



## Commune de Granges-Paccot



Annexe aux comptes  
2022

## Table des matières

|   |           |
|---|-----------|
| <b>A. Règles et principes régissant la présentation des comptes .....</b> | <b>3</b>  |
| 1. Règles appliquées .....  | 3         |
| 2. Principes de présentation et structure des comptes .....               | 3         |
| 3. Principes comptables.....  | 3         |
| 4. Principes d'amortissement.....   | 4         |
| 5. Annexe aux comptes .....   | 4         |
| <b>B. Indications supplémentaires .....</b>                               | <b>5</b>  |
| <b>C. Etat du capital propre .....</b>                                    | <b>6</b>  |
| <b>D. Tableau des provisions .....</b>                                    | <b>7</b>  |
| <b>E. Tableau des participations .....</b>                                | <b>8</b>  |
| <b>F. Tableau des garanties.....</b>                                      | <b>9</b>  |
| <b>G. Tableau des immobilisations .....</b>                               | <b>10</b> |
| <b>H. Indicateurs financiers .....</b>                                    | <b>15</b> |

## **A. RÈGLES ET PRINCIPES RÉGISSANT LA PRÉSENTATION DES COMPTES**

### **1. RÈGLES APPLIQUÉES**

Les comptes 2022 de la Commune de Granges-Paccot sont présentés conformément à la loi sur les finances communales (LFCo) du 22 mars 2018 (RSF 140.6), à l'ordonnance sur les finances communales (OFCo) du 14 octobre 2019 (RSF 140.61), au règlement des finances (RFin) du 13 décembre 2021, ainsi qu'aux directives reçues par le Service des communes du Canton de Fribourg (SCom) et aux recommandations éditées par la Conférence des directrices et directeurs cantonaux des finances.

Le Conseil communal a fixé la date de l'entrée en vigueur du RFin, parallèlement à l'application des bases légales du nouveau modèle comptable harmonisé (MCH2) traduit dans la LFCo au 1<sup>er</sup> janvier 2022.

La gestion des finances est gérée selon les principes définis à l'article 4 de la LFCo, soit : légalité, équilibre financier, emploi économe des fonds, priorité, rentabilité, non-affectation des impôts, gestion axée sur les résultats.

### **2. PRINCIPES DE PRÉSENTATION ET STRUCTURE DES COMPTES**

La présentation des comptes fournit une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (article 39 LFCo). Les actifs et passifs du bilan sont évalués selon le principe de la « vraie valeur », conformément aux articles 43, 44 et 45 LFCo pour les éléments des patrimoines financier et administratif. Les comptes comprennent le bilan, le compte de résultats, le compte des investissements, le tableau de flux de trésorerie, ainsi que l'annexe aux comptes annuels (article 13 LFCo). Le compte de résultats présente les charges et les revenus des activités courantes de la commune ; le compte des investissements présente les dépenses et les recettes des réalisations à moyen et long termes de la commune (articles 15 et 16 LFCo). Le nouveau plan comptable harmonisé (MCH2) prévu pour l'ensemble des communes du Canton (article 13 LFCo) est appliqué depuis l'exercice 2022.

### **3. PRINCIPES COMPTABLES**

Les comptes sont présentés conformément aux principes de présentation des comptes définis à l'article 40 LFCo, soit : annualité, comptabilité d'exercice, spécialité, prudence, produit brut, importance, spécialité qualitative, spécialité quantitative, spécialité temporelle, comparabilité, permanence, continuité, clarté, fiabilité et neutralité. Conformément au principe de comptabilité d'exercice, les charges et les revenus, ainsi que les dépenses et les recettes sont comptabilisés dans la période durant laquelle ils sont générés.

Les investissements sont attribués au patrimoine financier (PF) ou au patrimoine administratif (PA) selon leur utilisation.

Les placements financiers font l'objet d'une évaluation basée sur la dernière estimation des titres connue et établie par le Service cantonal des contributions.

Les immobilisations du patrimoine financier sont évaluées à la valeur vénale.

Les participations appartenant au patrimoine administratif sont évaluées à leur valeur nominale.

Le patrimoine administratif est évalué à sa valeur d'acquisition, puis les amortissements sont cumulés dans un compte correctif d'actif en négatif, selon les taux appliqués.

Selon l'art. 3 du Règlement des finances (RFin) de notre commune, les investissements sont activés à partir d'un montant de CHF 50'000.-. Les investissements n'atteignant pas ce seuil sont portés au compte de résultats.

Etant donné que l'année 2022 est le premier exercice comptable sous le régime MCH2, il n'est pas obligatoire de fournir des chiffres comparatifs avec l'année 2021.

#### 4. PRINCIPES D'AMORTISSEMENT

Dès le 01.01.2022 et MCH2, les immobilisations du patrimoine administratif sont amorties en fonction de leur durée d'utilisation et aux taux d'amortissement en résultant. En voici le détail :

| Comptes | Catégorie                             | Durée d'utilisation  | Taux d'amortissement |
|---------|---------------------------------------|--|----------------------|
| 1400    | Terrains (bâti et non bâti)           | Non soumis à amortissement   |                      |
| 1401    | Routes, voie de communications        | 20 – 40 ans  | 5.00% - 2.50%        |
| 1403    | Autres ouvrages de génie civil        | 20 – 80 ans  | 5.00% - 1.25%        |
| 1404    | Bâtiments                             | 25 – 33 ans  | 4.00% - 3.00%        |
| 1406    | Bien meubles                          | 4 – 20 ans   | 25.00% - 5.00%       |
| 1409    | Autres immobilisations corporelles    | 10 ans   | 10.00%               |
| 1420    | Logiciels                             | 4 ans  | 25.00%               |
| 1429    | Autres immobilisations incorporelles  | 10 ans   | 10.00%               |
|         | Subventions d'investissement          | Amortissement selon la durée d'utilisation de l'objet subventionné |                      |
|         | Prêts, participations, capital social | Non soumis à l'amortissement                                       |                      |

#### 5. ANNEXE AUX COMPTES

L'annexe aux comptes annuels comprend les règles régissant la présentation des comptes et les éventuelles dérogations à celles-ci, les principes relatifs à la présentation des comptes, l'état du capital propre, le tableau des provisions, le tableau des participations et garanties, le tableau des immobilisations, les indicateurs financiers, ainsi que des précisions supplémentaires permettant la bonne compréhension des comptes communaux (article 18 LFCo).

## B. INDICATIONS SUPPLÉMENTAIRES

### RÉSERVES DE RÉÉVALUATION DES PATRIMOINES ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Selon LFCo, une réévaluation du patrimoine administratif était nécessaire afin de porter au bilan au 01.01.22 les valeurs brutes des investissements des 20 dernières années (2002 à 2021), ainsi que le calcul des amortissements cumulés pour la même période en appliquant les taux MCH2.

Cette réévaluation a été faite selon les principes énumérés plus haut.

|  |                       |
|--|-----------------------|
| Réévaluation du patrimoine administratif au 01.01.22                 | CHF 4'727'107         |
| Réévaluation de l'approvisionnement en eau au 01.01.22               | CHF 200'281           |
| Réévaluation du traitement des eaux usées 01.01.22                   | CHF 2'063'547         |
| Réévaluation du patrimoine financier au 01.01.22                     | CHF 16'599'808        |
| <b>Total réévaluation des patrimoines administratif et financier</b> | <b>CHF 23'590'742</b> |

Le Conseil communal a décidé de dissoudre la réserve de réévaluation du patrimoine administratif en 5 ans, soit CHF 945'421 par an, jusqu'en 2026.

En référence à la directive 13 / 2022 du Scm, les réserves de réévaluations de l'approvisionnement en eau et du traitement des eaux usées ont été attribuée pour 2/3 au fonds spécial pour le maintien de la valeur FSMV (investissements) et pour 1/3 au fonds spécial à l'équilibre du compte FSMC (charges et produits courants).

