



- **RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION**
- **BILAN**
- **FONCTIONNEMENT**
- **INVESTISSEMENTS**
- **TABLEAU DE SUIVI DES INVESTISSEMENTS**
- **ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Approuvé par :

- le Conseil communal le 21 avril 2020
- l'Assemblée communale le 7 septembre 2020

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels
au Conseil communal et à la Commission financière de la
Commune de Granges-Paccot

En notre qualité d'organe de révision nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Commune de Granges-Paccot, comprenant le compte de fonctionnement, le compte des investissements, le bilan et la liste des engagements hors bilan représentés par les cautionnements et les autres garanties pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

Responsabilité du Conseil communal

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales cantonales et communales, incombe au Conseil communal. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil communal est responsable du choix et de l'application des méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'à la recommandation d'audit suisse 60 « Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux ». Selon cette recommandation d'audit, nous devons planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 sont conformes à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'aux principes de comptabilité publique fixés par le Conseil d'Etat.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR), de connaissances techniques et d'indépendance conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1) et au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Nous recommandons à la Commission financière de proposer à l'Assemblée communale l'approbation des comptes annuels qui vous sont soumis, présentant un excédent de revenus de fonctionnement de CHF 8'814, un excédent de charges d'investissements de CHF 1'038'927 et un total de bilan de CHF 44'351'758 au 31 décembre 2019.

Fribourg, le 4 mai 2020

PKF Fiduciaire SA



Stéphane Peiry
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Jean-François Javet
Expert-réviseur agréé

Annexes : comptes annuels 2019 (bilan, compte de fonctionnement, compte des investissements et engagements conditionnels).

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
1	ACTIFS	45'476'636	50'774'200	51'899'079	44'351'758
10	DISPONIBILITES	5'989'263	14'691'526	16'575'881	4'104'908
1000	Caisse	5'397	143'757	137'806	11'348
1010	CCP 17-1081-2	3'252'782	14'173'197	14'188'218	3'237'762
1020	BCF c/c 01.16.076514-01	2'306'173	289'110	2'207'127	388'156
1021	UBS 1326 0	421'837	40'461	83	462'215
1030	Raiffeisen c/c 2599 8	3'074	45'000	42'648	5'426
11	AVOIRS	4'938'747	34'095'791	33'465'602	5'568'937
1120	Débiteurs de l'exercice courant	1'147'245	3'848'622	3'802'297	1'193'570
1120.15	Débiteurs impôts 2009		2'352	2'352	
1120.19	Débiteurs impôts 2013		-196	-196	
1120.20	Débiteurs impôts 2014		-2'670	-3'937	1'267
1120.21	Débiteurs impôts 2015	20'498	7'051	27'006	543
1120.22	Débiteurs impôts 2016	68'588	12'224	64'037	16'775
1120.23	Débiteurs impôts 2017	-2'430'828	2'602'275	147'933	23'515
1120.24	Débiteurs impôts 2018	-7'014'572	6'894'933	1'777'472	-1'897'111
1120.25	Débiteurs impôts 2019		10'195	7'241'160	-7'230'965
1125	Ducroire	-280'000	280'000	230'000	-230'000
1129	Débiteurs : Impôts transitoires à facturer	13'530'000	13'980'000	13'530'000	13'980'000
1150	Débiteurs : Impôt anticipé à recevoir	636	277	636	277
1151	Débiteurs OP stationnement	2'700	3'620	4'184	2'136
1160	Etat Fribourg - Recette Etat	-87'021	5'665'146	5'838'157	-260'033
1180	C/C CCCFR - AF		5'635	5'635	
1180.01	C/C Bulliard - Chantemerle 60	-8'881	311'025	325'701	-23'557
1180.02	C/C Bulliard - Chantemerle 64-66	-9'951	62'850	58'843	-5'943
1181	Caution clés	-4'650	1'200	1'650	-5'100
1190	C/C TVA Adduction	4'784	5'580	6'801	3'563
1191	TVA IP adduction invest. + FG 7.7 %	200	8'847	9'047	
1191.10	TVA IP adduction invest. + FG 2.5 %		2'902	2'902	
1198	Compte attente		169'483	169'483	
1198.02	Compte attente salaires		60	60	
1198.06	Compte attente - Inondations Chavully		224'382	224'382	
12	PLACEMENTS	2'340'609	891'818	515'181	2'717'246
1200	BCF - Fonds camp de neige	26'919	26		26'945
1204	Raiffeisen EP 2590 3	20'033	10		20'043
1206	Raiffeisen EP sociétaire 2598 1	60'164	31	15'000	45'195
1210	BCF - Abris PC	686'012	286	101	686'197
1210.10	Titres	5'001			5'001
1222	Crédit Suisse 80-81-1	1'542'478	891'465	500'080	1'933'863
1230	Terrains	1			1
1233	Bâtiment la Chassotte	1			1
13	ACTIFS TRANSITOIRES	441'232	176'197	481'422	136'007
1390	Actifs transitoires	441'232	136'007	441'232	136'007
1391	Avances salaires		40'190	40'190	
14	INVESTISSEMENTS	31'746'784	918'868	860'993	31'804'658
1401	Plan d'aménagement local et intercommunal	688'691	6'272		694'963
1402	MEP	1			1
1403	Couverture Chamblieux-Bertigny		30'345		30'345
1410	Installations d'eau	153'300		-49'400	202'700
1410.1	Participation galerie AELA	1			1
1411.10	Installations canalisations et épuration	243'366		-76'434	319'800
1412	Routes	834'037			834'037
1413	Mur anti-bruit	1			1
1414	Infrastructures sportives	6'382	14'979		21'361
1415	Passerelle de Chantemerle		193'588		193'588
1416	Aménagements paysagers	323'289			323'289
1417	Modération de trafic	221'798	27'073		248'871
1418.1	Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg	10'656			10'656
1419	Eclairage public	1			1
1430	Buvette Chantemerle 28	1			1

Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2019	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2019
1431	Bâtiment Lavapesson 4	1'664'777	70'082		1'734'859
1432	Bâtiment Chantemerle 29	1			1
1432.1	Bâtiment Chavully	28'055'791	465'039	357'000	28'163'830
1432.332	Fonds amortissement Chavully	-540'000		540'000	-1'080'000
1433	Bâtiment Halle Chantemerle 31	1			1
1434	Immeuble communal de Chantemerle 60	69'316			69'316
1435	Bâtiment du service du feu	1			1
1436	Panneaux solaires	1			1
1437	Modules communaux	1			1
1438	Chauffage à bois	1			1
1439	Containers scolaires	1			1
1440	Participation aux infrastructures culturelles	1			1
1451	Forêts	1			1
1460	Mobilier	1			1
1461	Véhicules	1	68'165	68'165	1
1462	Véhicules service du feu	1			1
1490	Cimetière	1			1
1493	Déchetterie	15'364	43'325	21'663	37'026
15	PRETS ET PARTICIPATIONS	20'002			20'002
1510	Participation Manoir Givisiez	1			1
1520	Participation CIG	20'000			20'000
1550	Participation au capital-actions Agy-Expo	1			1
2	PASSIFS	-45'476'636	15'113'209	13'988'331	-44'351'758
20	ENGAGEMENTS COURANTS	-589'906	8'901'888	9'039'416	-727'434
2000	Créanciers	-573'053	8'878'509	9'017'918	-712'462
2060.00	Impôt paroissial sur le revenu	-342	459	158	-41
2060.10	Impôt paroissial sur la fortune	-2'631	2'654	1'143	-1'119
2090	TVA due Adduction 2.5%		5'599	5'599	
2091	C/C TVA Epuration	-13'880	14'667	14'598	-13'812
22	DETTE A MOYEN ET LONG TERME	-17'460'000	540'000		-16'920'000
2220	Postfinance - Emprunt CSC	-17'460'000	540'000		-16'920'000
24	PROVISIONS	-2'248'828	2'248'828	2'024'628	-2'024'628
2420	Provision pour escompte s/impôts	-1'000'000	1'000'000	1'000'000	-1'000'000
2427	Provision pour imputations forfaitaires	-880'000	880'000	650'000	-650'000
2428	Provisions diverses	-218'828	218'828	224'628	-224'628
2430	Provision ass. caisse de prévoyance Etat de Fribourg	-150'000	150'000	150'000	-150'000
25	PASSIFS TRANSITOIRES	-704'959	2'953'683	2'555'321	-306'597
2500	Passifs transitoires	-702'943	711'943	314'440	-305'440
2501	Impot à la source		156	156	
2510	Salaires à payer	-2'000	1'702'026	1'700'485	-459
2520	C/C CCCFR AVS-AF		256'661	256'661	
2521	C/C LAA-LAAC		25'359	25'359	
2522	C/C APG maladie		22'969	22'969	
2523	C/C LPP	-15	184'295	184'287	-8
2530	C/C Indemnités maladie - accident - APG		50'275	50'965	-690
28	RESERVES	-20'526'589	468'810	360'151	-20'417'930
2800	Réserve abris PC	-687'750	357'000		-330'750
2802	Réserve encouragement aux économies d'énergie	-5'800	15'960	15'000	-4'840
2809	Réserve entretien réseau d'eau	-462'236		22'818	-485'055
2810	Réserve entretien des canalisations	-1'933'883	95'850	322'333	-2'160'367
2820	Réserve générale	-14'910'000			-14'910'000
2822	Réserve réalisation ouvrages destinés à l'environnement	-2'500'000			-2'500'000
2827	Réserve camp de neige	-26'919			-26'919
29	FORTUNE	-3'946'355		8'814	-3'955'169
2900	Fortune	-3'946'355			-3'946'355
2901	RESULTAT DE L'EXERCICE			8'814	-8'814

