations employeur	285		360		360	
541.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	820		1'000		695	
541.304	Cotisations LPP	923		1'000		959	
541.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	172		400		294	
541.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	19'952		20'000		18'052	
541.313.01	Produits nettoyage	3'891		3'000		2'016	
541.314	Entretien et réparation	8'864		7'000		7'428	
541.314.10	Nettoyage par tiers	35'231		36'000		32'546	
541.318	Primes d'assurances	2'487		2'500		1'977	
541.319	Frais administratifs divers	294		1'000		555	
541.423	Produits des loyers		69'200		69'200		69'200
541.423.30	Participation crèche aux frais de chauffage		20'000		20'000		20'000
541.423.31	Participation crèche aux frais de conciergerie		25'000		25'000		25'000
541.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE						2'010
541.490.10	Imputations loyers internes - Ecole maternelle		12'500		12'500		12'500
<b>55</b>	<b>INVALIDITE</b>	<b>966'952</b>		<b>968'860</b>		<b>976'066</b>	
55.351	Participation instit. pour handicapés/inadaptés	966'952		968'860		976'066	
<b>58</b>	<b>AIDE SOCIALE</b>	<b>642'441</b>		<b>858'132</b>		<b>767'782</b>	
58.300.10	Honoraires commission des aînés	6'400		10'000		4'270	
58.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	7				6	
58.351	Participation contrib. d'entretien non récupérées	18'828		20'015		17'910	
58.351.01	Fonds cantonal de l'emploi	63'750		64'500		64'141	
58.351.02	Financement des alloc. familiales aux non-actifs	25'019		25'183		21'975	
58.351.03	Participation cant. service social régional MIS	-122'645		7'657		7'657	
58.351.10	Participation à la LAVI	6'038		6'799		6'639	
58.352	Participation aux frais du SSR	555'916		641'558		537'494	
58.352.30	Services sociaux spécialisés	25'211		27'420		25'970	
58.365.40	Activités du 3ème âge	13'000		14'000		14'000	
58.366	Frais divers assistance communale	1'469		2'000		2'596	
58.366.10	Paiements cotisations AVS pour tiers	36'779		26'000		54'808	
58.366.20	Frais du Noël du 3ème âge	12'671		13'000		10'316	
<b>59</b>	<b>ACTIONS D'ENTRAIDE</b>	<b>8'609</b>		<b>10'000</b>		<b>7'110</b>	
59.365	Dons divers	8'609		10'000		7'110	

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>6</b>	<b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>	<b>1'438'157</b>	<b>204'519</b>	<b>1'520'671</b>	<b>188'200</b>	<b>1'495'503</b>	<b>195'297</b>
<b>62</b>	<b>ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL</b>	<b>632'186</b>	<b>106'503</b>	<b>698'240</b>	<b>91'200</b>	<b>640'146</b>	<b>130'019</b>
62.301	Traitement personnel	277'578		291'000		308'552	
62.301.11	Allocations employeur	4'500		5'940		4'500	
62.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	25'487		26'900		29'371	
62.304	Cotisations LPP	17'851		19'300		19'522	
62.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	5'358		11'700		12'307	
62.309	Frais de formation	3'740		2'000		1'012	
62.311.01	Aménagement abris vélos	1'685					
62.312	Eclairage public - Energie	40'437		45'000		38'269	
62.313	Achats outillage, matériel et machines	17'969		25'000		10'585	
62.313.01	Système de détection de verglas	1'241		3'000		1'241	
62.313.30	Achats de carburant	12'067		12'000		8'490	
62.314	Frais édilitaires - balayage	8'813		10'000		5'884	
62.314.02	Embellissement	11'401		10'000		6'824	
62.314.03	Achats de décorations de Noël	9'197		8'000		11'353	
62.314.05	Frais de déneigement - sel - gravillons	28'686		25'000		8'238	
62.314.06	Entretien éclairage public	57'489		35'000		37'603	
62.314.07	Signalisations et marquages	10'861		10'000		15'728	
62.314.08	Entretien de la passerelle			2'000			
62.314.10	Déchets verts édilitaires	2'748		4'000		2'530	
62.314.16	Entretien routes communales	16'220		20'000		17'066	
62.314.20	Entretien canalisations des routes	15'802		15'000			
62.314.29	Aménagement et entretien de sentiers piétons	5'354		5'000		57	
62.315	Entretien véhicules et machines	34'550		25'000		47'628	
62.318	Primes d'assurances	13'182		13'400		12'805	
62.318.10	Etudes et charges diverses	7'685		70'000		38'500	
62.318.20	Frais de téléphone	2'285		4'000		2'081	
62.434	Vignettes de stationnement		7'731		6'000		6'638
62.435	Commissions diverses		500		500		550
62.435.10	Main d'oeuvre et prestations de services		7'628		5'000		5'194
62.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		6'444				1'437
62.461	Subsides-participations diverses		1'200		1'200		1'200
62.461.10	Participation frais édilitaires		30'000		30'000		30'000
62.490	Imputation interne travaux EP/EU/déchets/chaufferie		53'000		48'500		85'000
<b>64</b>	<b>CHEMINS DE FER FEDERAUX</b>	<b>24'538</b>		<b>27'687</b>		<b>26'491</b>	
64.351	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	24'538		27'687		26'491	
<b>65</b>	<b>TRANSPORTS PUBLICS</b>	<b>781'433</b>	<b>98'016</b>	<b>794'744</b>	<b>97'000</b>	<b>828'866</b>	<b>65'278</b>
65.318	Achat abonnements CFF	112'000		112'000		112'000	
65.318.10	Participation aux abonnements FRIMOBIL	24'490		28'000		23'565	
65.351	Participation indem. exploitation trafic régional	209'799		213'807		261'751	
65.352	Participation Agglo Mobilité	435'144		440'937		431'550	
65.435	Produits locations abonnements CFF		98'016		97'000		65'278
<b>7</b>	<b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT</b>	<b>1'452'589</b>	<b>1'294'678</b>	<b>1'497'442</b>	<b>1'277'500</b>	<b>1'434'063</b>	<b>1'237'166</b>
<b>70</b>	<b>SERVICE DES EAUX</b>	<b>291'012</b>	<b>291'012</b>	<b>367'500</b>	<b>367'500</b>	<b>309'561</b>	<b>309'561</b>
70.301	Traitement personnel	25'952		26'000		15'475	
70.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'390		2'400		1'473	
70.304	Cotisations LPP	2'252		2'300		1'249	
70.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	502		1'100		620	
70.309.10	Frais de formation	110		500		2'641	
70.311	Achats de matériel et marchandise	18'700		97'000		10'405	
70.312	Achats d'eau au Consortium	98'050		100'000		84'184	
70.312.02	Achats d'eau autres communes	3'858		10'000		3'666	
70.312.10	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages	16'397		30'000		17'538	
70.314	Entretien et réparations des installations	43'776		25'000		32'955	
70.314.10	Entretien et réparations réservoir	133		8'000		690	
70.318	Frais d'analyses	2'771		5'500		2'729	
70.318.10	Plans des conduites d'eau	5'787		10'000		7'590	
70.318.30	Plans des infrastruct. eau potable PIEP	11'500		5'000		2'325	
70.318.40	Primes d'assurances	2'116		2'200		1'896	
70.330	Amortissement installations eau			6'000			
70.352	Participation au Consortium des Eaux	3'171		15'000		14'307	
70.370	IP non récupérable					387	
70.380.0	Attribution à la réserve	22'818				67'230	