## C. ETAT DU CAPITAL PROPRE

| Compte        | Désignation  | Règlement en vigueur  | Commentaires  | 01.01.2022        | Réévaluation      | Prélèvement       | Transfert          | Attribution    | 31.12.2022        |
|---------------|--|---|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|-------------------|
| <i>en CHF</i> |  |   |   |                   |                   |                   |                    |                |                   |
| <b>29</b>     | <b>Capital propre</b>  |   |   | <b>27'260'314</b> | <b>23'590'742</b> | <b>-1'943'855</b> |                    | <b>539'663</b> | <b>49'446'864</b> |
| <b>290</b>    | <b>Financements spéciaux enregistrés sous capital propre</b>   |   |   | <b>3'337'729</b>  |                   |                   | <b>2'263'828</b>   | <b>539'663</b> | <b>6'141'219</b>  |
| 29001.00      | Financement spécial - Approvisionnement en eau - FSMV          | Règlement relatif à la distribution d'eau potable du 10.12.12 Directive 13 / 2022 Scom          | Transfert depuis la réserve de réévaluation d'approvisionnement en eau  | 456'778           |                   |                   | 200'281            |                | 657'059           |
| 29001.01      | Financement spécial - Approvisionnement en eau - FSEC          | Règlement relatif à la distribution d'eau potable du 10.12.12 Directive 13 / 2022 Scom          | Attribution pour équilibre du compte 7101 afin d'atteindre niveau couverture à 100%                             | 228'389           |                   |                   |                    | 144'398        | 372'788           |
| 29002.00      | Financement spécial - Traitement eaux usées - FSMV             | Règlement relatif à l'évacuation et à l'épuration des eaux du 10.12.12 Directive 13 / 2022 Scom | Transfert depuis la réserve de réévaluation du traitement eaux usées  | 1'768'374         |                   |                   | 2'063'547          |                | 3'831'921         |
| 29002.01      | Financement spécial - Traitement eaux usées - FSEC             | Règlement relatif à l'évacuation et à l'épuration des eaux du 10.12.12 Directive 13 / 2022 Scom | Attribution pour équilibre du compte 7201 afin d'atteindre niveau couverture à 100%                             | 884'187           |                   |                   |                    | 395'264        | 1'279'451         |
| <b>295</b>    | <b>Réserve liée au retraitement (intro. MCH2) PA</b>           |   |   |                   | <b>6'990'935</b>  | <b>-945'421</b>   | <b>-2'263'828</b>  |                | <b>3'781'686</b>  |
| 29500.00      | Réserve liée au retraitement du patrimoine administratif       | LFCo - Directive 12 / 2022 Scom   | Réserve sera dissoute en 5 ans sur décision du CC 18.04.23  |                   | 4'727'107         | -945'421          |                    |                | 3'781'686         |
| 29501.00      | Réserve liée au retraitement de l'approvisionnement en eau     | LFCo - Directive 12 / 2022 Scom   | Transfert à FSMV - Approvisionnement en eau   |                   | 200'281           |                   | -200'281           |                |                   |
| 29502.00      | Réserve liée au retraitement du traitement des eaux usées      | LFCo - Directive 12 / 2022 Scom   | Transfert à FSMV - Traitement eaux usées  |                   | 2'063'547         |                   | -2'063'547         |                |                   |
| <b>296</b>    | <b>Réserve liée au retraitement du patrimoine financier PF</b> |   |   |                   | <b>16'599'808</b> |                   | <b>-16'599'808</b> |                |                   |
| 29600.00      | Réserve liée au retraitement du patrimoine financier           | LFCo - Directive 12 / 2022 Scom   | Transfert aux résultats cumulés première année MCH2   |                   | 16'599'808        |                   | -16'599'808        |                |                   |
| <b>298</b>    | <b>Autres capitaux propres</b>                                 |   |   | <b>17'436'919</b> |                   |                   |                    |                | <b>17'436'919</b> |
| 29800.00      | Autres capitaux propres non affectés                           | LFCo  | Anciennement Réserve générale / Réserve réalisation ouvrages destinés à l'environnement / Réserve camp de neige | 17'436'919        |                   |                   |                    |                | 17'436'919        |
| <b>299</b>    | <b>Excédent (+) ou Découvert (-) du bilan</b>                  |   |   | <b>6'485'667</b>  |                   | <b>-998'434</b>   | <b>16'599'808</b>  |                | <b>22'087'040</b> |
| 29900.00      | Résultat annuel  | LFCo  | Résultat déficitaire - Année 2022   |                   |                   | -998'434          |                    |                | -998'434          |
| 29990.00      | Résultats cumulés des années précédentes                       | LFCo - Directive 12 / 2022 Scom   | Résultat des années précédentes<br>Transfert du retraitement du PF  | 6'485'667         |                   |                   | 16'599'808         |                | 23'085'474        |

## D. TABLEAU DES PROVISIONS

| Compte     | Désignation   | Commentaires  | Justification  | 01.01.2022       | Dissolution     | Variation        | 31.12.2022       |
|------------|---|---|--|------------------|-----------------|------------------|------------------|
|            |   |   |  |                  | <i>en CHF</i>   |                  |                  |
|            | <b>Provisions</b>   |   |  | <b>2'691'028</b> | <b>-484'700</b> | <b>2'562'000</b> | <b>4'768'328</b> |
| <b>205</b> | <b>Provisions à court terme</b>                             |   |  | <b>2'042'300</b> | <b>-1'700</b>   | <b>2'562'000</b> | <b>4'602'600</b> |
| 20500.00   | Provision primes de départ                                  | Primes de départ versé aux employés ou conseillers sortants         | Le montant se base sur les années de services des employés et des conseillers  | 42'300           | -1'700          | 6'000            | 46'600           |
| 20590.00   | Provision pour escompte sur impôts                          | Escompte 10% dû s/acomptes payés 2021 et 2022                       | Variation selon calcul détaillé  | 1'000'000        |                 | -150'000         | 850'000          |
| 20590.01   | Provision pour imputation forfaitaire                       | Imputation forfaitaire 2021 et 2022 en lien avec un contribuable PM | Ajustement de la provision pour années fiscales 2021 et 2022 selon renseignements SCC et entreprise concernée.               | 1'000'000        |                 | 2'706'000        | 3'706'000        |
| <b>208</b> | <b>Provisions à long terme</b>                              |   |  | <b>648'728</b>   | <b>-483'000</b> |                  | <b>165'728</b>   |
| 20860.00   | Provision assainissement Caisse de pension État de Fribourg | Dissolution suite au paiement définitif dans 9900.3611.20           |  | 483'000          | -483'000        |                  |                  |
| 20880.00   | Provision pour participation à la Rte d'Englisberg          | Pas de variation  | Ce montant devra être remboursé lors de la reprise de la route (en 2023) par la Commune au promoteur et propriétaire actuel. | 165'728          |                 |                  | 165'728          |

## E. TABLEAU DES PARTICIPATIONS

| Société  | Forme juridique            | Activités et buts   | Types de titres     | Nombre de titres | Valeur nominale | Capital actions Capital social Autres | Participation de la VF en % (si connu) | Valeur comptable au 31.12.22 |
|--|----------------------------|---|---------------------|------------------|-----------------|---------------------------------------|--|------------------------------|
| Saidef SA  | SA                         | Construction et exploitation d'installations d'élimination de déchets   | Actions nominatives | 1'813            | 40              | 27'000'000                            | 0.27%                                  | <b>72'520</b>                |
| <b>TOTAL PARTICIPATIONS AUX ENTREPRISES PUBLIQUES</b>                |                            |   |                     |                  |                 |                                       |  | <b>72'520</b>                |
| Agy-Expo SA  | SA                         | Promotion du développement économique dans le canton de FR via l'entretien et le développement d'un centre d'expositions et de conférences sis sur la commune de GP | Actions nominatives | 4'051            | 100             | 19'530'000                            | 2.07%                                  | <b>405'100</b>               |
| SFR société fribourgeoise de recyclage SA                            | SA                         | Exploitation d'une installation de tri et de recyclage de déchets et de leur mise en valeur   | Actions nominatives | 5                | 1'000           | 1'200'000                             | 0.42%                                  | <b>5'000</b>                 |
| Société des remontées mécaniques de la Berra SA                      | SA                         | Exploitation remontées mécaniques   | Actions au porteur  | 1                | 125             | 4'250'000                             | 0.00%                                  | <b>125</b>                   |
| Coopérative Fonderie 13 Fribourg                                     | Coopérative                | Exploitation immeuble Fri-Son   | Parts sociales      | 30               | 1'000           | 138'500                               | 21.66%                                 | <b>30'000</b>                |
| <b>TOTAL PARTICIPATIONS AUX ENTREPRISES PRIVEES</b>                  |                            |   |                     |                  |                 |                                       |  | <b>440'225</b>               |
| Fondation le Manoir  | Fondation utilité publique | Exploitation d'une résidence pour personnes âgées   | Capital de dotation |                  |                 | 11'111'794                            |  | <b>1'276'225</b>             |
| <b>TOTAL PARTICIPATIONS ORGANISATIONS PRIVEES A BUT NON LUCRATIF</b> |                            |   |                     |                  |                 |                                       |  | <b>1'276'225</b>             |
| <b>TOTAL PARTICIPATIONS PA</b>                                       |                            |   |                     |                  |                 |                                       |  | <b>1'788'970</b>             |