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'140'448	72'564	1'200'655	82'500	1'143'801	79'593
01	ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS	300'807		318'000		283'747	
01.300	Traitement conseil communal	123'530		130'000		121'797	
01.300.10	Honoraires COMFIN	4'410		5'000		4'890	
01.300.30	Rémunérations des scrutateurs	4'950		6'000		5'800	
01.300.60	Frais diverses séances des membres du conseil	121'650		125'000		108'360	
01.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	13'702		17'000		12'793	
01.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'570		1'000		1'441	
01.310.20	Fournitures élections-votations	4'726		6'000		4'686	
01.317	Frais de représentation	14'082		15'000		14'793	
01.318	Honoraires fiduciaire	12'187		12'000		8'985	
01.319	Frais administratifs divers			1'000		203	
02	ADMINISTRATION GENERALE	839'641	72'564	882'655	82'500	860'054	79'593
02.301	Traitement personnel	455'898		456'000		458'685	
02.301.11	Allocations employeur	1'605		1'980		1'980	
02.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	40'538		41'400		41'246	
02.304	Cotisations LPP	42'989		42'800		43'187	
02.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	9'022		10'200		9'262	
02.309	Cadeaux et frais d'ancienneté	1'600		5'000		1'800	
02.309.01	Frais de représentation	500					
02.309.02	Frais de déplacement	697		500		220	
02.309.10	Frais de formation	2'285		5'000		2'846	
02.310	Fournitures de bureaux et imprimés	10'413		15'000		6'952	
02.310.10	Frais de publication et d'information	10'291		15'000		9'806	
02.310.20	Frais d'impression	11'452		12'000		10'600	
02.311	Achats de mobilier, machines et informatique	3'100		30'000		19'832	
02.311.10	Site internet	4'673		4'500		4'366	
02.315	Entretien mobilier, machines et informatique	49'729		40'000		50'532	
02.315.10	Entretien véhicules	589					
02.315.20	Entretien photocopieurs	5'687		7'000		3'971	
02.317	Frais réceptions et manifestations	39'510		40'000		35'163	
02.318	Primes d'assurances	11'794		11'000		10'081	
02.318.50	Frais de téléphone, taxe, port	48'650		42'000		46'267	
02.319	Frais administratifs divers	1'562		1'000		1'045	
02.352	Participation Agglo Administration	38'555		52'275		48'617	
02.352.10	Participation aux frais d'études de fusion	9'501		11'000		14'597	
02.390.10	Imputation loyer interne administration	39'000		39'000		39'000	
02.431	Emoluments administratifs		3'600		10'500		8'210
02.431.20	Emoluments permis établissement		1'320		8'000		7'960
02.431.30	Emoluments cartes identité et passeports		680		1'000		327
02.435	Prestations de service		4'460		1'000		445
02.435.10	Recettes diverses		7'905		5'000		4'212
02.436.50	Indemnité agence AVS		2'980		3'000		3'025
02.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		9'444		12'000		13'325
02.460	Redistribution de la taxe CO2		2'175		2'000		2'089
02.490	Imputation interne travaux eau/épuration/déchets		40'000		40'000		40'000
1	ORDRE PUBLIC	470'515	25'371	497'106	24'000	832'920	371'402
10	PROTECTION JURIDIQUE	3'184	2'400	3'000	2'000	2'316	3'063
10.300.10	Honoraires COMNAT	3'110		3'000		2'250	
10.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	57				60	
10.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	16				6	
10.431	Emoluments naturalisations		2'400		2'000		3'063
11	POLICE	144'771		155'800		145'010	
11.352	Police intercommunale	144'771		155'800		145'010	
12	JUSTICE	111'494		120'400		117'900	
12.352	Participation SOCS	111'494		120'400		117'900	
14	POLICE DU FEU	200'611	22'971	202'080	22'000	195'862	11'339
14.301	Traitement personnel	14'147		19'000		18'961	
14.301.10	Solde des sapeurs-pompiers	100'333		80'000		98'625	
14.301.11	Allocations employeur	30		180		143	
14.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'187		1'800		2'162	
14.304	Cotisations LPP	907		1'400		1'392	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
14.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	573		500		666	
14.309	Frais de cours-instruction	6'793		9'000		15'026	
14.311	Achats de matériel	19'690		30'000		10'351	
14.312	Frais électricité - eau - chauffage	12'562		15'000		15'074	
14.312.10	Frais de téléphone	2'648		4'000		1'989	
14.313.01	Produits de nettoyage	231		1'000		725	
14.314	Entretien et réparations de l'immeuble	2'129		3'000		4'201	
14.314.10	Contrats d'entretien	1'724		2'500		1'724	
14.315.10	Entretien véhicules, matériel et installations	9'516		8'000		6'932	
14.318	Primes d'assurances	7'148		7'200		8'212	
14.318.00	Frais d'interventions	10'162		12'000			
14.319	Frais administratifs divers	4'971		3'500		2'992	
14.351	Participation centrale d'alarme	4'741		3'000		6'286	
14.365	Participations diverses	120		1'000		400	
14.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		4'430		5'000		4'669
14.435.10	Facturation des interventions		11'550		12'000		2'405
14.461	Subventions cantonales cours et matériel		6'991		5'000		4'266
16	PROTECTION CIVILE	6'410		7'226		363'979	357'000
16.332	Amortissement abris PC					357'000	
16.352.20	Participation à l'organisation intercommunale	6'410		7'226		6'979	
16.480	Prélèvement s/réserve abris PC						357'000
17	PROTECTION DE LA POPULATION			3'800		3'800	
17.351	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs			3'800		3'800	
173	ORCOC	4'046		4'800		4'052	
173.352	Participation et frais ORCOC	4'046		4'800		4'052	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	4'981'232	518'432	5'086'080	540'256	5'094'534	583'465
20	ECOLE ENFANTINE	271'931		276'233		276'864	
20.351.01	Participation dépenses cant. écoles enfantines	271'931		276'233		276'864	
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE	2'719'406		2'816'269		2'760'786	27'375
21.351	Participation dépenses cant. écoles primaires	1'056'811		1'085'258		1'105'766	
21.351.01	Participation aux transports scolaires	47'944				1'900	
21.352	Participation au Cercle du Cycle d'orientation	1'469'908		1'563'211		1'511'244	
21.352.20	Contribution à l'école Libre Publique de Fribourg	122'796		145'800		132'613	
21.352.30	Participation écoles primaires autres communes	21'947		22'000		9'263	
21.461	Contributions fournitures scolaires						27'375
219	AES	486'178	320'204	494'530	322'000	487'309	342'387
219.301	Traitement personnel	269'115		278'000		272'978	
219.301.11	Allocations employeur	5'820		9'030		7'470	
219.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	24'119		25'200		24'266	
219.304	Cotisations LPP	17'161		14'500		18'517	
219.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	5'131		6'200		5'092	
219.309	Frais de formation	6'773		5'000		636	
219.311	Achats de matériel et fournitures	4'239		5'000		1'290	
219.312	Frais de téléphone	474		1'500		1'351	
219.313.10	Achats de repas	106'934		110'000		115'326	
219.313.30	Activités	1'283		3'000		1'336	
219.315	Entretien mobilier et machines			1'000		48	
219.315.20	Entretien photocopieurs	132		100			
219.390.10	Imputation loyer interne AES	45'000		36'000		39'000	
219.433	Ecolage		163'515		170'000		173'622
219.434	Repas facturés		110'110		110'000		113'991
219.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		15'986		15'000		26'519
219.461	Subsides et participations diverses		30'592		27'000		28'255
22	ECOLES SPECIALISEES	708'590	91'439	723'648	96'056	791'705	107'551
22.351.01	Participation inst. spécial. pers. handicapées	498'802		518'407		488'791	
22.351.02	Mesures pédago-thérapeutiques par privés	25'474		24'468		25'772	
22.366	Contributions logopédie, psychologie, psychomotricité	184'315		180'773		277'142	
22.461	Subsides aux services auxiliaires scolaires		91'439		96'056		107'551
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	63'246		64'000		62'156	
23.351	Contribution à l'école prof. de Fribourg	63'246		64'000		62'156	



Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	335'426	13'807	296'100	6'800	278'028	6'080
29.300.10	Honoraires commission	990		3'000		1'800	
29.301	Traitement personnel scolaire	34'739		15'000		14'376	
29.301.10	Indemnités pour les chefs des bâtiments	9'600		10'000		9'600	
29.301.11	Allocations employeur	225					
29.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'677		2'400		1'739	
29.304	Cotisations LPP	838		800		791	
29.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	763		400		293	
29.310	Achats et entretien de matériel scolaire	8'459		5'000		6'645	
29.310.10	Achats et frais du matériel didactique scolaire	6'549		9'000		5'867	
29.310.20	Fournitures scolaires	46'924		25'000		37'319	
29.311	Achats de mobilier scolaire	540		5'000			
29.311.10	Equipement matériel informatique	34'092		10'000		6'277	
29.315.20	Frais et entretien des photocopieurs	16'295		20'000		17'274	
29.366	Participation au camp de neige	33'715		40'000		37'592	
29.366.10	Frais des classes d'accueil	1'094		1'500		1'723	
29.366.20	Frais piscine, transports, patinoire	84'527		92'000		84'831	
29.366.30	Subsides activités créatrices manuelles	22'622		26'000		22'580	
29.366.40	Subsides activités culturelles-sportives scolaires	23'578		25'000		26'760	
29.366.50	Informations planning familial	3'000		3'000		2'340	
29.366.60	Frais clôture scolaire	4'199		3'000		224	
29.433	Participation des parents aux frais scolaires		2'000				
29.433.01	Participation des parents au camp de neige		7'760		6'800		6'080
29.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		4'047				
294	ECOLE DU LAVAPESSON	25'587	4'200				
294.301.11	Allocations employeur	60					
294.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	14'143					
294.313.01	Produits de nettoyage	885					
294.314	Entretien et réparation	2'532					
294.314.10	Nettoyage par tiers	6'234					
294.318	Primes d'assurances	1'733					
294.423	Produits location		4'200				
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	105'585	24'475	104'300	15'000	106'084	9'750
295.301	Traitement personnel	53'071		28'000		44'611	
295.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	4'272		2'600		4'172	
295.304	Cotisations LPP	1'990		1'400		2'055	
295.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	887		700		860	
295.311.02	Achats machines et matériel	1'880		3'000		6'461	
295.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	25'410		30'000		25'443	
295.313.01	Produits de nettoyage	2'142		5'000		4'846	
295.314	Entretien et réparation	11'020		25'000		13'966	
295.314.10	Contrats d'entretien	1'100		5'000		1'050	
295.318	Primes d'assurances	2'587		2'600		2'621	
295.319	Frais divers	1'226		1'000			
295.423.11	Produits de location de locaux communaux		10'716		11'000		4'965
295.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		4'434		4'000		4'785
295.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		9'325				
296	ECOLE DE CHAVULLY	265'283	64'307	311'000	100'400	331'600	90'322
296.301	Traitement personnel	148'649		173'000		188'471	
296.301.11	Allocations employeur	555		1'800		1'425	
296.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	13'515		15'700		17'082	
296.304	Cotisations LPP	8'616		12'600		12'940	
296.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	2'608		3'900		3'580	
296.311.02	Achats machines et matériel	2'216		15'000		9'099	
296.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	57'865		60'000		61'569	
296.313.01	Produits de nettoyage	16'629		10'500		16'592	
296.314	Entretien et réparations	5'875		10'000		8'856	
296.318	Primes d'assurances	7'528		7'500		11'986	
296.319	Frais administratifs divers	1'226		1'000			
296.423	Produits des loyers		35'167		48'400		43'500
296.435.10	Main d'oeuvre et prestations de services		4'641				
296.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE						2'352
296.452	Participation halle de gym - La Sonnaz		6'500		25'000		17'470
296.490.10	Imputations loyers internes		18'000		27'000		27'000

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	869'458	187'464	954'785	263'900	871'521	208'751
30	CULTURE	457'238	4'018	484'985	3'000	471'295	3'820
30.301	Traitement personnel bibliothèque	57'644		59'000		53'148	
30.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	5'143		5'400		4'927	
30.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'038		1'400		967	
30.310	Achats de livres et revues	11'237		12'000		12'280	
30.311.00	Achats de matériel, cotisations et animations	6'475		8'500		6'602	
30.351.10	Participation aux dépenses du Conservatoire	129'025		129'031		129'306	
30.352	Activités culturelles communales	8'039		15'000		11'089	
30.352.00	Achats d'abonnements de spectacle	3'658		6'000		3'979	
30.352.01	Parrainages divers	8'800		10'000		11'000	
30.352.10	Participation Agglo Culture	93'984		103'859		103'201	
30.352.40	Fonctionnement de l'Espace Nuithonie/Equilibre	117'195		119'795		119'795	
30.390.10	Imputation loyer interne bibliothèque	15'000		15'000		15'000	
30.435	Produits des abonnements bibliothèque		3'398		2'500		3'330
30.435.30	Produits des abonnements de spectacle		620		500		490
34	SPORTS ET LOISIRS	44'086		45'500		46'030	
34.311	Achats de matériel			1'000		728	
34.312	Eclairage du terrain de sport	5'882		5'000		6'075	
34.314	Entretien terrains de sport	19'067		20'000		22'424	
34.352	Participation au déficit exploitation Motta	7'318		7'500		7'372	
34.365	Subsides activités sportives	11'819		12'000		9'430	
341	HALLE DE SPORT	131'151	25'706	147'100	37'900	118'806	33'242
341.301	Traitement personnel	28'423		42'000		28'197	
341.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'584		3'900		2'597	
341.304	Cotisations LPP	1'327		2'000		1'370	
341.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	535		1'000		545	
341.308	Indemnités nettoyyages	21'037		10'000		18'697	
341.311	Achats de mobilier et matériel	1'221		3'000		938	
341.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	36'189		40'000		38'416	
341.313	Produits de nettoyage	2'267		5'000		1'133	
341.313.10	Matériel de gym et autres	6'906		6'500		3'650	
341.314	Entretien et réparation	18'170		20'000		12'137	
341.314.10	Contrats d'entretien	1'127		4'000		6'973	
341.315	Entretien mobilier et machines	6'487		5'000		502	
341.318	Primes d'assurances	3'650		3'700		3'651	
341.319	Frais administratifs divers	1'226		1'000			
341.423	Produits des loyers		14'400		14'400		14'400
341.423.11	Produits locations locaux halle		3'294		4'500		4'522
341.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		3'512		5'000		6'477
341.452	Participation halle de gym - La Sonnaz		4'500		14'000		7'843
342	CHAUFFERIE	130'241	139'316	167'400	210'000	130'614	159'990
342.312	Frais électricité - eau - chauffage	102'427		140'000		110'266	
342.314	Entretien et réparations	23'001		20'000		14'930	
342.314.10	Contrats d'entretien	603		3'000		603	
342.318	Primes d'assurances	1'410		1'400		1'416	
342.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	2'800		3'000		3'400	
342.427	Produit de la vente de KW		139'316		210'000		159'990
35	AUTRES LOISIRS	106'742	18'424	109'800	13'000	104'777	11'699
35.301	Traitement personnel ludothèque	61'606		57'000		53'934	
35.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	4'898		5'200		4'742	
35.304	Cotisations LPP	2'800		2'800		2'781	
35.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'093		1'300		1'036	
35.310	Achats jeux pour ludothèque	9'224		10'000		9'900	
35.311	Achats de matériel	8'600		9'000		6'733	
35.314	Entretien places de jeux	2'136		5'000		3'571	
35.366	Subsides pour camps	1'110		3'500		870	
35.366.10	Autres subventions	276		1'000		6'209	
35.390.10	Imputation loyer interne ludothèque	15'000		15'000		15'000	
35.435	Produits des abonnements ludothèque		12'207		13'000		11'699
35.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		6'217				

