



- **RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION**
- **BILAN**
- **FONCTIONNEMENT**
- **INVESTISSEMENTS**
- **TABLEAU DE SUIVI DES INVESTISSEMENTS**
- **ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Approuvé par :

- le Conseil communal le 12 avril 2022
- l'Assemblée communale le 30 mai 2022

**Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels
au Conseil communal et à la Commission financière de la
Commune de Granges-Paccot**

En notre qualité d'organe de révision nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Commune de Granges-Paccot, comprenant le compte de fonctionnement, le compte des investissements, le bilan et la liste des engagements hors bilan représentés par les cautionnements et les autres garanties pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Responsabilité du Conseil communal

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales cantonales et communales, incombe au Conseil communal. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil communal est responsable du choix et de l'application des méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'à la recommandation d'audit suisse 60 « Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux ». Selon cette recommandation d'audit, nous devons planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'aux principes de comptabilité publique fixés par le Conseil d'Etat.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR), de connaissances techniques et d'indépendance conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1) et au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Nous recommandons à la Commission financière de proposer à l'Assemblée communale l'approbation des comptes annuels qui vous sont soumis, présentant un excédent de revenus de fonctionnement de CHF 2'398'448, un excédent de charges d'investissements de CHF 923'656 et un total de bilan de CHF 47'759'291 au 31 décembre 2021.

Fribourg, le 3 mai 2022

PKF Fiduciaire SA


Stéphane Peiry
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable


Jean-François Javet
Expert-réviseur agréé

Annexes : comptes annuels 2021 (bilan, compte de fonctionnement, compte des investissements et engagements hors bilan).



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
1	A C T I F S	45'432'221	66'182'300	63'855'230	47'759'291
10	DISPONIBILITES	3'588'143	23'506'849	21'326'585	5'768'407
1000	Caisse	3'836	115'650	115'348	4'138
1010	CCP 17-1081-2	2'411'430	20'356'285	20'242'625	2'525'090
1020	BCF c/c 01.16.076514-01	707'369	2'014'915	705'974	2'016'309
1021	UBS 1326 0	462'132		220'082	242'050
1030	Raiffeisen c/c 7629 7	3'376	1'020'000	42'556	980'820
11	AVOIRS	5'804'265	39'453'410	37'745'543	7'512'132
1120	Débiteurs de l'exercice courant	307'439	4'383'319	3'719'212	971'546
1120.12	Débiteurs impôts 2006		-2'179	-2'179	
1120.16	Débiteurs impôts 2010		-2'255	-2'255	
1120.17	Débiteurs impôts 2011		-1'875	-1'875	
1120.18	Débiteurs impôts 2012		-650	-650	
1120.21	Débiteurs impôts 2015		-3'692	-3'692	
1120.22	Débiteurs impôts 2016	3'827	1'201	5'029	
1120.23	Débiteurs impôts 2017	8'443	-1'141	8'303	-1'001
1120.24	Débiteurs impôts 2018	161'202	-28'857	198'242	-65'897
1120.25	Débiteurs impôts 2019	-1'635'572	2'348'371	631'130	81'669
1120.26	Débiteurs impôts 2020	-6'600'934	7'004'999	1'789'744	-1'385'679
1120.27	Débiteurs impôts 2021		3'588'145	10'930'481	-7'342'336
1120.28	Débiteurs impôts 2022			178	-178
1121	Débiteurs en attente		17'500	17'500	
1129	Débiteurs : Impôts transitoires à facturer	13'555'000	13'495'000	13'555'000	13'495'000
1150	Débiteurs : Impôt anticipé à recevoir	454	177	454	177
1151	Débiteurs OP stationnement	1'900	3'160	3'560	1'500
1160	Etat Fribourg - C/C		7'917'245	6'180'454	1'736'791
1180	C/C CCCFR - AF		23'965	8'800	15'165
1181	Caution clés	-5'150	1'250	1'250	-5'150
1190	C/C TVA Adduction	7'655	20'821	17'954	10'522
1191	TVA IP adduction INV+FG 7.7 %		789	789	
1191.01	TVA IP adduction FG 7.7%		6'466	6'466	
1191.02	TVA IP adduction INV 7.7%		9'504	9'504	
1191.10	TVA IP adduction FG 2.5 %		1'996	1'996	
1191.20	TVA IP épuration FG 7.7%		19'391	19'391	
1191.21	TVA IP épuration INV 7.7%		10'359	10'359	
1198	Compte attente		583'205	583'205	
1198.01	Compte attente CC		22'709	22'709	
1198.03	Compte attente - Foudre		4'954	4'954	
1198.04	Compte attente - Chavully - Humidité SDS		29'531	29'531	
12	PLACEMENTS	2'333'314	69	1'007'081	1'326'303
1200	BCF - Fonds camp de neige	26'958	8		26'966
1204	Raiffeisen EP 5505 7	20'053	9	2'000	18'062
1206	Raiffeisen EP sociétaire 2627 0	18'215	11	5'000	13'227
1210	BCF - Abri PC	329'302	41	1	329'342
1210.10	Titres	5'001			5'001
1222	Crédit Suisse 80-81-1	1'933'783		1'000'080	933'703
1230	Terrains	1			1
1233	Bâtiment la Chassotte	1			1
13	ACTIFS TRANSITOIRES	1'711'893	1'253'732	1'734'673	1'230'952
1390	Actifs transitoires	1'711'893	1'230'952	1'711'893	1'230'952
1391	Avances salaires		22'780	22'780	
14	INVESTISSEMENTS	31'994'603	1'268'240	1'341'347	31'921'496
1401	Plan d'aménagement local et intercommunal	702'243	25'745		727'989
1402	MEP	1			1
1403	Couverture Chamblieu-Bertigny	48'891	12'596		61'487
1410	Installations d'eau	203'979	126'239	39'217	291'001
1410.1	Participation galerie AELA	1			1