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
70.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	21'000		18'500		30'000	
70.390.20	Imputations internes des intérêts	3'600		3'000		4'100	
70.390.30	Imputations internes amortissements	6'130				8'100	
70.434	Produits locations compteurs		8'586		8'500		8'636
70.434.10	Taxes de base - eau potable		150'778		150'000		151'515
70.435.10	Taxes eau de constructions		-7'061		10'000		1'989
70.435.30	Vente d'eau		138'709		130'000		147'422
70.480	Prélèvement sur la réserve				69'000		
<b>71</b>	<b>PROTECTION DES EAUX</b>	<b>676'509</b>	<b>676'509</b>	<b>530'000</b>	<b>530'000</b>	<b>539'287</b>	<b>539'287</b>
71.312	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages	3'122		6'700		5'631	
71.314	Entretien des canalisations	24'861		88'000		39'222	
71.318	Primes d'assurances	472		550		422	
71.318.30	Plan du cadastre des eaux			5'000		756	
71.319	Frais administratifs divers			1'000		31	
71.319.10	Cadastre des eaux industrielles			10'000			
71.332.40	Amortissement canalisations/épuration			18'000			
71.352	Taxes à payer STEP Fribourg	269'919		200'000		238'794	
71.352.10	Participation frais d'entretien des ouvrages AELA					13'000	
71.370	TVA due au TDFN	13'845		15'000		838	
71.380.0	Attribution à la réserve pour les collecteurs	322'333		149'750		189'392	
71.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	26'500		27'000		31'600	
71.390.20	Imputations internes des intérêts	5'700		9'000		6'900	
71.390.30	Imputations internes amortissements	9'756				12'700	
71.434	Produits des taxes épuration		297'991		250'000		274'017
71.434.10	Taxes de base - épuration		282'668		280'000		265'270
71.480	Prélèvement à la réserve		95'850				
<b>72</b>	<b>ORDURES MENAGERES</b>	<b>418'609</b>	<b>301'723</b>	<b>483'500</b>	<b>345'000</b>	<b>495'406</b>	<b>349'627</b>
72.310	Achats vignettes	4'821		5'500		4'883	
72.318	Frais ramassage des ordures	136'993		150'000		158'494	
72.318.10	Incineration ordures	107'542		130'000		114'201	
72.318.31	Achats de poubelles	3'346		4'000		3'817	
72.352	Participation quartiers La Faye et Grandfey	3'907		4'000		4'733	
72.352.01	Participation aux frais de la déchetterie	119'900		150'000		151'978	
72.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	42'100		40'000		57'300	
72.434	Produits vente de vignettes et amendes		21'723		25'000		19'627
72.434.10	Produits des taxes		280'000		320'000		330'000
<b>74</b>	<b>CIMETIERE</b>	<b>6'056</b>		<b>13'000</b>		<b>14'787</b>	
74.352	Participation au cercle d'inhumation	6'056		13'000		14'787	
<b>79</b>	<b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>	<b>60'405</b>	<b>25'435</b>	<b>103'442</b>	<b>35'000</b>	<b>75'021</b>	<b>38'690</b>
79.300.10	Honoraires COMCOFE	940		5'000		830	
79.300.11	Honoraires COMAME			4'000			
79.300.12	Honoraires COMENE	2'940		5'000		1'260	
79.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	89					
79.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	11				1	
79.318	Frais d'études et projets d'urbaniste, révision PAL	1'785		15'000		1'000	
79.318.50	Mise à jour du plan cadastral	162		3'000		7'424	
79.319	Frais administratifs divers	2'351		3'000		2'459	
79.352	Participation Agglo Environ. et Aménagement	21'167		28'442		21'447	
79.365	Mesures d'encouragement Energie	15'960		20'000		20'600	
79.380.0	Attribution réserve encouragement économies d'énergie	15'000		20'000		20'000	
79.431	Emoluments		9'475		15'000		18'090
79.480	Prélèvement réserve encouragement économies d'énergie		15'960		20'000		20'600
<b>8</b>	<b>ECONOMIE</b>	<b>42'828</b>	<b>105</b>	<b>48'223</b>	<b>100</b>	<b>43'568</b>	<b>105</b>
<b>80</b>	<b>AGRICULTURE</b>		<b>105</b>		<b>100</b>		<b>105</b>
80.423	Produits locations des parchets communaux		105		100		105
<b>81</b>	<b>FORETS</b>	<b>5'508</b>		<b>8'500</b>		<b>4'226</b>	
81.314	Entretien des forêts	5'508		8'500		4'226	
<b>83</b>	<b>TOURISME</b>	<b>26'668</b>		<b>27'772</b>		<b>27'772</b>	
83.365	Participation Agglo Tourisme	26'668		27'772		27'772	