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
4	SANTE PUBLIQUE	1'387'490	18'475	1'435'193	20'000	1'434'230	19'844
40	HOPITAUX	41'333		55'577		55'577	
40.352	Participation aux frais ambulance	41'333		55'577		55'577	
41	HOMES MEDICALISES	954'868		998'829		993'503	
41.351.10	Participation soins spéc. personnes âgées	606'126		608'474		603'147	
41.352	Participation frais financiers homes CODEMS	308'719		349'744		349'744	
41.352.10	Participation emprunt frais financiers ACSMS	25'142		25'464		25'464	
41.352.11	Participation organe de coordination	14'881		15'147		15'147	
44	SOINS AMBULATOIRES	349'254		338'787		340'076	
44.351	Participation aux frais de gestion SPITEX	179'633		184'019		184'019	
44.351.10	Contribution aux coûts résiduels des soins	4'551		3'994		5'282	
44.352.10	Participation aux indemnités forfaitaires	163'399		148'660		148'660	
44.365.10	Contributions diverses	1'671		2'115		2'115	
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	42'035	18'475	42'000	20'000	45'075	19'844
46.309.02	Frais de déplacement			2'000		350	
46.351	Service dentaire scolaire	39'875		35'000		40'585	
46.351.10	Visites médicales scolaires	2'160		5'000		4'140	
46.433	Participation soins dentaires		18'475		20'000		19'844
5	AFFAIRES SOCIALES	2'229'110	29'706	2'362'291	123'700	2'219'525	157'668
54	CRECHES ET ECOLE MATERNELLE	491'876	29'706	522'700	22'000	519'695	30'968
54.300.10	Honoraires commission petite enfance	4'270		4'000		3'460	
54.301	Traitement personnel	59'266		55'000		62'446	
54.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	5'401		5'000		5'752	
54.304	Cotisations LPP	3'339		3'400		3'000	
54.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'162		1'300		1'210	
54.309	Frais de formation	1'980		2'000			
54.312	Frais de téléphone	70		1'000		280	
54.365	Frais Halte-Garderie	354					
54.365.01	Frais Ecole maternelle	2'820		3'500		4'616	
54.365.11	Subventions crèche communale	175'492		240'000		292'536	
54.365.20	Subventions aux mamans de jour	43'045		40'000		47'481	
54.365.30	Subventions aux autres crèches	175'292		140'000		73'442	
54.365.40	Service de puériculture	12'384		15'000		12'972	
54.390.10	Imputation loyers internes	7'000		12'500		12'500	
54.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		5'668				166
54.451	Produits écolage Halte-Garderie		2'515		1'000		765
54.451.01	Produits Ecole maternelle		18'748		19'000		26'437
54.451.02	Inscriptions Ecole maternelle		2'775		2'000		3'600
541	BÂTIMENT DU LAVAPESSON			78'860	101'700	81'828	126'700
541.301	Traitement personnel			9'000		8'909	
541.301.11	Allocations employeur			360		285	
541.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC			900		820	
541.304	Cotisations LPP			900		923	
541.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie			200		172	
541.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage			20'000		19'952	
541.313.01	Produits nettoyage			4'000		3'891	
541.314	Entretien et réparation			4'000		8'864	
541.314.10	Nettoyage par tiers			36'000		35'231	
541.318	Primes d'assurances			2'500		2'487	
541.319	Frais administratifs divers			1'000		294	
541.423	Produits des loyers				69'200		69'200
541.423.30	Participation crèche aux frais de chauffage				20'000		20'000
541.423.31	Participation crèche aux frais de conciergerie						25'000
541.490.10	Imputations loyers internes - Ecole maternelle				12'500		12'500
55	INVALIDITE	934'077		926'009		966'952	
55.351	Participation instit. pour handicapés/inadaptés	934'077		926'009		966'952	
58	AIDE SOCIALE	796'437		824'723		642'441	
58.300.10	Honoraires commission des aînés	5'620		10'000		6'400	
58.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	44				7	
58.351	Participation contrib. d'entretien non récupérées	17'435		21'073		18'828	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
58.351.01	Fonds cantonal de l'emploi	62'662		63'000		63'750	
58.351.02	Financement des alloc. familiales aux non-actifs	23'856		25'662		25'019	
58.351.03	Participation cant. service social régional MIS	22'423		4'817		-122'645	
58.351.10	Participation à la LAVI	6'690		6'890		6'038	
58.352	Participation aux frais du SSR	578'552		612'400		555'916	
58.352.30	Services sociaux spécialisés	26'628		27'880		25'211	
58.365.40	Activités du 3ème âge	13'000		13'000		13'000	
58.366	Frais divers assistance communale	945		2'000		1'469	
58.366.10	Paievements cotisations AVS pour tiers	26'036		25'000		36'779	
58.366.20	Frais du Noël du 3ème âge	12'546		13'000		12'671	
59	ACTIONS D'ENTRAIDE	6'720		10'000		8'609	
59.365	Dons divers	6'720		10'000		8'609	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'444'748	189'587	1'378'849	186'400	1'438'157	204'519
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	694'848	92'572	595'900	91'400	632'186	106'503
62.301	Traitement personnel	275'335		278'000		277'578	
62.301.11	Allocations employeur	4'500		4'500		4'500	
62.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	24'574		25'200		25'487	
62.304	Cotisations LPP	17'198		17'200		17'851	
62.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	5'328		6'200		5'358	
62.309	Frais de formation	600		2'000		3'740	
62.309.02	Frais de déplacement			500			
62.311.01	Aménagement abris vélos	736				1'685	
62.312	Eclairage public - Energie	39'909		45'000		40'437	
62.313	Achats outillage, matériel et machines	18'843		25'000		17'969	
62.313.01	Système de détection de verglas	1'034		3'000		1'241	
62.313.30	Achats de carburant	11'213		12'000		12'067	
62.314	Frais édilitaires - balayage	10'018		10'000		8'813	
62.314.02	Embellissement	9'021		5'000		11'401	
62.314.03	Achats de décorations de Noël	945		5'000		9'197	
62.314.05	Frais de déneigement - sel - gravillons	36'276		25'000		28'686	
62.314.06	Entretien éclairage public	62'440		35'000		57'489	
62.314.07	Signalisations et marquages	10'189		10'000		10'861	
62.314.08	Entretien de la passerelle	3'758					
62.314.10	Déchets verts édilitaires	3'165		4'000		2'748	
62.314.16	Entretien routes communales	75'364		20'000		16'220	
62.314.20	Entretien canalisations des routes	8'021		15'000		15'802	
62.314.29	Aménagement et entretien de sentiers piétons	484		5'000		5'354	
62.315	Entretien véhicules et machines	39'192		25'000		34'550	
62.318	Primes d'assurances	13'226		13'300		13'182	
62.318.10	Etudes et charges diverses	19'943				7'685	
62.318.20	Frais de téléphone	3'537		5'000		2'285	
62.434	Vignettes de stationnement		5'958		5'500		7'731
62.435	Commissions diverses		500		500		500
62.435.10	Main d'oeuvre et prestations de services		3'086		10'000		7'628
62.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		3'528				6'444
62.461	Subsides-participations diverses		1'200		1'400		1'200
62.461.10	Participation frais édilitaires		30'000		30'000		30'000
62.490	Imputation interne travaux EP/EU/déchets/chaufferie		48'300		44'000		53'000
64	CHEMINS DE FER FEDERAUX	22'856		24'380		24'538	
64.351	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	22'856		24'380		24'538	
65	TRANSPORTS PUBLICS	727'044	97'015	758'569	95'000	781'433	98'016
65.318	Achat abonnements CFF	112'000		112'000		112'000	
65.318.10	Participation aux abonnements FRIMOBIL	26'855		28'000		24'490	
65.351	Participation indem. exploitation trafic régional	189'291		193'850		209'799	
65.352	Participation Agglo Mobilité	398'898		424'719		435'144	
65.435	Produits locations abonnements CFF		97'015		95'000		98'016
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'339'341	1'192'511	1'517'592	1'307'700	1'452'589	1'294'678
70	SERVICE DES EAUX	301'885	301'885	392'700	392'700	291'012	291'012
70.301	Traitement personnel	28'632		26'000		25'952	
70.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'603		2'400		2'390	
70.304	Cotisations LPP	2'550		2'200		2'252	
70.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	553		600		502	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
70.309.10	Frais de formation		757		500		110
70.311	Achats de matériel et marchandise		36'771		50'000		18'700
70.312	Achats d'eau au Consortium		80'186		80'000		98'050
70.312.02	Achats d'eau autres communes		3'625		4'000		3'858
70.312.10	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages		22'299		30'000		16'397
70.314	Entretien et réparations des installations		29'602		20'000		43'776
70.314.10	Entretien et réparations réservoir		1'404		8'000		133
70.318	Frais d'analyses		2'756		5'500		2'771
70.318.10	Plans des conduites d'eau		14'527		10'000		5'787
70.318.30	Plans des infrastruct. eau potable PIEP		14'482		80'000		11'500
70.318.40	Primes d'assurances		1'926		2'000		2'116
70.330	Amortissement installations eau		6'162		22'500		
70.352	Participation au Consortium des Eaux		13'918		20'000		3'171
70.380.0	Attribution à la réserve		17'733				22'818
70.390	Imputation interne frais adm. et du personnel		18'300		18'000		21'000
70.390.20	Imputations internes des intérêts		3'100		11'000		3'600
70.390.30	Imputations internes amortissements						6'130
70.434	Produits locations compteurs		8'582		8'500		8'586
70.434.10	Taxes de base - eau potable		148'984		170'000		150'778
70.435.10	Taxes eau de constructions		22'557		10'000		-7'061
70.435.30	Vente d'eau		121'761		145'000		138'709
70.480	Prélèvement sur la réserve				59'200		
71	PROTECTION DES EAUX		516'666		540'000		676'509
71.312	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages		4'854		4'000		3'122
71.314	Entretien des canalisations		64'015		50'000		24'861
71.318	Primes d'assurances		530		550		472
71.318.30	Plan du cadastre des eaux		1'279		5'000		
71.319	Frais administratifs divers				1'000		
71.319.10	Cadastre des eaux industrielles				10'000		
71.332.40	Amortissement canalisations/épuration		20'093		28'000		
71.352	Taxes à payer STEP Fribourg		171'324		200'000		269'919
71.370	TVA due au TDFN		21'055		19'000		13'845
71.380.0	Attribution à la réserve pour les collecteurs		198'815		183'450		322'333
71.390	Imputation interne frais adm. et du personnel		27'200		25'000		26'500
71.390.20	Imputations internes des intérêts		7'500		14'000		5'700
71.390.30	Imputations internes amortissements						9'756
71.434	Produits des taxes épuration		236'766		260'000		297'991
71.434.10	Taxes de base - épuration		279'900		280'000		282'668
71.480	Prélèvement à la réserve						95'850
72	ORDURES MENAGERES		444'916		479'500		418'609
72.310	Achats vignettes		5'042		5'500		4'821
72.318	Frais ramassage des ordures		140'439		150'000		136'993
72.318.10	Incinération ordures		118'049		120'000		107'542
72.318.31	Achats de poubelles		2'429		2'000		3'346
72.352	Participation quartiers La Faye et Grandfey		3'896		4'000		3'907
72.352.01	Participation aux frais de la déchetterie		135'061		160'000		119'900
72.390	Imputation interne frais adm. et du personnel		40'000		38'000		42'100
72.434	Produits vente de vignettes et amendes		24'920		30'000		21'723
72.434.10	Produits des taxes		300'000		310'000		280'000
74	CIMETIERE		13'288		10'000		6'056
74.352	Participation au cercle d'inhumation		13'288		10'000		6'056
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE		62'587		95'392		60'405
79.300.10	Honoraires COMCOFE		1'640		5'000		940
79.300.11	Honoraires COMAME				5'000		
79.300.12	Honoraires COMENE		3'100		5'000		2'940
79.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC		19				89
79.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie		26				11
79.318	Frais d'études et projets d'urbaniste, révision PAL		2'492		20'000		1'785
79.318.50	Mise à jour du plan cadastral		1'030		3'000		162
79.319	Frais administratifs divers		2'523		3'000		2'351
79.352	Participation Agglo Environ. et Aménagement		17'757		24'392		21'167
79.365	Mesures d'encouragement Energie		19'000		15'000		15'960
79.380.0	Attribution réserve encouragement économies d'énergie		15'000		15'000		15'000
79.431	Emoluments						9'475
79.480	Prélèvement réserve encouragement économies d'énergie		19'000		15'000		15'960