## F. TABLEAU DES GARANTIES

| Année  | Participation proportionnelle à l'endettement des associations |                  |
|--|--|------------------|
|  | 2022   | 2021             |
|  | CHF  | CHF              |
| Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français       | 1'476'427  | 1'376'014        |
| Réseau Santé de la Sarine  | 572'622  | 495'189          |
| Consortium pour l'alimentation en eau de la Ville de Fribourg et des communes voisines | 79'348   | 98'830           |
| Agglomération de Fribourg  | -156'028   | 206'675          |
| Coriolis Infrastructures   | -  | -                |
| Association de la piscine de Courtepin   | 460'599  | 460'990          |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS</b>   | <b>2'432'967</b>   | <b>2'637'698</b> |

## G. TABLEAU DES IMMOBILISATIONS

| Année   | 2022  | Valeur résiduelle    |                     |                           | Coûts d'acquisition  |                     |                      |                           | Coûts d'acquisition    |                      |                           |                        |
|---|---|----------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|----------------------|---------------------------|------------------------|
| Compte / Num. d'immob.  | Désignation   | Valeur au bilan MCH1 | Réévaluation MCH2   | Amortissements cumulés au | Valeur au bilan MCH2 | Investissements     | Désinvestis.         | Transferts / Reclassement | Valeur immobilisations | Amortissement annuel | Amortissements cumulés au | Valeur comptable nette |
|   |   | 31.12.2021           | 01.01.2022          | 31.12.2021                | 01.01.2022           | 2022                | 2022                 | 2022                      | 31.12.2022             | 2022                 | 31.12.2022                | 31.12.2022             |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)</b> |   | <b>31'173'221.43</b> | <b>5'634'639.10</b> | <b>5'818'396.20</b>       | <b>42'626'256.73</b> | <b>1'954'917.60</b> | <b>-1'011'004.99</b> | <b>0.00</b>               | <b>43'570'169.34</b>   | <b>979'152.77</b>    | <b>6'797'549.01</b>       | <b>36'772'620.33</b>   |
| 1400  | Terrains non bâtis  | 1.00                 | 3'968'112.60        | 0.00                      | 3'968'113.60         | 0.00                | 0.00                 | 0.00                      | 3'968'113.60           | 0.00                 | 0.00                      | 3'968'113.60           |
| 14000.21703   | Ecole de Chavully - Terrain                                 | 1.00                 | 3'968'112.60        |                           | 3'968'113.60         |                     |                      |                           | 3'968'113.60           |                      |                           | 3'968'113.60           |
| 1401  | Routes et voies de communication                            | 1'546'896.02         | 957'674.06          | 1'155'533.22              | 3'660'103.30         | 0.00                | 0.00                 | 0.00                      | 3'660'103.30           | 130'833.20           | 1'286'366.42              | 2'373'736.88           |
| 14010.6150.01   | Réfection du trottoir - Rte de la Chenevière                |                      | 32'896.15           | 32'896.15                 | 65'792.30            |                     |                      |                           | 65'792.30              | 1'644.81             | 34'540.96                 | 31'251.34              |
| 14010.6150.02   | Route du Lac - Reprise                                      |                      | 63'062.50           | 37'837.50                 | 100'900.00           |                     |                      |                           | 100'900.00             | 2'522.50             | 40'360.00                 | 60'540.00              |
| 14010.6150.03   | Route du Vieux-Moulin                                       |                      | 484'776.88          | 201'469.92                | 686'246.80           |                     |                      |                           | 686'246.80             | 17'156.17            | 218'626.09                | 467'620.71             |
| 14010.6150.04   | Route d'Englisberg - Giratoire - Rte de la Chenevière       |                      | 57'477.16           | 27'674.19                 | 85'151.35            |                     |                      |                           | 85'151.35              | 2'128.78             | 29'802.97                 | 55'348.38              |
| 14010.6150.05   | Route d'Agy - Entretien et réfection                        |                      | 65'208.19           | 21'736.06                 | 86'944.25            |                     |                      |                           | 86'944.25              | 2'173.61             | 23'909.67                 | 63'034.58              |
| 14010.6150.06   | Route de Chavully - Entretien et réfection                  |                      | 60'453.49           | 20'151.16                 | 80'604.65            |                     |                      |                           | 80'604.65              | 2'015.12             | 22'166.28                 | 58'438.37              |
| 14010.6150.07   | Entretien et réfection des routes communales I              | 21'646.86            | 115'116.79          | 32'085.35                 | 168'849.00           |                     |                      |                           | 168'849.00             | 4'221.23             | 36'306.57                 | 132'542.43             |
| 14010.6150.08   | Entretien et réfection des routes communales II             | 78'694.70            | -10'076.80          | 10'076.80                 | 78'694.70            |                     |                      |                           | 78'694.70              | 1'967.37             | 12'044.17                 | 66'650.53              |
| 14010.6150.09   | Route de Chantermerle - Réfection tracé supérieur           | 522'989.04           | -52'298.90          | 52'298.90                 | 522'989.04           |                     |                      |                           | 522'989.04             | 13'074.73            | 65'373.63                 | 457'615.41             |
| 14010.6150.10   | Route de Josaphat - Reprise                                 | 61'575.25            | -10'775.67          | 10'775.67                 | 61'575.25            |                     |                      |                           | 61'575.25              | 1'539.38             | 12'315.05                 | 49'260.20              |
| 14010.6150.11   | Route d'Agy - Route du Château - Trottoir et signalisations | 63'891.70            | -9'583.76           | 9'583.76                  | 63'891.70            |                     |                      |                           | 63'891.70              | 1'597.29             | 11'181.05                 | 52'710.65              |
| 14010.6150.12   | Chemin du Mettetlet - Réfection                             | 85'239.75            | -8'523.98           | 8'523.98                  | 85'239.75            |                     |                      |                           | 85'239.75              | 2'130.99             | 10'654.97                 | 74'584.78              |
| 14010.6150.13   | Chemin piétonnier de Chamblieux                             | 10'655.50            | 7'222.00            | 53'632.50                 | 71'510.00            |                     |                      |                           | 71'510.00              | 3'575.50             | 57'208.00                 | 14'302.00              |
| 14010.6150.14   | Eclairage public - Assainissement                           | 1.00                 | 127'197.56          | 104'071.55                | 231'270.10           |                     |                      |                           | 231'270.10             | 11'563.51            | 115'635.05                | 115'635.05             |
| 14010.6150.15   | Installation de modération de trafic                        |                      | 22'760.93           | 91'043.72                 | 113'804.65           |                     |                      |                           | 113'804.65             | 5'690.23             | 96'733.95                 | 17'070.70              |