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>84</b>	<b>INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE</b>	<b>10'652</b>		<b>11'951</b>		<b>11'570</b>	
84.352.00	Participation Agglo Economie	10'652		11'951		11'570	
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPÔTS</b>	<b>3'549'045</b>	<b>15'167'939</b>	<b>3'783'758</b>	<b>16'441'000</b>	<b>3'982'138</b>	<b>15'934'169</b>
<b>90</b>	<b>IMPOTS</b>	<b>1'058'539</b>	<b>14'463'843</b>	<b>1'360'000</b>	<b>15'757'054</b>	<b>1'235'409</b>	<b>14'466'613</b>
90.318	Frais de poursuites	26'074		30'000		21'293	
90.319	Imputation forfaitaire	-9'410		270'000		165'955	
90.319.10	Pertes sur débiteurs impôt	85'608		100'000		90'335	
90.329	Escompte d'impôt accordé	956'268		960'000		957'827	
90.400	Impôt sur le revenu des personnes physiques		6'602'422		6'400'000		6'326'546
90.400.10	Impôt sur la fortune des personnes physiques		477'023		450'000		483'238
90.400.20	Impôt à la source		620'151		700'000		689'537
90.400.30	Impôt sur les prestations en capital		88'192		200'000		174'187
90.401	Impôt sur le bénéfice des personnes morales		2'034'470		3'680'000		2'077'742
90.401.10	Impôt sur le capital des personnes morales		1'544'927		980'000		1'001'344
90.402	Contributions immobilières		1'784'201		1'745'000		1'789'650
90.403	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		303'869		300'000		251'812
90.404	Impôt mutations immobilières		639'055		600'000		1'021'647
90.405	Impôt sur successions - donations		1'322		20'000		8'017
90.406	Impôt sur les chiens		6'612		6'500		6'118
90.406.10	Impôt sur les appareils à sous		8'250		8'500		7'100
90.406.20	Impôt sur les manifestations		30'555		30'000		15'133
90.435	Commissions encaissement impôts		24				20
90.436.00	Intérêts et pénalités		51'116		50'000		39'103
90.436.01	Rentrées sur créances amorties		12'421		20'000		9'882
90.441	Impôt sur les véhicules		259'233		265'000		263'482
90.451.00	Compensation de base - Réforme fiscale				302'054		302'054
<b>93</b>	<b>PEREQUATION FINANCIERE</b>	<b>1'505'829</b>	<b>171'512</b>	<b>1'426'610</b>	<b>182'846</b>	<b>1'426'610</b>	<b>182'846</b>
93.362	Contribution à la péréquation des ressources	1'505'829		1'426'610		1'426'610	
93.460.01	Attribution de la péréquation des besoins		171'512		182'846		182'846
<b>94</b>	<b>GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES</b>	<b>97'842</b>	<b>10'347</b>	<b>637'420</b>	<b>12'100</b>	<b>634'964</b>	<b>691'667</b>
94.318	Frais bancaires et postaux	7'632		10'000		7'544	
94.321	Frais financiers	90'210		87'420		87'420	
94.330	Amortissement financier obligatoire Chavully			540'000		540'000	
94.420	Produits des titres et des placements		1'047		100		667
94.424	Gains comptables s/actifs immobilisés						680'000
94.490.20	Imputations internes des intérêts		9'300		12'000		11'000
<b>942</b>	<b>BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS</b>	<b>9'924</b>	<b>3'000</b>	<b>15'500</b>	<b>5'000</b>	<b>10'496</b>	<b>3'000</b>
942.312	Frais électricité - eau - chauffage	5'218		8'000		4'452	
942.314	Entretien et réparation	2'117		5'000		5'298	
942.314.10	Contrats d'entretien	1'690		1'500			
942.318	Primes d'assurances	899		1'000		746	
942.423	Produits locations		3'000		5'000		3'000
<b>943</b>	<b>MODULES CHANTEMERLE 64 / 66</b>	<b>31'467</b>	<b>81'666</b>	<b>65'080</b>	<b>74'000</b>	<b>46'292</b>	<b>105'590</b>
943.301	Traitement personnel	4'455		5'000		4'563	
943.301.11	Allocations employeur	143		180		180	
943.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	410		500		339	
943.304	Cotisations LPP	461		500		479	
943.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	86		200		143	
943.312	Frais électricité - eau - chauffage	640		1'500		576	
943.313.01	Produits de nettoyage	543		1'000		609	
943.314	Entretien et réparation	2'362		35'000		-384	
943.316	Charges accessoires loyers	4'448		3'500		4'909	
943.316.01	Charges des loyers	11'389		10'000		26'578	
943.318	Primes d'assurances	2'176		2'200		1'865	
943.318.10	Honoraires à des tiers	4'353		4'000		6'435	
943.319.10	Frais administratifs divers			1'500			
943.423.11	Produits des loyers		63'990		61'000		87'220
943.423.30	Facturation des charges payées		5'676		6'000		5'365
943.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE						1'005
943.490.10	Imputations loyers internes		12'000		7'000		12'000