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
8	ECONOMIE	39'146	105	49'606	100	42'828	105
80	AGRICULTURE		105		100		105
80.423	Produits locations des parchets communaux		105		100		105
81	FORETS	5'936		10'000		5'508	
81.314	Entretien des forêts	5'936		10'000		5'508	
83	TOURISME	25'074		26'669		26'668	
83.365	Participation Agglo Tourisme	25'074		26'669		26'668	
84	INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE	8'136		12'937		10'652	
84.352.00	Participation Agglo Economie	8'136		12'937		10'652	
9	FINANCES ET IMPOTS	4'098'907	15'769'363	3'728'245	15'601'322	3'549'045	15'167'939
90	IMPOTS	1'491'744	14'936'863	1'250'000	14'864'500	1'058'539	14'463'843
90.318	Frais de poursuites	26'541		30'000		26'074	
90.319	Imputation forfaitaire	370'287		270'000		-9'410	
90.319.10	Pertes sur débiteurs impôt	173'658		100'000		85'608	
90.329	Escompte d'impôt accordé	921'257		850'000		956'268	
90.400	Impôt sur le revenu des personnes physiques		6'380'484		6'250'000		6'602'422
90.400.10	Impôt sur la fortune des personnes physiques		598'013		430'000		477'023
90.400.20	Impôt à la source		811'659		700'000		620'151
90.400.30	Impôt sur les prestations en capital		241'384		200'000		88'192
90.401	Impôt sur le bénéfice des personnes morales		3'115'778		2'800'000		2'034'470
90.401.10	Impôt sur le capital des personnes morales		1'374'088		1'400'000		1'544'927
90.402	Contributions immobilières		1'758'994		1'770'000		1'784'201
90.403	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		87'722		300'000		303'869
90.404	Impôt mutations immobilières		199'041		600'000		639'055
90.405	Impôt sur successions - donations		14'632		20'000		1'322
90.406	Impôt sur les chiens		5'928		6'000		6'612
90.406.10	Impôt sur les appareils à sous		8'500		8'500		8'250
90.406.20	Impôt sur les manifestations		36'503		50'000		30'555
90.435	Commissions encaissement impôts		61				24
90.436.00	Intérêts et pénalités		41'821		50'000		51'116
90.436.01	Rentrées sur créances amorties		5'388		20'000		12'421
90.441	Impôt sur les véhicules		256'868		260'000		259'233
93	PEREQUATION FINANCIERE	1'291'768	194'770	1'505'829	171'512	1'505'829	171'512
93.362	Contribution à la péréquation des ressources	1'291'768		1'505'829		1'505'829	
93.460.01	Attribution de la péréquation des besoins		194'770		171'512		171'512
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES	36'210	11'767	640'210	25'100	97'842	10'347
94.318	Frais bancaires et postaux	7'607		10'000		7'632	
94.321	Frais financiers	28'602		90'210		90'210	
94.330	Amortissement financier obligatoire Chavully			540'000			
94.420	Produits des titres et des placements		1'167		100		1'047
94.490.20	Imputations internes des intérêts		10'600		25'000		9'300
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	14'029	3'000	15'500	5'000	9'924	3'000
942.312	Frais électricité - eau - chauffage	7'150		8'000		5'218	
942.314	Entretien et réparations	4'778		5'000		2'117	
942.314.10	Contrats d'entretien	1'228		1'500		1'690	
942.318	Primes d'assurances	873		1'000		899	
942.423	Produits locations		3'000		5'000		3'000
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	81'502	100'998	79'130	87'000	31'467	81'666
943.301	Traitement personnel	40'585		6'000		4'455	
943.301.11	Allocations employeur	1'178		180		143	
943.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	3'691		600		410	
943.304	Cotisations LPP	4'050		450		461	
943.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	784		200		86	
943.312	Frais électricité - eau - chauffage	701		1'500		640	
943.313.01	Produits de nettoyage	1'441		1'000		543	
943.314	Entretien et réparations	1'265		25'000		2'362	
943.314.10	Contrats d'entretien			2'500			
943.316	Charges accessoires loyers	13'615		20'000		4'448	
943.316.01	Charges des loyers	6'982		15'000		11'389	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
943.318	Primes d'assurances	2'178		2'200		2'176	
943.318.10	Honoraires à des tiers	3'808		4'500		4'353	
943.319.10	Frais administratifs divers	1'226					
943.423.11	Produits des loyers		61'320		70'000		63'990
943.423.30	Facturation des charges payées		5'678		8'000		5'676
943.490.10	Imputations loyers internes		34'000		9'000		12'000
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	212'295	400'912	195'280	436'360	195'291	409'835
945.301	Traitement personnel	39'391		27'000		26'727	
945.301.11	Allocations employeur	1'328		1'080		855	
945.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	3'582		2'500		2'462	
945.304	Cotisations LPP	4'050		2'700		2'769	
945.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	762		600		517	
945.312	Frais électricité - eau - chauffage	4'811		6'000		5'065	
945.313	Produits de nettoyage et de conciergerie	2'643		2'000		2'695	
945.314.10	Entretien et réparations	4'807		20'000		13'782	
945.314.20	Contrats d'entretien	463		2'500		463	
945.316	Charges accessoires loyers	46'642		45'000		39'764	
945.316.01	Charges des loyers	76'456		60'000		73'555	
945.318	Primes d'assurances	5'912		5'900		5'993	
945.318.10	Honoraires à des tiers	20'224		20'000		20'646	
945.319.10	Frais administratifs divers	1'226					
945.423	Produits des loyers		303'039		300'000		278'525
945.423.10	Produits des loyers locaux commerciaux				33'360		33'000
945.423.20	Produits du DDP		20'497		20'500		20'574
945.423.30	Facturation des charges payées		5'912		11'000		5'993
945.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		2'464		2'500		2'743
945.490.10	Imputations loyers internes		69'000		69'000		69'000
946	AUTRES IMMEUBLES	8'082	11'850	6'400	11'850	6'888	11'850
946.314.10	Frais d'entretien de la Chassotte	7'691		5'000		6'246	
946.314.20	Frais d'entretien Immeuble Chavully			1'000		13	
946.318	Primes d'assurances	392		400		629	
946.423	Produits des loyers		11'850		11'850		11'850
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	963'277	109'203	35'896		643'265	15'887
99.319	Dépenses non spécifiées	22'982		25'000		9'129	
99.319.01	Frais d'études de projets			10'000		9'754	
99.319.03	Charges extraordinaires					35	
99.332	Amortissement financier obligatoire Chavully	540'000					
99.332.20	Amortissements supplémentaires	250'000				608'165	
99.351.0	Provision caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg	150'000					
99.352.20	Participation Agglo Divers	238		896		296	
99.380.2	Attribution à la réserve camp de neige	57					
99.390.30	Imputations internes amortissements					15'887	
99.451.2	Recettes extraordinaires		109'203				
99.490.30	Imputations internes amortissements						15'887