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
1411.10	Installations canalisations et épuration	362'965	141'094	58'311	445'748
1412	Routes	834'037			834'037
1413	Mur anti-bruit	1			1
1414	Infrastructures sportives	20'283			20'283
1415	Passerelle de Chantemerle	219'886		6'945	212'941
1416	Aménagements paysagers	348'492			348'492
1417	Modération de trafic	346'314	7'396		353'710
1418.1	Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg	10'656			10'656
1418.2	Transagglo - Pont de Grandfey	23'833			23'833
1419	Eclairage public	1			1
1430	Buvette Chantemerle 28	1			1
1431	Bâtiment Lavapesson 4	1'734'859			1'734'859
1432	Bâtiment Chantemerle 29	1			1
1432.1	Bâtiment Chavully	27'963'830		419'117	27'544'713
1432.332	Fonds amortissement Chavully	-1'620'000		540'000	-2'160'000
1433	Bâtiment Halle Chantemerle 31	1			1
1434	Immeuble communal de Chantemerle 60	69'316	57'895		127'212
1435	Bâtiment du service du feu	1			1
1436	Panneaux solaires	1			1
1437	Modules communaux	1			1
1438	Chauffage à bois	4'040	89'866		93'906
1439	Containers scolaires	1	17'499	17'500	
1440	Participation aux infrastructures culturelles	1			1
1451	Forêts	1			1
1460	Mobilier	1			1
1461	Véhicules	137'701		8'100	129'601
1462	Véhicules service du feu	1			1
1490	Cimetière	1			1
1493	Déchetterie - Crédit d'étude	583'262	789'909	252'157	1'121'014
15	PRETS ET PARTICIPATIONS	2	700'000	700'000	2
1510	Participation Manoir Givisiez	1			1
1520	Participation CIG		700'000	700'000	
1550	Participation au capital-actions Agy-Expo	1			1



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2021	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2021
2	P A S S I F S	-45'432'221	16'377'490	18'704'560	-47'759'291
20	ENGAGEMENTS COURANTS	-912'769	10'017'711	10'138'129	-1'033'187
2000	Créanciers	-621'626	9'217'404	9'557'885	-962'108
2060	Etat Fribourg - C/C	-258'253	258'253		
2060.00	Impôt paroissial sur le revenu	-86	86	72	-72
2060.10	Impôt paroissial sur la fortune	-899	904	222	-216
2090	TVA due adduction 2.5%		8'258	8'258	
2090.20	TVA due épuration 7.7%		43'433	43'433	
2091	C/C TVA Epuration	-187	65'230	41'764	23'279
2092	C/C TVA Déchets		7'389	7'575	-186
2093.00	C/C Bulliard - Chantemerle 60	-23'783	322'892	348'494	-49'385
2093.01	C/C Bulliard - Chantemerle 64-66	-7'936	93'363	95'467	-10'040
2094	Caution - Badges déchetterie		500	34'960	-34'460
22	DETTE A MOYEN ET LONG TERME	-16'380'000	540'000		-15'840'000
2220	Postfinance - Emprunt CSC	-16'380'000	540'000		-15'840'000
24	PROVISIONS	-2'717'328	2'717'328	2'891'028	-2'891'028
2420	Provision pour escompte s/impôts	-1'000'000	1'000'000	1'000'000	-1'000'000
2426	Provision pour débiteurs	-214'000	214'000	200'000	-200'000
2427	Provision pour imputations forfaitaires	-805'000	805'000	1'000'000	-1'000'000
2428	Provisions diverses	-223'328	223'328	208'028	-208'028
2430	Provision ass. caisse de prévoyance Etat de Fribourg	-475'000	475'000	483'000	-483'000
25	PASSIFS TRANSITOIRES	-660'952	3'068'850	2'816'410	-408'512
2500	Passifs transitoires	-660'952	669'952	399'875	-390'875
2510	Salaires à payer		1'810'890	1'830'385	-19'496
2520	C/C CCCFR AVS-AF		289'354	289'354	
2521	C/C LAA-LAAC		39'293	39'293	
2522	C/C APG maladie		36'349	36'349	
2523	C/C LPP		165'101	163'243	1'858
2530	C/C Indemnités maladie - accident - APG		57'911	57'911	
28	RESERVES	-20'673'953	33'600	460'545	-21'100'898
2800	Réserve abris PC	-330'750	4'500		-326'250
2802	Réserve encouragement aux économies d'énergie	-4'240	29'100	24'860	
2809	Réserve entretien réseau d'eau	-552'285		132'883	-685'168
2810	Réserve entretien des canalisations	-2'349'759		302'802	-2'652'561
2820	Réserve générale	-14'910'000			-14'910'000
2822	Réserve réalisation ouvrages destinés à l'environnement	-2'500'000			-2'500'000
2827	Réserve camp de neige	-26'919			-26'919
29	FORTUNE	-4'087'219		2'398'448	-6'485'667
2900	Fortune	-4'087'219			-4'087'219
2901	RESULTAT DE L'EXERCICE			2'398'448	-2'398'448