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>945</b>	<b>IMMEUBLE CHANTEMERLE 60</b>	<b>195'291</b>	<b>409'835</b>	<b>236'580</b>	<b>398'000</b>	<b>191'229</b>	<b>429'503</b>
945.301	Traitement personnel	26'727		28'000		30'834	
945.301.11	Allocations employeur	855		1'080		1'080	
945.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'462		2'600		2'361	
945.304	Cotisations LPP	2'769		2'800		2'877	
945.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	517		1'200		997	
945.312	Frais électricité - eau - chauffage	5'065		6'000		4'666	
945.313	Produits de nettoyage et de conciergerie	2'695		2'000		3'942	
945.314.10	Entretien et réparations	13'782		45'000		24'932	
945.314.20	Contrats d'entretien	463		1'000			
945.316	Charges accessoires loyers	39'764		45'000		38'357	
945.316.01	Charges des loyers	73'555		75'000		76'047	
945.318	Primes d'assurances	5'993		5'900		5'136	
945.318.10	Honoraires à des tiers	20'646		20'000			
945.319.10	Frais administratifs divers			1'000			
945.423	Produits des loyers		278'525		300'000		295'296
945.423.10	Produits des loyers locaux commerciaux		33'000				31'625
945.423.20	Produits du DDP		20'574		20'500		20'602
945.423.30	Facturation des charges payées		5'993		6'000		5'136
945.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		2'743		2'500		1'812
945.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE						6'031
945.490.10	Imputations loyers internes		69'000		69'000		69'000
<b>946</b>	<b>AUTRES IMMEUBLES</b>	<b>6'888</b>	<b>11'850</b>	<b>6'650</b>	<b>12'000</b>	<b>5'103</b>	<b>150</b>
946.314.10	Frais d'entretien de la Chassotte	6'246		5'000		3'883	
946.314.20	Frais d'entretien Immeuble Chavully	13		1'000		630	
946.318	Primes d'assurances	629		650		591	
946.423	Produits des loyers		11'850		12'000		150
<b>99</b>	<b>AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS</b>	<b>643'265</b>	<b>15'887</b>	<b>35'918</b>		<b>432'035</b>	<b>54'800</b>
99.319	Dépenses non spécifiées	9'129		25'000		20'660	
99.319.01	Frais d'études de projets	9'754		10'000		11'975	
99.319.03	Charges extraordinaires	35				2'782	
99.332.20	Amortissements supplémentaires	608'165				71'192	
99.351.0	Provision caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg					325'000	
99.352.20	Participation Agglo Divers	296		918		426	
99.390.30	Imputations internes amortissements	15'887					
99.451.2	Recettes extraordinaires						34'000
99.490.30	Imputations internes amortissements		15'887				20'800



Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>1'143'801</b>	<b>79'593</b>	<b>1'252'515</b>	<b>70'100</b>	<b>1'079'224</b>	<b>71'131</b>
01	ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS	283'747		317'700		271'518	
02	ADMINISTRATION GENERALE	860'054	79'593	934'815	70'100	807'706	71'131
<b>1</b>	<b>ORDRE PUBLIC</b>	<b>832'920</b>	<b>371'402</b>	<b>576'340</b>	<b>22'000</b>	<b>490'072</b>	<b>10'843</b>
10	PROTECTION JURIDIQUE	2'316	3'063	3'000	2'500	1'261	1'333
11	POLICE	145'010		170'100		169'022	
12	JUSTICE	117'900		157'300		142'468	
14	POLICE DU FEU	195'862	11'339	222'440	19'500	155'989	9'510
16	PROTECTION CIVILE	363'979	357'000	7'000		5'125	
17	PROTECTION DE LA POPULATION	3'800		3'800		4'200	
173	ORCOC	4'052		12'700		12'007	
<b>2</b>	<b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>	<b>5'094'534</b>	<b>583'465</b>	<b>5'222'592</b>	<b>532'815</b>	<b>4'941'661</b>	<b>562'708</b>
20	ECOLE ENFANTINES	276'864		285'900		284'014	
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE	2'760'786	27'375	2'910'046	27'500	2'763'912	32'155
219	AES	487'309	342'387	492'060	305'000	439'911	260'012
22	ECOLE SPECIALISEES	791'705	107'551	699'236	107'815	714'794	139'463
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	62'156		64'000		63'632	
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	278'028	6'080	306'100	6'000	201'928	6'800
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	106'084	9'750	107'450	5'700	88'126	5'269
296	ECOLE DE CHAVULLY	331'600	90'322	357'800	80'800	385'344	119'010
<b>3</b>	<b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>	<b>871'521</b>	<b>208'751</b>	<b>1'001'345</b>	<b>232'400</b>	<b>913'431</b>	<b>201'371</b>
30	CULTURE	471'295	3'820	500'345	4'000	472'761	3'235
34	SPORTS ET LOISIRS	46'030		46'500		39'546	
341	HALLE DE SPORT	118'806	33'242	152'100	36'400	128'896	19'754
342	CHAUFFERIE	130'614	159'990	183'400	180'000	167'842	169'303
35	AUTRES LOISIRS	104'777	11'699	119'000	12'000	104'386	9'079
<b>4</b>	<b>SANTE PUBLIQUE</b>	<b>1'434'230</b>	<b>19'844</b>	<b>1'469'398</b>	<b>22'000</b>	<b>1'510'196</b>	<b>15'211</b>
40	HOPITAUX	55'577		56'370		56'370	
41	HOMES MEDICALISES	993'503		987'635		1'043'104	
44	SOINS AMBULATOIRES	340'076		379'892		377'193	
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	45'075	19'844	45'500	22'000	33'529	15'211
<b>5</b>	<b>AFFAIRES SOCIALES</b>	<b>2'219'525</b>	<b>157'668</b>	<b>2'560'652</b>	<b>156'200</b>	<b>2'367'389</b>	<b>161'296</b>
54	CRECHES ET ECOLE MATERNELLE	519'695	30'968	641'400	29'500	542'236	32'586
541	BÂTIMENT DU LAVAPESSON	81'828	126'700	82'260	126'700	74'195	128'710
55	INVALIDITE	966'952		968'860		976'066	
58	AIDE SOCIALE	642'441		858'132		767'782	
59	ACTIONS D'ENTRAIDE	8'609		10'000		7'110	
<b>6</b>	<b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>	<b>1'438'157</b>	<b>204'519</b>	<b>1'520'671</b>	<b>188'200</b>	<b>1'495'503</b>	<b>195'297</b>
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	632'186	106'503	698'240	91'200	640'146	130'019
64	CHEMINS DE FER FEDERAUX	24'538		27'687		26'491	
65	TRANSPORTS PUBLICS	781'433	98'016	794'744	97'000	828'866	65'278
<b>7</b>	<b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT</b>	<b>1'452'589</b>	<b>1'294'678</b>	<b>1'497'442</b>	<b>1'277'500</b>	<b>1'434'063</b>	<b>1'237'166</b>
70	SERVICE DES EAUX	291'012	291'012	367'500	367'500	309'561	309'561
71	PROTECTION DES EAUX	676'509	676'509	530'000	530'000	539'287	539'287
72	ORDURES MENAGERES	418'609	301'723	483'500	345'000	495'406	349'627
74	CIMETIERE	6'056		13'000		14'787	
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	60'405	25'435	103'442	35'000	75'021	38'690
<b>8</b>	<b>ECONOMIE</b>	<b>42'828</b>	<b>105</b>	<b>48'223</b>	<b>100</b>	<b>43'568</b>	<b>105</b>
80	AGRICULTURE		105		100		105
81	FORETS	5'508		8'500		4'226	
83	TOURISME	26'668		27'772		27'772	
84	INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE	10'652		11'951		11'570	
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPÔTS</b>	<b>3'549'045</b>	<b>15'167'939</b>	<b>3'783'758</b>	<b>16'441'000</b>	<b>3'982'138</b>	<b>15'934'169</b>
90	IMPOTS	1'058'539	14'463'843	1'360'000	15'757'054	1'235'409	14'466'613
93	PEREQUATION FINANCIERE	1'505'829	171'512	1'426'610	182'846	1'426'610	182'846
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES	97'842	10'347	637'420	12'100	634'964	691'667
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	9'924	3'000	15'500	5'000	10'496	3'000
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	31'467	81'666	65'080	74'000	46'292	105'590
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	195'291	409'835	236'580	398'000	191'229	429'503
946	AUTRES IMMEUBLES	6'888	11'850	6'650	12'000	5'103	150
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	643'265	15'887	35'918		432'035	54'800



Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'143'801	79'593	1'252'515	70'100	1'079'224	71'131
1	ORDRE PUBLIC	832'920	371'402	576'340	22'000	490'072	10'843
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	5'094'534	583'465	5'222'592	532'815	4'941'661	562'708
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	871'521	208'751	1'001'345	232'400	913'431	201'371
4	SANTE PUBLIQUE	1'434'230	19'844	1'469'398	22'000	1'510'196	15'211
5	AFFAIRES SOCIALES	2'219'525	157'668	2'560'652	156'200	2'367'389	161'296
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'438'157	204'519	1'520'671	188'200	1'495'503	195'297
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'452'589	1'294'678	1'497'442	1'277'500	1'434'063	1'237'166
8	ECONOMIE	42'828	105	48'223	100	43'568	105
9	FINANCES ET IMPÔTS	3'549'045	15'167'939	3'783'758	16'441'000	3'982'138	15'934'169
	TOTALISATION	18'079'151	18'087'964	18'932'935	18'942'315	18'257'245	18'389'296
	<b>RESULTAT</b>		<b>8'814</b>		<b>9'380</b>		<b>132'050</b>