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'140'448	72'564	1'200'655	82'500	1'143'801	79'593
01	ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS	300'807		318'000		283'747	
02	ADMINISTRATION GENERALE	839'641	72'564	882'655	82'500	860'054	79'593
1	ORDRE PUBLIC	470'515	25'371	497'106	24'000	832'920	371'402
10	PROTECTION JURIDIQUE	3'184	2'400	3'000	2'000	2'316	3'063
11	POLICE	144'771		155'800		145'010	
12	JUSTICE	111'494		120'400		117'900	
14	POLICE DU FEU	200'611	22'971	202'080	22'000	195'862	11'339
16	PROTECTION CIVILE	6'410		7'226		363'979	357'000
17	PROTECTION DE LA POPULATION			3'800		3'800	
173	ORCOC	4'046		4'800		4'052	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	4'981'232	518'432	5'086'080	540'256	5'094'534	583'465
20	ECOLE ENFANTINE	271'931		276'233		276'864	
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE	2'719'406		2'816'269		2'760'786	27'375
219	AES	486'178	320'204	494'530	322'000	487'309	342'387
22	ECOLE SPECIALISEES	708'590	91'439	723'648	96'056	791'705	107'551
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	63'246		64'000		62'156	
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	335'426	13'807	296'100	6'800	278'028	6'080
294	ECOLE DU LAVAPESSON	25'587	4'200				
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	105'585	24'475	104'300	15'000	106'084	9'750
296	ECOLE DE CHAVULLY	265'283	64'307	311'000	100'400	331'600	90'322
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	869'458	187'464	954'785	263'900	871'521	208'751
30	CULTURE	457'238	4'018	484'985	3'000	471'295	3'820
34	SPORTS ET LOISIRS	44'086		45'500		46'030	
341	HALLE DE SPORT	131'151	25'706	147'100	37'900	118'806	33'242
342	CHAUFFERIE	130'241	139'316	167'400	210'000	130'614	159'990
35	AUTRES LOISIRS	106'742	18'424	109'800	13'000	104'777	11'699
4	SANTE PUBLIQUE	1'387'490	18'475	1'435'193	20'000	1'434'230	19'844
40	HOPITAUX	41'333		55'577		55'577	
41	HOMES MEDICALISES	954'868		998'829		993'503	
44	SOINS AMBULATOIRES	349'254		338'787		340'076	
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	42'035	18'475	42'000	20'000	45'075	19'844
5	AFFAIRES SOCIALES	2'229'110	29'706	2'362'291	123'700	2'219'525	157'668
54	CRECHES ET ECOLE MATERNELLE	491'876	29'706	522'700	22'000	519'695	30'968
541	BÂTIMENT DU LAVAPESSON			78'860	101'700	81'828	126'700
55	INVALIDITE	934'077		926'009		966'952	
58	AIDE SOCIALE	796'437		824'723		642'441	
59	ACTIONS D'ENTRAIDE	6'720		10'000		8'609	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'444'748	189'587	1'378'849	186'400	1'438'157	204'519
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	694'848	92'572	595'900	91'400	632'186	106'503
64	CHEMINS DE FER FEDERAUX	22'856		24'380		24'538	
65	TRANSPORTS PUBLICS	727'044	97'015	758'569	95'000	781'433	98'016
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'339'341	1'192'511	1'517'592	1'307'700	1'452'589	1'294'678
70	SERVICE DES EAUX	301'885	301'885	392'700	392'700	291'012	291'012
71	PROTECTION DES EAUX	516'666	516'666	540'000	540'000	676'509	676'509
72	ORDURES MENAGERES	444'916	324'920	479'500	340'000	418'609	301'723
74	CIMETIERE	13'288		10'000		6'056	
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	62'587	49'041	95'392	35'000	60'405	25'435
8	ECONOMIE	39'146	105	49'606	100	42'828	105
80	AGRICULTURE		105		100		105
81	FORETS	5'936		10'000		5'508	
83	TOURISME	25'074		26'669		26'668	
84	INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE	8'136		12'937		10'652	
9	FINANCES ET IMPOTS	4'098'907	15'769'363	3'728'245	15'601'322	3'549'045	15'167'939
90	IMPOTS	1'491'744	14'936'863	1'250'000	14'864'500	1'058'539	14'463'843
93	PEREQUATION FINANCIERE	1'291'768	194'770	1'505'829	171'512	1'505'829	171'512
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES	36'210	11'767	640'210	25'100	97'842	10'347
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	14'029	3'000	15'500	5'000	9'924	3'000
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	81'502	100'998	79'130	87'000	31'467	81'666
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	212'295	400'912	195'280	436'360	195'291	409'835
946	AUTRES IMMEUBLES	8'082	11'850	6'400	11'850	6'888	11'850
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	963'277	109'203	35'896		643'265	15'887