|               |  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
|---------------|--|-------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-------------|-------------------|------------------|---------------------|--------------------|----------------------|---------------------|
| 14010.6150.16 | Modération de trafic - Rte de la Chenevière / Rte de Chantemerle           | 10'083.10         | 130'828.62          | 157'354.48           | 298'266.20          |             |                   | 298'266.20       | 14'913.31           | 172'267.79         | 125'998.41           |                     |
| 14010.6150.17 | Route Louis-Braille - Zone 30  |                   | 51'559.26           | 34'372.84            | 85'932.10           |             |                   | 85'932.10        | 4'296.61            | 38'669.45          | 47'262.66            |                     |
| 14010.6150.18 | Route de Chavully - Zone 30  | 209'520.05        | -41'904.01          | 41'904.01            | 209'520.05          |             |                   | 209'520.05       | 10'476.00           | 52'380.01          | 157'140.04           |                     |
| 14010.6150.19 | Casino Zone 30 - Extension sentier Lavapesson                              | 134'106.82        | -6'705.34           | 6'705.34             | 134'106.82          |             |                   | 134'106.82       | 6'705.34            | 13'410.68          | 120'696.14           |                     |
| 14010.6150.20 | Aménagement paysagers de la Route de Morat                                 | 348'492.25        | -157'208.30         | 171'728.30           | 363'012.25          |             |                   | 363'012.25       | 18'150.61           | 189'878.91         | 173'133.34           |                     |
| 14010.6150.21 | Arrêt de bus Conforama - Réfection   |                   | 36'191.29           | 29'611.06            | 65'802.35           |             |                   | 65'802.35        | 3'290.12            | 32'901.18          | 32'901.18            |                     |
|               |  |                   |                     |                      | -                   |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| <b>14031</b>  | <b>Autres ouvrages de génie civil - Approvisionnement en eau</b>           | <b>132'870.80</b> | <b>200'280.69</b>   | <b>-998'521.72</b>   | <b>-665'370.23</b>  | <b>0.00</b> | <b>-35'058.60</b> | <b>0.00</b>      | <b>-700'428.83</b>  | <b>-87'617.60</b>  | <b>-1'086'139.32</b> | <b>385'710.49</b>   |
| 14031.7101.01 | Déplacement de la station de pompage                                       |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.02 | Conduite de raccordement Chantemerle/Station pompage                       |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.03 | Déplacement de conduites Chantemerle/Coteau                                |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.04 | Extension du réseau d'eau Chantemerle                                      |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.05 | Extension du réseau d'eau Plexus   |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.06 | Extension du réseau Chamblieux-Parc  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.07 | Ass. Chemin de Torry - Etape 1   |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.08 | Assainissement Champ de la Croix   |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.09 | Ass. Chemin des Rosiers-Chamblieux - Etape 2                               |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.10 | Ass. Chamblieux - Etape 3  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.11 | Assainissement conduite EP Torry - Ecuireuils                              |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14031.7101.12 | Bouclage Mettellet - Ville de Fribourg                                     |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
|               | Montant global   | 132'870.80        | 1'828'358.88        | 271'746.77           | 2'232'976.45        |             |                   | 2'232'976.45     | 29'718.61           | 301'465.37         | 1'931'511.08         |                     |
| 20687.7101    | Subventions d'investis. ménages privés - Approvisionnement en eau          |                   | -1'628'078.20       | -1'270'268.48        | -2'898'346.68       |             | -29'826.00        | -2'928'172.68    | -117'126.91         | -1'387'395.39      | -1'540'777.29        |                     |
| 20685.7101    | Subventions d'investis. des entreprises privées - Approvisionnement en eau |                   |                     |                      | 0.00                |             | -5'232.60         | -5'232.60        | -209.30             | -209.30            | -5'023.30            |                     |
|               |  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| <b>14032</b>  | <b>Autres ouvrages de génie civil - Traitement des eaux usées</b>          | <b>224'511.60</b> | <b>2'063'547.92</b> | <b>-1'250'854.75</b> | <b>1'037'204.77</b> | <b>0.00</b> | <b>-49'666.35</b> | <b>61'682.60</b> | <b>1'049'221.02</b> | <b>-104'679.17</b> | <b>-1'355'533.92</b> | <b>2'404'754.94</b> |
| 14032.7201.01 | Collecteur Agy-Centre  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.02 | Collecteur Chantemerle   |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.03 | Collecteur Lavapesson  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.04 | STEP de Fribourg - Participation   |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.05 | Coll. Lac Schiffenen   |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.06 | Coll. EC/EU Grives + EP Tamoil   |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.07 | Ass. Chemin de Torry - Etape 1   |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.08 | Coll. EU Rte Morat-Grives  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.09 | Ass. Chemin des Rosiers - Etape 2  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.10 | Ass. Chamblieux - Etape 3  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.11 | Ass. Chamblieux - Etape 4  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.12 | Ass. Taconnets AELA  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.13 | Ass. Chamblieux - Etape 6  |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
| 14032.7201.14 | Canalisations eaux claires - Ch. de la Croix                               |                   |                     |                      |                     |             |                   |                  |                     |                    |                      |                     |
|               | Montant global   | 224'511.60        | 4'546'166.90        | 651'975.30           | 5'422'653.80        |             |                   | 61'682.60        | 5'484'336.40        | 72'725.45          | 724'700.74           | 4'759'635.66        |