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>2</b>	<b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>	<b>603'286</b>					
<b>294</b>	<b>ECOLE DU LAVAPESSON</b>	<b>70'082</b>					
294.503.10	Réaffectation Ecole Lavapesson	70'082					
<b>296</b>	<b>ECOLE DE CHAVULLY</b>	<b>533'204</b>					
296.503	Complexe Chavully	465'039					
296.506.01	Achat nacelle extérieure	68'165					
<b>3</b>	<b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>			<b>310'000</b>		<b>2'342</b>	
<b>30</b>	<b>CULTURE</b>			<b>50'000</b>			
30.509.10	Oeuvre d'art			50'000			
<b>341</b>	<b>HALLE DE SPORT</b>			<b>90'000</b>			
341.503.15	Travaux de rénovation - Halle Chantemerle			90'000			
<b>342</b>	<b>CHAUFFERIE</b>			<b>170'000</b>		<b>2'342</b>	
342.503.15	CAD - Climatisation et PAC			70'000		2'342	
342.503.16	Remplacement pierres réfractaires - CAD			100'000			
<b>4</b>	<b>SANTE PUBLIQUE</b>			<b>1'500'000</b>			
<b>41</b>	<b>HOMES MEDICALISES</b>			<b>1'500'000</b>			
41.522.01	Participation Fondation Chanteclair			1'500'000			
<b>6</b>	<b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>	<b>220'661</b>		<b>1'788'900</b>		<b>360'870</b>	
<b>62</b>	<b>ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL</b>	<b>220'661</b>		<b>1'788'900</b>		<b>360'870</b>	
62.501.33	Entretien et réfections des routes I			31'200			
62.501.35	Entretien et réfections des routes II			151'300			
62.501.39	Abribus - Patinoire/Mettetlet			60'000			
62.501.40	Réfection Passerelle	193'588		61'500		37'870	
62.501.41	Zone 30 Casino - Extension sentier Lavapesson	21'916		158'200		97'443	
62.501.42	Pont de Grandfey - Transaggllo - Participation concours			130'000		23'833	
62.501.43	Aménagements routier - Rte de la Chenevière			625'000			
62.503	Aménagements paysagers sur la route de Morat			360'700		39'723	
62.505.60	Modération de trafic sur les routes communales			46'000			
62.505.62	Aménag. zone 30 Chavully	5'157					
62.506.10	Achat de véhicule			165'000		162'000	
<b>7</b>	<b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT</b>	<b>79'942</b>	<b>-120'059</b>	<b>5'157'100</b>	<b>684'600</b>	<b>726'017</b>	<b>88'711</b>
<b>70</b>	<b>SERVICE DES EAUX</b>		<b>-55'531</b>	<b>1'240'700</b>		<b>31'891</b>	<b>22'512</b>
70.501.03	Assainissement EP/EU - Chenevière - Etude			44'700		31'891	
70.501.04	Assainissement EP/EU - Chenevière			1'075'000			
70.501.06	Remplacement conduite EP - Ch. de la Madeleine			121'000			
70.610	Taxe raccordement eau potable		-55'531				22'512
<b>71</b>	<b>PROTECTION DES EAUX</b>		<b>-86'191</b>	<b>2'254'400</b>		<b>80'143</b>	<b>24'278</b>
71.501.03	Assainissement EP/EU - Chenevière - Etude			104'300		80'143	
71.501.04	Assainissement EP/EU - Chenevière			1'800'000			
71.501.05	Canalisations eaux claires - Chemin de la Croix			60'000			
71.501.07	Mise en place mesure M2.1 - Chenevière EST			85'000			
71.503.12	Assain. Chamblioux Etape 6 - Coteau			205'100			
71.610	Taxes raccordement à l'épuration		-86'191				24'278
<b>72</b>	<b>ORDURES MENAGERES</b>	<b>43'325</b>	<b>21'663</b>	<b>1'359'000</b>	<b>684'600</b>	<b>588'157</b>	<b>41'921</b>
72.503.10	Déchetterie A12 - Construction	43'325		1'359'000		588'157	
72.622	Déchetterie A12 - Participation Givisiez		21'663		684'600		41'921
<b>74</b>	<b>CIMETIERE</b>			<b>32'000</b>			
74.503.01	Réaménagement cimetière lot 6			32'000			