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'140'448	72'564	1'200'655	82'500	1'143'801	79'593
1	ORDRE PUBLIC	470'515	25'371	497'106	24'000	832'920	371'402
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	4'981'232	518'432	5'086'080	540'256	5'094'534	583'465
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	869'458	187'464	954'785	263'900	871'521	208'751
4	SANTE PUBLIQUE	1'387'490	18'475	1'435'193	20'000	1'434'230	19'844
5	AFFAIRES SOCIALES	2'229'110	29'706	2'362'291	123'700	2'219'525	157'668
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'444'748	189'587	1'378'849	186'400	1'438'157	204'519
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'339'341	1'192'511	1'517'592	1'307'700	1'452'589	1'294'678
8	ECONOMIE	39'146	105	49'606	100	42'828	105
9	FINANCES ET IMPOTS	4'098'907	15'769'363	3'728'245	15'601'322	3'549'045	15'167'939
	TOTALISATION	18'000'395	18'003'577	18'210'402	18'149'878	18'079'151	18'087'964
RESULTAT DE L'EXERCICE		3'182		60'524		8'814	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	6'846'837	100'000	5'476'000		603'286	
294	ECOLE DU LAVAPESSON	1'655'318		421'400		70'082	
294.503.10	Réaffectation Ecole Lavapesson	1'655'318		421'400		70'082	
296	ECOLE DE CHAVULLY	5'191'519	100'000	5'054'600		533'204	
296.503	Complexe Chavully	5'191'519		4'994'600		465'039	
296.506.01	Achat nacelle extérieure			60'000		68'165	
296.661	Subventions cantonales - Chavully		100'000				
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS			240'000			
30	CULTURE			50'000			
30.509.10	Oeuvre d'art			50'000			
341	HALLE DE SPORT			90'000			
341.503.15	Travaux de rénovation - Halle Chantemerle			90'000			
342	CHAUFFERIE			100'000			
342.503.16	Remplacement pierres réfractaires - CAD			100'000			
4	SANTE PUBLIQUE			1'500'000			
41	HOMES MEDICALISES			1'500'000			
41.522.01	Participation Fondation Chanteclair			1'500'000			
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	350'059		1'404'400		220'661	
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	350'059		1'404'400		220'661	
62.501.33	Entretien et réfections des routes I			31'200			
62.501.34	Réfection Rte de Chantemerle	2'492					
62.501.35	Entretien et réfections des routes II	49'192		151'300			
62.501.37	Réfection Ch. du Mettetlet	85'240					
62.501.38	Réfection Ch. de la Croix / Chapelle	30'114					
62.501.39	Abribus - Patinoire/Mettetlet			60'000			
62.501.40	Réfection Passerelle			235'000		193'588	
62.501.41	Zone 30 Casino - Extension sentier Lavapesson	7'352		175'000		21'916	
62.501.42	Pont de Grandfey - Transagglo - Participation concours			130'000			
62.503	Aménagements paysagers sur la route de Morat			360'700			
62.503.05	Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg	9'155					
62.505.60	Modération de trafic sur les routes communales			46'000			
62.505.62	Aménag. zone 30 Chavully	166'515		50'200		5'157	
62.506.10	Achat de véhicule			165'000			
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	221'579	391'709	2'032'500	688'400	79'942	-120'059
70	SERVICE DES EAUX	157'108	151'446	67'000			-55'531
70.501.01	Bouclage Mettetlet - Ville de Fribourg	107'269		27'900			
70.501.02	Assainissement conduite EP Torry - Ecoreuils	49'840		39'100			
70.610	Taxe raccordement eau potable		151'446				-55'531
71	PROTECTION DES EAUX		236'542	205'100			-86'191
71.503.12	Assain. Chamblieux Etape 6 - Coteau			205'100			
71.610	Taxes raccordement à l'épuration		236'542				-86'191
72	ORDURES MENAGERES	7'442	3'721	1'396'200	688'400	43'325	21'663
72.503	Déchetterie A12 - Crédit étude	3'304					
72.503.10	Déchetterie A12 - Construction	4'138		1'396'200		43'325	
72.622	Déchetterie A12 - Participation Givisiez		3'721		688'400		21'663
74	CIMETIERE			32'000			
74.503.01	Réaménagement cimetière lot 6			32'000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	57'028		332'200		36'617	
79.501.10	Révision générale du plan d'aménagement local	57'028		97'200		6'272	
79.501.30	Participation frais d'études couverture Chamblieux-Bertigny			235'000		30'345	

Compte	Désignation	Comptes 2018		Budget 2019		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
9	FINANCES ET IMPOTS	567'405	7'494'171	661'000		-105'080	918'868
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	6'381		390'000		14'979	
942.503	Vestiaires complexe sportif Chantemerle	6'381		390'000		14'979	
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	69'315		271'000			
945.503	Transformation local postal	69'315					
945.503.13	Climatisation administration - Chantemerle 60			71'000			
945.503.14	Réaménagement des locaux communaux			200'000			
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	491'709	7'494'171			-120'059	918'868
99.590	Activation au bilan (produits)	491'709				-120'059	
99.690	Activation au bilan (dépenses)		7'494'171				918'868

RECAPITULATIF							
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	6'846'837	100'000	5'476'000		603'286	
294	ECOLE DU LAVAPESSON	1'655'318		421'400		70'082	
296	ECOLE DE CHAVULLY	5'191'519	100'000	5'054'600		533'204	
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS			240'000			
30	CULTURE			50'000			
341	HALLE DE SPORT			90'000			
342	CHAUFFERIE			100'000			
4	SANTE PUBLIQUE			1'500'000			
41	HOMES MEDICALISES			1'500'000			
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	350'059		1'404'400		220'661	
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	350'059		1'404'400		220'661	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	221'579	391'709	2'032'500	688'400	79'942	-120'059
70	SERVICE DES EAUX	157'108	151'446	67'000			-55'531
71	PROTECTION DES EAUX		236'542	205'100			-86'191
72	ORDURES MENAGERES	7'442	3'721	1'396'200	688'400	43'325	21'663
74	CIMETIERE			32'000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	57'028		332'200		36'617	
9	FINANCES ET IMPOTS	567'405	7'494'171	661'000		-105'080	918'868
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	6'381		390'000		14'979	
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	69'315		271'000			
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	491'709	7'494'171			-120'059	918'868