|                |   |                      |                      |                     |                      |                  |                    |             |                      |                   |                     |                      |
|----------------|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|------------------|--------------------|-------------|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|
| 20687.7201     | Subventions d'investis. de ménages privés - Traitement des eaux usées |                      | -2482618.98          | -1902830.05         | -4385449.03          |                  | -42253.50          |             | -4427702.53          | -177108.10        | -2079938.15         | -2347764.38          |
| 20685.7201     | Subventions d'investis. des entreprises - Traitement des eaux usées   |                      |                      |                     | 0.00                 |                  | -7412.85           |             | -7412.85             | -296.51           | -296.51             | -7116.34             |
| 14033          | <b>Autres ouvrages de génie civil - Gestion des déchets</b>           | <b>1'121'014.00</b>  | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>         | <b>1'121'014.00</b>  | <b>31'446.00</b> | <b>-401'202.94</b> | <b>0.00</b> | <b>751'257.06</b>    | <b>22'537.71</b>  | <b>22'537.71</b>    | <b>728'719.35</b>    |
|                | Déchetterie - Construction  | 1'452'118.60         |                      |                     | 1'452'118.60         | 31'446.00        |                    |             | 1'483'564.60         | 44'506.94         | 44'506.94           | 1'439'057.66         |
| 14033.7306.99  | Déchetterie - Participation Givisiez                                  | -331'104.60          |                      |                     | -331'104.60          |                  | -401'202.94        |             | -732'307.54          | -21'969.23        | -21'969.23          | -710'338.31          |
| 14030          | <b>Autres ouvrages de génie civil</b>                                 | <b>212'941.90</b>    | <b>-1.00</b>         | <b>18'516.60</b>    | <b>231'457.50</b>    | <b>0.00</b>      | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b> | <b>231'457.50</b>    | <b>9'258.30</b>   | <b>27'774.90</b>    | <b>203'682.60</b>    |
|                | Paroi antibruit - PAD Chantemerle                                     | 1.00                 | -1.00                |                     | -                    |                  |                    |             | 0.00                 |                   |                     | 0.00                 |
| 14030.6150.01  | Passerelle de Chantemerle - Réfection                                 | 212'940.90           |                      | 18'516.60           | 231'457.50           |                  |                    |             | 231'457.50           | 9'258.30          | 27'774.90           | 203'682.60           |
| 1404           | <b>Bâtiments</b>  | <b>27'190'590.95</b> | <b>-2'357'411.48</b> | <b>6'258'114.76</b> | <b>31'091'294.23</b> | <b>0.00</b>      | <b>-504'277.10</b> | <b>0.00</b> | <b>30'587'017.13</b> | <b>869'530.28</b> | <b>7'127'645.06</b> | <b>23'459'372.06</b> |
| 14040.02900    | Bâtiment administratif - Chantemerle 60                               |                      |                      |                     |                      |                  |                    |             |                      |                   |                     |                      |
| 14040.0290.01  | Chantemerle 60 - Couvert à vélo                                       |                      | 44'362.66            | 46'173.39           | 90'536.05            |                  |                    |             | 90'536.05            | 2'716.08          | 48'889.47           | 41'646.58            |
| 14040.0290.02  | Chantemerle 60 - Transformation local postal                          | 69'316.30            | -6'239.38            | 6'238.38            | 69'315.30            |                  |                    |             | 69'315.30            | 2'079.46          | 8'317.84            | 60'997.46            |
| 14040.0290.03  | Panneaux solaires - Chantemerle 60 /Ecole Chantemerle 50%             | 1.00                 | 64'044.18            | 64'045.18           | 128'090.35           |                  |                    |             | 128'090.35           | 6'404.52          | 70'449.69           | 57'640.66            |
| 14040.02910    | Module - Chantemerle 66   |                      |                      |                     |                      |                  |                    |             |                      |                   |                     |                      |
| 14040.0291.01  | Modules communaux Chantemerle 66                                      | 1.00                 | 925'093.68           | 962'853.65          | 1'887'948.33         |                  |                    |             | 1'887'948.33         | 56'638.45         | 1'019'492.10        | 868'456.23           |
| 14040.02920    | Ferme de Chavully   |                      | 181'499.28           | 148'499.42          | 329'998.70           |                  |                    |             | 329'998.70           | 9'899.96          | 158'399.38          | 171'599.32           |
| 14040.15010    | Bâtiment du feu - Chantemerle 62                                      |                      |                      |                     |                      |                  |                    |             |                      |                   |                     |                      |
| 14040.1501.01  | Bâtiment du feu - Chantemerle 62                                      | 1.00                 | 878'480.10           | 1'317'721.65        | 2'196'202.75         |                  |                    |             | 2'196'202.75         | 65'886.08         | 1'383'607.73        | 812'595.02           |
| 20684.1501     | Bâtiment du feu - Chantemerle 62 (Subvention)                         |                      | -174'851.60          | -262'277.40         | -437'129.00          |                  |                    |             | -437'129.00          | -13'113.87        | -275'391.27         | -161'737.73          |
| 14040.1501.02  | Panneaux solaires - Halle de Chantemerle /Local du feu 50%            |                      | 69'086.63            | 56'525.42           | 125'612.05           |                  |                    |             | 125'612.05           | 6'280.60          | 62'806.03           | 62'806.03            |
| 14040.1501.03  | Place de lavage (tunnel)  |                      | 185'084.13           | 118'332.47          | 303'416.60           |                  |                    |             | 303'416.60           | 9'102.50          | 127'434.97          | 175'981.63           |
| 14040.21701    | Ecole de Chantemerle  |                      |                      |                     |                      |                  |                    |             |                      |                   |                     |                      |
| 14040.21701.01 | Ecole de Chantemerle - Place  |                      | 179'076.11           | 146'517.64          | 325'593.75           |                  |                    |             | 325'593.75           | 9'767.84          | 156'285.48          | 169'308.27           |
| 14040.21701.02 | Panneaux solaires - Chantemerle 60 /Ecole Chantemerle 50%             | 1.00                 | 64'045.18            | 64'045.18           | 128'091.35           |                  |                    |             | 128'091.35           | 6'404.52          | 70'449.69           | 57'641.66            |
| 14040.21702    | Halle de Chantemerle - Chantemerle 31                                 | 0.70                 | -0.70                |                     | -                    |                  |                    |             | 0.00                 |                   |                     | 0.00                 |
| 14040.21702.01 | Panneaux solaires - Halle de Chantemerle /Local du feu 50%            |                      | 69'086.63            | 56'525.42           | 125'612.05           |                  |                    |             | 125'612.05           | 6'280.60          | 62'806.03           | 62'806.03            |
| 14040.21703    | Ecole et Halle de sport de Chavully                                   |                      |                      |                     |                      |                  |                    |             |                      |                   |                     |                      |
|                | Ecole de Chavully - Travaux préparatoires                             |                      | 146'688.78           | 20'003.02           | 166'691.80           |                  |                    |             | 166'691.80           | 5'000.75          | 25'003.77           | 141'688.03           |
|                | Ecole de Chavully - Bâtiment  |                      | 18757'243.43         | 2'557'805.92        | 21'315'049.35        |                  |                    |             | 21'315'049.35        | 639'451.48        | 3'197'257.40        | 18'117'791.95        |
|                | Ecole de Chavully - Aménagements extérieurs                           |                      | 1'010'901.67         | 137'850.23          | 1'148'751.90         |                  |                    |             | 1'148'751.90         | 34'462.56         | 172'312.79          | 976'439.11           |
|                | Ecole de Chavully - Frais secondaires                                 |                      | 687'481.08           | 93'747.42           | 781'228.50           |                  |                    |             | 781'228.50           | 23'436.86         | 117'184.28          | 664'044.22           |
| 14040.21703.01 | Ecole Chavully - Abris PC - Amortissement                             | 25'384'712.60        | #####                | -42'840.00          | -357'000.00          |                  |                    |             | -357'000.00          | -10'710.00        | -53'550.00          | -303'450.00          |
| 20681.2170     | Ecole Chavully - Ecole - Subvention                                   |                      | -808'822.96          | -110'294.04         | -919'117.00          |                  |                    |             | -1'423'394.10        | -103'215.10       | -213'509.12         | -1'209'884.98        |

|                |  |              |             |            |              |              |            |              |              |            |              |              |
|----------------|--|--------------|-------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| 14040.34101    | Terrains de sport et buvette du foot               |              |             |            |              |              |            |              |              |            |              |              |
| 14040.34101.01 | Buvette du foot et terrains de foot                | 1.00         | 82'257.16   | 146'236.74 | 228'494.90   |              |            | 228'494.90   | 9'139.80     | 155'376.53 | 73'118.37    |              |
| 14040.54531    | Bâtiment - Lavapesson 4                            |              |             |            |              |              |            |              |              |            |              |              |
| 14040.54531.01 | Lavapesson 4 - Réaffectation                       | 1'734'859.05 | -156'138.22 | 156'137.22 | 1'734'858.05 |              |            | 1'734'858.05 | 52'045.74    | 208'182.97 | 1'526'675.08 |              |
| 14040.87910    | Chauffage à distance (Bâtiment et installations)   |              |             |            |              |              |            |              |              |            |              |              |
| 14040.8791.01  | CAD - Chauffage à bois                             |              | 649'719.04  | 470'486.21 | 1'120'205.25 |              |            | 1'120'205.25 | 33'606.16    | 504'092.36 | 616'112.89   |              |
| 14040.8791.02  | CAD - Extension Chantemerle 62 à 68                |              | 280'190.88  | 74'481.12  | 354'672.00   |              |            | 354'672.00   | 10'640.16    | 85'121.28  | 269'550.72   |              |
| 14040.8791.03  | CAD - Extension Ecole Chavully                     | 1'697.30     | 213'173.36  | 29'300.54  | 244'171.20   |              |            | 244'171.20   | 7'325.14     | 36'625.68  | 207'545.52   |              |
| 1405           | Forêts   | 1.00         | -1.00       | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00         | 0.00         | 0.00       | 0.00         | 0.00         |
|                | Forêts (selon liste)                               | 1.00         | -1.00       |            | -            |              |            | 0.00         |              |            | 0.00         |              |
| 1406           | Biens meubles                                      | 129'603.00   | 780'459.26  | 635'608.09 | 1'545'670.35 | 0.00         | 0.00       | 0.00         | 1'545'670.35 | 139'290.06 | 774'898.15   | 770'772.20   |
| 14060.6150.01  | Véhicule édilité - Reform Muli T10X - FR 146975    |              | 23'532.87   | 211'795.79 | 235'328.65   |              |            | 235'328.65   | 23'532.87    | 235'328.65 | 0.00         |              |
| 14060.6150.02  | Véhicule édilité - Pony P4-T- FR 180688            | 129'601.00   | -1.00       | 32'400.00  | 162'000.00   |              |            | 162'000.00   | 16'200.00    | 48'600.00  | 113'400.00   |              |
| 14060.6150.03  | Nacelle élévatrice- Daltec Cargo - FR 309553       |              | 47'715.26   | 20'449.40  | 68'164.65    |              |            | 68'164.65    | 6'816.47     | 27'265.86  | 40'898.79    |              |
| 14060.21703.01 | Ecole de Chavully - Equipements d'exploitation     | 1.00         | 244'430.64  | 61'107.91  | 305'539.55   |              |            | 305'539.55   | 15'276.98    | 76'384.89  | 229'154.66   |              |
| 14060.21703.01 | Ecole de Chavully - Mobilier et équipements divers | 1.00         | 464'781.50  | 309'855.00 | 774'637.50   |              |            | 774'637.50   | 77'463.75    | 387'318.75 | 387'318.75   |              |
| 1407           | Installations en construction                      | 614'791.16   | 21'978.05   | 0.00       | 636'769.21   | 1'923'471.60 | -20'800.00 | -61'682.60   | 2'477'758.21 | 0.00       | 0.00         | 2'477'758.21 |
| 14010.6150.23  | Transaggo - Pont de Grandfey                       | 23'833.20    |             |            | 23'833.20    |              |            |              | 23'833.20    |            |              | 23'833.20    |
| 14010.6150.24  | Divers sentiers piétonniers                        |              |             |            | -            |              |            |              | 0.00         |            |              | 0.00         |
| 14010.6150.25  | Route de Chantemerle - Requalification - Etude     |              |             |            | -            | 6'841.10     |            |              | 6'841.10     |            |              | 6'841.10     |
| 14010.6150.26  | Route du Château - Zone 30                         |              |             |            | -            | 16'296.15    |            |              | 16'296.15    |            |              | 16'296.15    |
| 14010.6150.102 | Assainissement - Chenevière                        |              |             |            | -            | 33'574.64    |            |              | 33'574.64    |            |              | 33'574.64    |
| 14040.0290.103 | CAD - Climatisation et PAC (ADMIN)                 | 57'895.23    | 1'696.30    |            | 59'591.53    | 4'675.20     |            |              | 64'266.73    |            |              | 64'266.73    |
| 14040.34101.02 | Complexe sportif de Chantemerle - Vestiaires       |              | 20'281.75   |            | 20'281.75    | 74'428.35    |            |              | 94'710.10    |            |              | 94'710.10    |
| 20681.87910    | CAD - Climatisation et PAC                         | 92'208.32    |             |            | 92'208.32    | 6'456.15     | -20'800.00 |              | 77'864.47    |            |              | 77'864.47    |
| 14290.7900.03  | Chamblioux-Bertigny - Couverture - Frais d'étude   | 61'487.25    |             |            | 61'487.25    | 51'138.30    |            |              | 112'625.55   |            |              | 112'625.55   |
| 14031.7101.101 | Assainissement - Chenevière - Etude                | 37'891.18    |             |            | 37'891.18    |              |            |              | 37'891.18    |            |              | 37'891.18    |
| 14031.7101.102 | Assainissement - Chenevière                        | 28'033.58    |             |            | 28'033.58    | 417'081.55   |            |              | 445'115.13   |            |              | 445'115.13   |
| 14031.7101.13  | Remplacement conduite - Chemin de la Madeleine     | 92'205.71    |             |            | 92'205.71    | 55'792.96    |            |              | 147'998.67   |            |              | 147'998.67   |