Compte	Désignation	Comptes 2019		Budget 2020		Comptes 2020	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>79</b>	<b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>	<b>36'617</b>		<b>271'000</b>		<b>25'827</b>	
79.501.10	Révision générale du plan d'aménagement local	6'272		36'000		7'280	
79.501.30	Participation frais d'études couverture Chamblieux-Bertigny	30'345		235'000		18'546	
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPÔTS</b>	<b>-105'080</b>	<b>918'868</b>	<b>622'700</b>		<b>90'407</b>	<b>1'090'925</b>
<b>942</b>	<b>BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS</b>	<b>14'979</b>		<b>372'700</b>		<b>-1'078</b>	
942.503	Vestiaires complexe sportif Chantemerle	14'979		372'700		-1'078	
<b>945</b>	<b>IMMEUBLE CHANTEMERLE 60</b>			<b>250'000</b>		<b>1'696</b>	
945.503.14	Réaménagement des locaux communaux			200'000			
945.503.15	CAD - Climatisation et PAC			50'000		1'696	
<b>99</b>	<b>AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS</b>	<b>-120'059</b>	<b>918'868</b>			<b>89'789</b>	<b>1'090'925</b>
99.590	Activation au bilan (produits)	-120'059				89'789	
99.690	Activation au bilan (dépenses)		918'868				1'090'925

RECAPITULATIF							
<b>2</b>	<b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>	<b>603'286</b>					
294	ECOLE DU LAVAPESSON	70'082					
296	ECOLE DE CHAVULLY	533'204					
<b>3</b>	<b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>			<b>310'000</b>		<b>2'342</b>	
30	CULTURE			50'000			
341	HALLE DE SPORT			90'000			
342	CHAUFFERIE			170'000		2'342	
<b>4</b>	<b>SANTE PUBLIQUE</b>			<b>1'500'000</b>			
41	HOMES MEDICALISES			1'500'000			
<b>6</b>	<b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>	<b>220'661</b>		<b>1'788'900</b>		<b>360'870</b>	
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	220'661		1'788'900		360'870	
<b>7</b>	<b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT</b>	<b>79'942</b>	<b>-120'059</b>	<b>5'157'100</b>	<b>684'600</b>	<b>726'017</b>	<b>88'711</b>
70	SERVICE DES EAUX		-55'531	1'240'700		31'891	22'512
71	PROTECTION DES EAUX		-86'191	2'254'400		80'143	24'278
72	ORDURES MENAGERES	43'325	21'663	1'359'000	684'600	588'157	41'921
74	CIMETIERE			32'000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	36'617		271'000		25'827	
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPÔTS</b>	<b>-105'080</b>	<b>918'868</b>	<b>622'700</b>		<b>90'407</b>	<b>1'090'925</b>
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	14'979		372'700		-1'078	
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60			250'000		1'696	
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	-120'059	918'868			89'789	1'090'925

2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	603'286					
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS			310'000		2'342	
4	SANTE PUBLIQUE			1'500'000			
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	220'661		1'788'900		360'870	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	79'942	-120'059	5'157'100	684'600	726'017	88'711
9	FINANCES ET IMPÔTS	-105'080	918'868	622'700		90'407	1'090'925
	<b>TOTALISATION</b>	<b>798'809</b>	<b>798'809</b>	<b>9'378'700</b>	<b>684'600</b>	<b>1'179'636</b>	<b>1'179'636</b>



Cpte no	Libellé	Décisions AC			Budget 2020 évolutif *	Dépenses						Solde au 31.12.20
		Date	Montant			2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL	
30.509.10	Œuvre d'art Place Chantemerle	18.12.06	50'000	Intention	50'000	-		-			-	50'000
341.503.15	Travaux de rénovation - Halle Chantemerle	16.12.19	90'000	Intention	90'000						-	90'000
<b>342.503.15</b>	<b>CAD - Climatisation et PAC</b>	<b>14.12.20</b>	<b>70'000</b>	<b>En cours</b>	<b>70'000</b>					<b>-2'342</b>	<b>-2'342</b>	<b>67'658</b>
342.503.16	Remplacement pierres réfractaires - CAD	16.12.19	100'000	Intention	100'000						-	100'000
41.522.01	Participation Fondation Chanteclair	14.12.15	1'500'000	Abandonné	1'500'000	-		-			-	-
62.501.33	Entretien des routes 2014	16.12.13	200'000	En cours	31'200	-127		-			-168'849	31'151
62.501.35	Entretien des routes 2015	27.05.15	230'000	En cours	151'300	-216		-49'192			-78'695	151'305
62.501.39	Abribus - Patinoire/Metttlet	10.12.18	60'000	Intention	60'000			-			-	60'000
62.501.40	Réfection passerelle	27.05.19	235'000	A clôturer	61'500			-	-193'588	-37'870	-231'458	-
62.501.41	Zone 30 Casino - Extension sentier Lavapesson	10.12.18	175'000	En cours	158'200			-7'352	-21'916	-97'443	-126'711	48'289
62.501.42	Transagglo - Pont de Grandfey - Participation concours	16.12.19	130'000	À réaliser	130'000					-23'833	-23'833	106'167
62.503	Aménagement paysagers Rte Morat	31.05.10	684'000	A clôturer	360'700	7'313	-2'716	-		-39'723	-363'013	-1'262
62.505.60	Modération de trafic (Chenevière/Chantemerle)	13.12.10	330'000	En cours	46'000	-16'857		-			-284'007	45'993
62.506.10	Achat de véhicule	16.12.19	165'000	A clôturer	165'000					-162'000	-162'000	-
<b>62.501.43</b>	<b>Aménagement routier - Rte de la Chenevière</b>	<b>14.12.20</b>	<b>625'000</b>	<b>À réaliser</b>	<b>625'000</b>						-	
70.501.03	Assainissement EP/EU - Chenevière - Etude	07.09.20	44'700	En cours	44'700					-31'891	-31'891	12'809
70.501.04	Assainissement EP/EU - Chenevière	14.12.20	1'075'000	À réaliser	1'075'000						-	
71.501.03	Assainissement EP/EU - Chenevière - Etude	07.09.20	104'300	En cours	104'300					-80'143	-80'143	24'158
71.501.04	Assainissement EP/EU - Chenevière	14.12.20	1'800'000	À réaliser	1'800'000						-	
70.501.06	Remplacement conduite EP - Ch. de la Madeleine	14.12.20	121'000	À réaliser	121'000						-	121'000
71.501.05	Canalisations eaux claires - Chemin de la Croix	14.12.20	60'000	Intention	60'000						-	60'000
71.501.07	Mise en place mesure M2.1 - Chenevière Est	14.12.20	85'000	Intention	85'000						-	85'000
71.503.12	Assain. Chamblieux étape 6	26.05.14	570'000	En cours	205'100	-20'320		-			-364'923	205'077
72.503	Déchetterie - Crédit d'étude	23.05.16	30'000	Terminé		-7'916	-15'369	-3'304			-26'589	-
72.503.10	Déchetterie A12	11.12.17	1'400'000	En cours	1'359'000			-4'138	-43'325	-588'157	-635'620	764'380
72.622	Déchetterie A12 - Participation Givisiez	11.12.17	-700'000	En cours	-684'600		11'643	3'721	21'663	41'921	78'947	-621'053