2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	6'846'837	100'000	5'476'000		603'286	
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS			240'000			
4	SANTE PUBLIQUE			1'500'000			
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	350'059		1'404'400		220'661	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	221'579	391'709	2'032'500	688'400	79'942	-120'059
9	FINANCES ET IMPOTS	567'405	7'494'171	661'000		-105'080	918'868
	TOTALISATION	7'985'880	7'985'880	11'313'900	688'400	798'809	798'809



Cpte no	Libellé	Décisions AC		Budget 2019 évolutif *	Dépenses					Solde au 31.12.19	A reporter Budget 2020	
		Date	Montant		2016	2017	2018	2019	TOTAL			
294.503.10	Réaffectation Ecole Lavapesson	25.09.17	1'600'000	A clôturer	421'400		-9'458	-1'655'318	-70'082	-1'734'858	-	
296.500.01	Compl. scolaire - terrain	27.05.13	3'895'400	A clôturer	4'994'600	-62'577		-		-28'820'870	-0	
296.503	Complexe scolaire	01.04.15	27'246'100	A clôturer		-6'744'960	-9'050'774	-5'191'519	-465'039			
296.503.01	Compl. scolaire - concours	27.05.13	270'000	A clôturer		-		-				
296.503.02	CSC - crédit d'étude	07.04.14	1'300'000	A clôturer		-		-				
296.661	CSC - Subventions cantonales			A clôturer			200'000	100'000				
296.506.01	Achat nacelle extérieure	10.12.18	60'000	A clôturer	60'000		-	-68'165	-68'165	-		
30.509.10	Œuvre d'art Place Chantemerle	18.12.06	50'000	Intention	50'000	-	-	-	-	50'000	50'000	
341.503.15	Travaux de rénovation	16.12.19	90'000	Intention	90'000					-	90'000	90'000
342.503.11	Ext. CAD vers CSC	01.04.15	210'000	A clôturer		-62'487	-26'900	-		-244'171	-	
342.503.16	Remplacement pierres réfractaires - CAD	16.12.19	100'000	Intention	100'000					-	100'000	100'000
41.522.01	Participation Fondation Chanteclair	14.12.15	1'500'000	Intention	1'500'000	-	-	-	-	1'500'000	1'500'000	
62.501.33	Entretien des routes 2014	16.12.13	200'000	En cours	31'200	-127	-	-		-168'849	31'151	31'200
62.501.35	Entretien des routes 2015	27.05.15	230'000	En cours	151'300	-216	-	-49'192		-78'695	151'305	151'300
62.501.39	Abribus - Patinoire/Mettetlet	10.12.18	60'000	Intention	60'000		-	-		-	60'000	60'000
62.501.40	Réfection passerelle	27.05.19	235'000	Terminé	235'000			-	-193'588	-193'588	41'412	61'500
62.501.41	Zone 30 Casino - Extension sentier Lavapesson	10.12.18	175'000	En cours	175'000			-7'352	-21'916	-29'268	145'732	158'200
62.501.42	Transagallo - Pont de Grandfey - Participation concours	16.12.19	130'000	À réaliser	130'000					-	130'000	130'000
62.503	Aménagement paysagers Rte Morat	31.05.10	684'000	En cours	360'700	7'313	-2'716	-		-323'289	360'711	360'700
62.505.60	Modération de trafic (Chenevière/Chantemerle)	13.12.10	330'000	En cours	46'000	-16'857	-	-		-284'007	45'993	46'000
62.505.62	Aménagement zone 30 Km/H Chavully	25.09.17	200'000	A clôturer	50'200		-37'848	-166'515	-5'157	-209'520	-	
62.506.10	Achat de véhicule	16.12.19	165'000	À réaliser	165'000					-	165'000	165'000
70.501.01	Bouclage Mettetlet - Ville de Fribourg	19.12.16	300'000	A clôturer	27'900	-	-203'773	-107'269		-311'042	-	
70.501.02	Assainissement conduite EP Torry - Ecureuils	29.05.17	120'000	A clôturer	39'100		-31'094	-49'840		-80'934	-	
71.503.12	Assain. Chamblieux étape 6	26.05.14	570'000	En cours	205'100	-20'320	-	-		-364'923	205'077	205'100
72.503	Déchetterie - Crédit d'étude	23.05.16	30'000	Terminé		-7'916	-15'369	-3'304		-26'589	-	



Cpte no	Libellé	Décisions AC		Budget 2019 évolutif *	Dépenses					Solde au 31.12.19	A reporter Budget 2020	
		Date	Montant		2016	2017	2018	2019	TOTAL			
72.503.10	Déchetterie A12	11.12.17	1'400'000	En cours	1'396'200			-4'138	-43'325	-47'464	1'352'537	1'359'000
72.622	Déchetterie A12 - Participation Givisiez	11.12.17	-700'000	En cours	-688'400		11'643	3'721	21'663	37'026	-662'974	-684'600
74.503.01	Cimetière lot 6	27.05.15	32'000	En cours	32'000	-		-		-	32'000	32'000
79.501.10	Révision générale du PAL	18.12.06	200'000	Terminé								
79.501.10	Révision générale du PAL	15.12.14	60'000	Terminé	97'200	-68'894	-26'017	-57'028	-6'272	-426'057	33'943	36'000
79.501.10	Révision générale du PAL	11.04.16	200'000	En cours								
79.501.30	Participation frais d'études couverture Chamblieux-Bertigny	10.12.18	235'000	À réaliser	235'000			-	-30'345	-30'345	204'655	235'000
942.503	Vestiaires complexe sportif Chantemerle	14.05.18	390'000	En cours	390'000	-		-6'381	-14'979	-21'360	368'640	372'700
945.503.13	Remplacement climatisation administration	09.12.18	71'000	À réaliser	71'000			-		-	71'000	71'000
945.503.14	Réaménagement locaux communaux	16.12.19	200'000	Intention	200'000			-		-	200'000	200'000
TOTAL DES INVESTISSEMENTS			41'838'500		10'625'500	-6'977'042	-9'192'305	-7'194'135	-897'205	-33'126'966	4'676'182	4'730'100

* Budget 2019 voté en décembre 2018 + nouveaux investissements votés en 2019 ./ budgets d'intention concernés par nouveaux investissements votés en 2019

Récapitulation :

A titre d'Intention		2'000'000		2'000'000	-	-	-	-	-	2'000'000	2'000'000
A voter		-		-	-	-	-	-	-	-	-
	A réaliser	601'000		601'000	-	-	-	-30'345	-30'345	570'655	601'000
	En cours	3'511'000		2'099'100	-30'208	8'926	-63'342	-58'557	-1'280'828	2'030'172	2'031'600
	Terminés	525'000		332'200	-76'810	-41'386	-60'332	-199'860	-646'234	75'355	97'500
Approuvés		4'637'000		3'032'300	-107'018	-32'459	-123'674	-288'762	-1'957'407	2'676'182	2'730'100
	A clôturer	35'201'500		5'593'200	-6'870'024	-9'159'846	-7'070'461	-608'443	-31'169'559	-0	-
	Abandonnés	-		-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DES INVESTISSEMENTS			41'838'500	10'625'500	-6'977'042	-9'192'305	-7'194'135	-897'205	-33'126'966	4'676'182	4'730'100



COMPTES 2019

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Participation proportionnelle à l'endettement des associations

	CHF	CHF
Année	2019	2018
Cycle d'orientation de Sarine-Campagne et du Haut-Lac français	1'528'017	1'456'315
Association pour le home médicalisé du district de la Sarine	500'633	539'503
Consortium d'Alimentation des eaux du Grand-Fribourg	142'420	163'500
AGGLO	214'273	244'635
Coriolis Infrastructures	124'235	151'250
Association de la piscine de Courtepin	397'112	462'247
TOTAL ENGAGEMENTS HORS BILAN	2'906'690	3'017'450