|   |   |                      |                      |                     |                      |                     |                      |             |                      |                     |                     |                      |
|---|---|----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
| 14032.7201.101  | Assainissement - Chenevière - Etude             | 94'142.50            |                      |                     | 94'142.50            |                     |                      |             | 94'142.50            |                     |                     | 94'142.50            |
| 14032.7201.102  | Assainissement - Chenevière                     | 65'411.59            |                      |                     | 65'411.59            | 1'151'832.60        |                      |             | 1'217'244.19         |                     |                     | 1'217'244.19         |
| 14032.7201.14   | Canalisations eaux claires - Ch. de la Croix    | 61'682.60            |                      |                     | 61'682.60            |                     |                      | -61'682.60  | 0.00                 |                     |                     | 0.00                 |
| 14032.7201.15   | Lavapesson - EU - Etape 1                       |                      |                      |                     | -                    | 105'354.60          |                      |             | 105'354.60           |                     |                     | 105'354.60           |
| <b>AUTRES IMMOBILISATIONS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF (PA)</b>  |   | <b>748'276.50</b>    | <b>1'356'296.53</b>  | <b>494'159.42</b>   | <b>2'598'732.45</b>  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b> | <b>2'598'732.45</b>  | <b>73'452.85</b>    | <b>567'612.27</b>   | <b>2'031'120.18</b>  |
| 1429  | <b>Autres immobilisations incorporelles</b>     | <b>727'989.75</b>    | <b>-491'405.48</b>   | <b>465'233.83</b>   | <b>701'818.10</b>    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b> | <b>701'818.10</b>    | <b>70'181.81</b>    | <b>535'415.64</b>   | <b>166'402.47</b>    |
| 14290.7900.01   | PAL   | 727'988.75           | -594'788.20          | 224'005.15          | 357'205.70           |                     |                      |             | 357'205.70           | 35'720.57           | 259'725.72          | 97'479.99            |
| 14290.7900.02   | MEP - Agy                                       | 1.00                 | 103'382.72           | 241'228.68          | 344'612.40           |                     |                      |             | 344'612.40           | 34'461.24           | 275'689.92          | 68'922.48            |
| 1454 à 1456   | <b>Participations</b>                           | <b>2.00</b>          | <b>1'788'968.00</b>  | <b>0.00</b>         | <b>1'788'970.00</b>  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b> | <b>1'788'970.00</b>  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>1'788'970.00</b>  |
| 14540.10000   | Saidef SA                                       |                      | 72'520.00            |                     | 72'520.00            |                     |                      |             | 72'520.00            |                     |                     | 72'520.00            |
| 14550.10000   | Agy-Expo SA                                     | 1.00                 | 405'099.00           |                     | 405'100.00           |                     |                      |             | 405'100.00           |                     |                     | 405'100.00           |
| 14550.11000   | SFR SA  |                      | 5'000.00             |                     | 5'000.00             |                     |                      |             | 5'000.00             |                     |                     | 5'000.00             |
| 14550.12000   | Société des remontées mécaniques de la Berra SA |                      | 125.00               |                     | 125.00               |                     |                      |             | 125.00               |                     |                     | 125.00               |
| 14550.13000   | Coopérative Fonderie 13 Fribourg                |                      | 30'000.00            |                     | 30'000.00            |                     |                      |             | 30'000.00            |                     |                     | 30'000.00            |
| 14560.10000   | Fondation le Manoir - Capital de dotation       | 1.00                 | 1'276'224.00         |                     | 1'276'225.00         |                     |                      |             | 1'276'225.00         |                     |                     | 1'276'225.00         |
| 1462  | <b>Subventions d'investissement</b>             | <b>20'284.75</b>     | <b>58'734.01</b>     | <b>28'925.59</b>    | <b>107'944.35</b>    | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b> | <b>107'944.35</b>    | <b>3'271.04</b>     | <b>32'196.63</b>    | <b>75'747.72</b>     |
|   | Site sportif de St-Léonard - Participation      | 20'282.75            | -20'282.75           |                     | -                    |                     |                      |             | 0.00                 |                     |                     | 0.00                 |
|   | Equilibre - Salle de spectacle                  | 1.00                 | -1.00                |                     | -                    |                     |                      |             | 0.00                 |                     |                     | 0.00                 |
| 14620.7716.01   | Cimetière Givisiez - Réaménagement              | 1.00                 | 790'17.76            | 28'925.59           | 107'944.35           |                     |                      |             | 107'944.35           | 3'271.04            | 32'196.63           | 75'747.72            |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES DU PATRIMOINE FINANCIER (PF)</b> |   | <b>1.00</b>          | <b>16'599'999.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>16'600'000.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b> | <b>16'600'000.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>16'600'000.00</b> |
| 1080  | <b>Terrains non bâtis</b>                       | <b>1.00</b>          | <b>14'999'999.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>15'000'000.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b> | <b>15'000'000.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>15'000'000.00</b> |
| 10800.96302.01  | La Chassotte                                    | 1.00                 | 14'999'999.00        |                     | 15'000'000.00        |                     |                      |             | 15'000'000.00        |                     |                     | 15'000'000.00        |
| 1084  | <b>Bâtiments</b>                                | <b>0.00</b>          | <b>1'600'000.00</b>  | <b>0.00</b>         | <b>1'600'000.00</b>  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b> | <b>1'600'000.00</b>  | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b>         | <b>1'600'000.00</b>  |
| 10840.96301.01  | Modules communaux Chantemerle 64                |                      | 1'600'000.00         |                     | 1'600'000.00         |                     |                      |             | 1'600'000.00         |                     |                     | 1'600'000.00         |
| <b>TOTAL IMMOBILISATIONS PA + PF</b>                            |   | <b>31'921'498.93</b> | <b>23'590'934.63</b> | <b>6'312'555.62</b> | <b>61'824'989.17</b> | <b>1'954'917.60</b> | <b>-1'011'004.99</b> | <b>0.00</b> | <b>62'768'901.78</b> | <b>1'052'605.62</b> | <b>7'365'161.27</b> | <b>55'403'740.51</b> |