Cpte no	Libellé	Décisions AC		Budget 2020 évolutif *	Dépenses					TOTAL	Solde au 31.12.20	
		Date	Montant		2016	2017	2018	2019	2020			
74.503.01	Cimetière lot 6	27.05.15	32'000	En cours	32'000	-		-			-	32'000
79.501.10	Révision générale du PAL	18.12.06	200'000	Terminé	36'000						-	
79.501.10	Révision générale du PAL	15.12.14	60'000	Terminé							-	
79.501.10	Révision générale du PAL	11.04.16	200'000	En cours		-68'894	-26'017	-57'028	-6'272	-7'280	-433'337	26'663
79.501.30	Participation frais d'études couverture Chamblieux-Bertigny	10.12.18	235'000	À réaliser	235'000			-	-30'345	-18'546	-48'891	186'109
942.503	Vestiaires complexe sportif Chantemerle	14.05.18	390'000	En cours	372'700	-		-6'381	-14'979	1'078	-20'282	369'718
<b>945.503.15</b>	<b>Remplacement climatisation administration</b>	<b>14.12.20</b>	<b>50'000</b>	<b>En cours</b>	<b>50'000</b>			-		<b>-1'696</b>	<b>-1'696</b>	<b>48'304</b>
945.503.14	Réaménagement locaux communaux	16.12.19	200'000	Intention	200'000			-			-	200'000
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS</b>			<b>10'601'000</b>		<b>8'694'100</b>	<b>-107'018</b>	<b>-32'459</b>	<b>-123'674</b>	<b>-288'762</b>	<b>-1'047'926</b>	<b>-3'005'333</b>	<b>2'263'463</b>

\* Budget 2020 voté en décembre 2019 + nouveaux investissements votés en 2020 ./ budgets d'intention concernés par nouveaux investissements votés en 2020

## Récapitulation :

<b>A titre d'intention</b>		<b>645'000</b>		<b>645'000</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>645'000</b>
<b>A voter</b>		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
	A réaliser	3'986'000		3'986'000	-	-	-	-30'345	-42'379	-72'725	413'275	
	En cours	3'096'000		1'939'900	-106'415	-14'374	-120'370	-64'829	-765'954	-2'149'550	1'206'450	
	Terminés	290'000		36'000	-7'916	-15'369	-3'304	-	-	-26'589	-	
<b>Approuvés</b>		<b>7'372'000</b>		<b>5'961'900</b>	<b>-114'331</b>	<b>-29'743</b>	<b>-123'674</b>	<b>-95'174</b>	<b>-808'333</b>	<b>-2'248'863</b>	<b>1'619'726</b>	
	A clôturer	1'084'000		587'200	7'313	-2'716	-	-193'588	-239'593	-756'470	-1'262	
	Abandonnés	1'500'000		1'500'000	-	-	-	-	-	-	-	
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS</b>			<b>10'601'000</b>	<b>8'694'100</b>	<b>-107'018</b>	<b>-32'459</b>	<b>-123'674</b>	<b>-288'762</b>	<b>-1'047'926</b>	<b>-3'005'333</b>	<b>2'263'463</b>	







## COMPTES 2020 ENGAGEMENTS HORS BILAN

### Participation proportionnelle à l'endettement des associations

Année	CHF	CHF
	2020	2019
Cycle d'orientation de Sarine-Campagne et du Haut-Lac français	1'431'678	1'528'017
Association pour le home médicalisé du district de la Sarine	599'725	500'633
Consortium d'Alimentation des eaux du Grand-Fribourg	107'700	142'420
AGGLO	196'685	214'273
Coriolis Infrastructures	101'074	124'235
Association de la piscine de Courtepin	395'643	397'112
<b>TOTAL ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>	<b>2'832'505</b>	<b>2'906'690</b>