## H. INDICATEURS FINANCIERS

### 1. TAUX D'ENDETTEMENT NET

|   |   |      |                   |
|---|---|------|-------------------|
| Capitaux de tiers   |   | 20   | 27'756'276        |
| Part de la commune aux dettes nettes des associations intercommunales | + |      | 2'432'967         |
| Subventions d'investissements inscrites au passif                     | - | 2068 | 5'982'642         |
| Patrimoine financier  | - | 10   | 32'416'757        |
| <b>= Dette nette</b>  |   |      | <b>-8'210'156</b> |
| <b>Revenus fiscaux</b>  |   | 40   | <b>12'720'863</b> |
| <b>TAUX D'ENDETTEMENT NET</b>   |   |      | <b>-64.54%</b>    |
| (Dette nette / Revenus fiscaux)                                       |   |      |                   |

#### Remarques:

Des revenus fiscaux inhabituels et uniques (droits de succession, impôts sur les gains immobiliers, etc.) peuvent influencer la valeur de l'indicateur et leurs effets doivent être pris en compte lors de l'interprétation de l'indicateur ou lors de comparaisons.

#### Valeurs indicatives:

< 100% bon

100% – 150% suffisant

> 150% mauvais

**L'indicateur renseigne sur la part des revenus fiscaux, respectivement sur le nombre de tranches annuelles qui seraient nécessaires pour amortir la dette nette.**

## 2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT

|   |   |      |                  |
|---|---|------|------------------|
| Solde du compte de résultats                                    |   |      | -998'434         |
| Amortissement du PA   | + | 33   | 1'482'374        |
| Attributions aux fonds et financements spéciaux                 | + | 35   | 539'663          |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux             | - | 45   | -                |
| Réévaluations emprunts PA                                       | + | 364  | -                |
| Réévaluations participations PA                                 | + | 365  | -                |
| Amortissements des subventions d'investissements                | + | 366  | 3'271            |
| Dissolution des subventions d'investissements portées au passif | - | 466  | 433'039          |
| Attributions au capital propre                                  | + | 389  |                  |
| Prélèvements sur le capital propre                              | - | 489  | 945'421          |
| Réévaluations PA  | - | 4490 |                  |
| <b>= Autofinancement</b>  |   |      | <b>-351'587</b>  |
| Immobilisations corporelles                                     |   | 50   | 1'903'779        |
| Investissements pour le compte de tiers                         | + | 51   | -                |
| Immobilisations incorporelles                                   | + | 52   | 51'138           |
| Prêts   | + | 54   | -                |
| Participations et capital social                                | + | 55   | -                |
| Propres subventions d'investissements                           | + | 56   | -                |
| Investissements extraordinaires                                 | + | 58   | -                |
| <b>= Investissements bruts</b>                                  |   |      | <b>1'954'918</b> |
| Transferts d'immobilisations corporelles dans le PF             |   | 60   | -                |
| Remboursements  | + | 61   | -                |
| Vente d'immobilisations incorporelles                           | + | 62   | -                |
| Subventions d'investissements acquises                          | + | 63   | 506'728          |
| Remboursement de prêts  | + | 64   | -                |
| Transfert de participations                                     | + | 65   | -                |
| Remboursement de propres subventions d'investissement           | + | 66   | -                |
| Recettes d'investissement extraordinaires                       | + | 68   | -                |
| <b>= Recettes d'investissement</b>                              |   |      | <b>506'728</b>   |
| Investissements bruts   |   |      | 1'954'918        |
| Recettes d'investissement                                       | - |      | 506'728          |
| <b>= Investissements nets</b>                                   |   |      | <b>1'448'190</b> |
| <b>DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>                                  |   |      | <b>-24.28%</b>   |
| (Autofinancement / Investissements nets)                        |   |      |                  |

### Valeurs indicatives:

A moyen terme, le degré d'autofinancement devrait se situer en moyenne à environ 100%, sous réserve du niveau déjà atteint par la dette. Le degré d'autofinancement idéal varie en fonction de la situation conjoncturelle :

Haute conjoncture : > 100%

Cas normal : 80 -100%

Récession : 50 – 80%

**Cet indicateur renseigne sur la part des investissements qu'une collectivité publique peut financer par ses propres moyens.**

### 3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS

|                                 |   |     |               |
|---------------------------------|---|-----|---------------|
| Charges d'intérêt               |   | 340 | 78'779        |
| Revenus des intérêts            | - | 440 | 49'114        |
| <b>= Charges d'intérêts net</b> |   |     | <b>29'665</b> |

|   |   |      |                   |
|---|---|------|-------------------|
| Revenus fiscaux                                     |   | 40   | 12'720'863        |
| Patentes et concessions                             | + | 41   | -                 |
| Taxes   | + | 42   | 2'109'096         |
| Revenus divers                                      | + | 43   | 1'332             |
| Revenus financiers                                  | + | 44   | 639'894           |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux | + | 45   | -                 |
| Revenus de transfert                                | + | 46   | 1'206'851         |
| Revenus extraordinaires                             | + | 48   | 1'217'507         |
| Prélèvement sur le capital propre                   | - | 489  | 945'421           |
| Prélèvement sur réserve liée au retraitement        | + | 4895 | 945'421           |
| <b>= Revenus courants</b>                           |   |      | <b>17'895'543</b> |

### PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS

(Charges d'intérêts net / Revenus courants)

**0.17%**

#### Valeurs indicatives:

0% – 4% bon

4% – 9% suffisant

> 9% mauvais

**Cet indicateur renseigne sur la part du «revenu disponible» absorbée par les charges d'intérêts. Plus la valeur est basse, plus la marge de manoeuvre est élevée**

#### 4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS

|   |   |      |                   |
|---|---|------|-------------------|
| Engagements courants  |   | 200  | 1'162'042         |
| Part de la commune aux dettes brutes des associations intercommunales | + |      | 2'588'995         |
| Engagements financiers à court terme                                  | + | 201  | -                 |
| Engagements financiers à long terme                                   | + | 206  | 21'132'642        |
| Subventions d'investissements inscrites au passif                     | - | 2068 | 5'982'642         |
| <b>= Dette brute</b>  |   |      | <b>18'901'037</b> |

|   |   |      |                   |
|---|---|------|-------------------|
| Revenus fiscaux                                     |   | 40   | 12'720'863        |
| Patentes et concessions                             | + | 41   | -                 |
| Taxes   | + | 42   | 2'109'096         |
| Revenus divers                                      | + | 43   | 1'332             |
| Revenus financiers                                  | + | 44   | 639'894           |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux | + | 45   | -                 |
| Revenus de transfert                                | + | 46   | 1'206'851         |
| Revenus extraordinaires                             | + | 48   | 1'217'507         |
| Prélèvement sur le capital propre                   | - | 489  | 945'421           |
| Prélèvement sur réserve liée au retraitement        | + | 4895 | 945'421           |
| <b>= Revenus courants</b>                           |   |      | <b>17'895'543</b> |

#### DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS

(Dette brute / revenus courants)

**105.62%**

#### Valeurs indicatives:

< 50% très bon

50% – 100% bon

100% – 150% moyen

150% – 200% mauvais

> 200% critique

**Cet indicateur renseigne sur le niveau de la dette et plus particulièrement sur le fait que ce niveau est raisonnable ou non par rapport aux revenus dégagés.**

## 5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS

|  |   |      |                   |
|--|---|------|-------------------|
| Immobilisations corporelles  |   | 50   | 1'903'779         |
| Investissements pour le compte de tiers                                | + | 51   | -                 |
| Immobilisations incorporelles  | + | 52   | 51'138            |
| Prêts  | + | 54   | -                 |
| Participations et capital social                                       | + | 55   | -                 |
| Propres subventions d'investissements                                  | + | 56   | -                 |
| Investissements extraordinaires  | + | 58   | -                 |
| <b>= Investissements bruts</b>   |   |      | <b>1'954'918</b>  |
| Charges de personnel   |   | 30   | 2'336'094         |
| Charges de biens et services et autres charges d'exploitation          | + | 31   | 2'532'924         |
| Réévaluations sur créances   | - | 3180 | -                 |
| Charges financières  | + | 34   | 694'544           |
| Réévaluations, immobilisations PF                                      | - | 344  | -                 |
| Charges de transfert   | + | 36   | 11'289'806        |
| Réévaluations, emprunts PA   | - | 364  | -                 |
| Réévaluations, participations PA                                       | - | 365  | -                 |
| Amortissements, subventions d'investissements                          | - | 366  | 3'271             |
| Charges de personnel extraordinaires                                   | + | 380  | -                 |
| Charges de biens et service et charges d'exploitation extraordinaires  | + | 381  | 18'573            |
| Charges financières extraordinaires (avec incidence sur la trésorerie) | + | 3840 | -                 |
| Charges de transfert extraordinaires                                   | + | 386  | -                 |
| <b>= Dépenses courantes</b>  |   |      | <b>16'868'670</b> |
| Dépenses courantes   |   |      | 16'868'670        |
| Investissements bruts  | + |      | 1'954'918         |
| <b>Dépenses totales</b>  |   |      | <b>18'823'587</b> |
| <b>PROPORTION DES INVESTISSEMENTS</b>                                  |   |      | <b>10.39%</b>     |
| (Investissements bruts / Dépenses totales)                             |   |      |                   |

### Valeurs indicatives:

- < 10% effort d'investissement faible
- 10% – 20% effort d'investissement moyen
- 20% – 30% effort d'investissement élevé
- > 40% effort d'investissement très élevé

Cet indicateur renseigne sur l'effort d'investissement déployé par la collectivité

## 6. PART DU SERVICE DE LA DETTE

|  |   |      |                   |
|--|---|------|-------------------|
| Charges d'intérêts   |   | 340  | 78'779            |
| Revenus des intérêts   | - | 440  | 49'114            |
| Amortissements du patrimoine administratif                       | + | 33   | 1'482'374         |
| Réévaluations emprunts patrimoine administratif                  | + | 364  | -                 |
| Réévaluations participations patrimoine administratif            | + | 365  | -                 |
| Amortissements subventions d'investissements                     | + | 366  | 3'271             |
| Dissolutions des subventions d'investissements portées au passif | - | 466  | 433'039           |
| <b>= Service de la dette</b>                                     |   |      | <b>1'082'270</b>  |
|  |   |      |                   |
| Revenus fiscaux  |   | 40   | 12'720'863        |
| Patentes et concessions  | + | 41   | -                 |
| Taxes  | + | 42   | 2'109'096         |
| Revenus divers   | + | 43   | 1'332             |
| Revenus financiers   | + | 44   | 639'894           |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux              | + | 45   | -                 |
| Revenus de transfert   | + | 46   | 1'206'851         |
| Revenus extraordinaires  | + | 48   | 1'217'507         |
| Prélèvement sur le capital propre                                | - | 489  | 945'421           |
| Prélèvement sur réserve liée au retraitement                     | + | 4895 | 945'421           |
| <b>= Revenus courants</b>  |   |      | <b>17'895'543</b> |
| <b>PART DU SERVICE DE LA DETTE</b>                               |   |      | <b>6.05%</b>      |

(Service de la dette / Revenus courants)

### Valeurs indicatives:

< 5% charge faible

5% – 15% charge acceptable

> 15% charge forte

Cet indicateur mesure l'importance des charges financières qui pèsent sur le budget et les comptes. Il renseigne sur la part des revenus courants absorbée par le service de la dette (intérêts et amortissements). Un taux plus élevé signifie une marge de manoeuvre budgétaire plus restreinte.

## 7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS

|   |   |      |                   |
|---|---|------|-------------------|
| Capitaux de tiers   |   | 20   | 27'756'276        |
| Part de la commune aux dettes nettes des associations intercommunales | + |      | 2'432'967         |
| Subventions d'investissements inscrites au passif                     | - | 2068 | 5'982'642         |
| Patrimoine financier  | - | 10   | 32'416'757        |
| <b>= Dette nette</b>  |   |      | <b>-8'210'156</b> |

Population résidente permanente **3'837**

### DETTE NETTE PAR HABITANT

(Dette nette / Population résidente permanente)

**-2'139.73**

#### Valeurs indicatives:

< 0 CHF patrimoine net

0 – 1'000 CHF endettement faible

1'001 – 2'500 CHF endettement moyen

2'501 – 5'000 CHF endettement important

> 5'000 CHF endettement très important

**Cet indicateur n'a qu'une valeur informative limitée. En effet, l'évaluation de l'importance de la dette doit davantage tenir compte de la capacité financière des habitants que de leur nombre.**

## 8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT

|   |   |      |                 |
|---|---|------|-----------------|
| Solde du compte de résultats                                    |   |      | -998'434        |
| Amortissement du PA   | + | 33   | 1'482'374       |
| Attributions aux fonds et financements spéciaux                 | + | 35   | 539'663         |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux             | - | 45   | -               |
| Réévaluations emprunts PA                                       | + | 364  | -               |
| Réévaluations participations PA                                 | + | 365  | -               |
| Amortissements des subventions d'investissements                | + | 366  | 3'271           |
| Dissolution des subventions d'investissements portées au passif | - | 466  | 433'039         |
| Attributions au capital propre                                  | + | 389  | -               |
| Prélèvements sur le capital propre                              | - | 489  | 945'421         |
| Réévaluations PA  | - | 4490 | -               |
| <b>= Autofinancement</b>  |   |      | <b>-351'587</b> |

|  |   |      |                   |
|--|---|------|-------------------|
| Revenus fiscaux  |   | 40   | 12'720'863        |
| Patentes et concessions  | + | 41   | -                 |
| Taxes  | + | 42   | 2'109'096         |
| Revenus divers   | + | 43   | 1'332             |
| Revenus financiers   | + | 44   | 639'894           |
| Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux                            | + | 45   | -                 |
| Revenus de transfert   | + | 46   | 1'206'851         |
| Revenus extraordinaires  | + | 48   | 1'217'507         |
| Dissolution supplémentaire des subventions d'investissements portées au passif | - | 487  | -                 |
| Prélèvement sur le capital propre  | - | 489  | 945'421           |
| Prélèvement sur réserve liée au retraitement                                   | + | 4895 | 945'421           |
| <b>= Revenus courants</b>  |   |      | <b>17'895'543</b> |

### TAUX D'AUTOFINANCEMENT

(Autofinancement / Revenus courants)

**-1.96%**

#### Valeurs indicatives:

> 20% bon

10% – 20% moyen

< 10% mauvais

**Cet indice renseigne sur la proportion du revenu que la collectivité publique peut consacrer au financement de ses investissements.**

## SYNTHESE DES INDICATEURS

---

|  |           |
|--|-----------|
| 1. TAUX D'ENDETTEMENT NET              | -64.54%   |
| 2. DEGRÉ D'AUTOFINANCEMENT             | -24.28%   |
| 3. PART DES CHARGES D'INTÉRÊTS         | 0.17%     |
| 4. DETTE BRUTE PAR RAPPORT AUX REVENUS | 105.62%   |
| 5. PROPORTION DES INVESTISSEMENTS      | 10.39%    |
| 6. PART DU SERVICE DE LA DETTE         | 6.05%     |
| 7. DETTE NETTE PAR HABITANT EN FRANCS  | -2'139.73 |
| 8. TAUX D'AUTOFINANCEMENT              | -1.96%    |