Compte	Désignation	Comptes 2020 Charges	Comptes 2020 Revenus	Budget 2021 Charges	Budget 2021 Revenus	Comptes 2021 Charges	Comptes 2021 Revenus
0	ADMINISTRATION	1'079'224	71'131	1'356'887	76'350	1'388'053	79'865
01	ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS	271'518		322'700		299'938	
01.300	Traitemet conseil communal	136'200		130'000		127'560	
01.300.10	Honoraires COMFIN	4'080		5'000		5'190	
01.300.30	Rémunérations des scrutateurs	2'400		10'500		13'150	
01.300.60	Frais diverses séances des membres du conseil	87'108		125'000		104'315	
01.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	13'202		17'000		14'431	
01.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'428		1'700		1'487	
01.310.20	Fournitures élections-votations	2'470		7'500		10'489	
01.317	Frais de représentation	15'217		15'000		14'011	
01.318	Honoraires fiduciaire	9'305		10'000		9'305	
01.319	Frais administratifs divers	107		1'000			
02	ADMINISTRATION GENERALE	807'706	71'131	1'034'187	76'350	1'088'115	79'865
02.301	Traitemet personnel	448'290		493'000		517'228	
02.301.11	Allocations employeur	2'160		2'160		2'160	
02.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	41'603		47'000		47'568	
02.304	Cotisations LPP	41'092		45'000		39'050	
02.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	12'309		13'600		13'877	
02.309	Cadeaux et frais d'ancienneté	-475		5'000		100	
02.309.02	Frais de déplacement	413		1'000		1'922	
02.309.10	Frais de formation	747		4'000		9'764	
02.310	Fournitures de bureaux et imprimés	10'421		10'000		9'988	
02.310.10	Frais de publication et d'information	13'100		12'000		14'686	
02.310.20	Frais d'impression	9'560		12'000		10'845	
02.311	Achats de mobilier, machines et informatique	4'313		80'000		107'438	
02.311.10	Site internet	4'366		20'000		20'000	
02.315	Entretien mobilier, machines et informatique	42'822		70'000		71'641	
02.315.20	Entretien photocopieurs	3'901		5'000		4'763	
02.317	Frais réceptions et manifestations	22'552		40'000		41'980	
02.318	Primes d'assurances	11'376		10'700		10'650	
02.318.50	Frais de téléphone, taxe, port	43'286		46'000		53'833	
02.319	Frais administratifs divers	106		11'000		10'525	
02.352	Participation Agglo Administration	46'730		53'473		47'106	
02.352.10	Participation aux frais d'études de fusion	10'034		14'254		13'993	
02.390.10	Imputation loyer interne administration	39'000		39'000		39'000	
02.431	Emoluments administratifs	10'030		10'000		8'520	
02.431.20	Emoluments permis établissement	8'282		8'000		7'340	
02.431.30	Emoluments cartes identité et passeports	259		1'000		409	
02.435	Prestations de service	1'156		1'000		233	
02.435.10	Recettes diverses	4'111		5'000		4'271	
02.436.50	Indemnité agence AVS	3'041		3'000		3'087	
02.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE	3'333		7'350		15'510	
02.460	Redistribution de la taxe CO2	919		1'000		495	
02.490	Imputation interne travaux eau/épuration/déchets	40'000		40'000		40'000	
1	ORDRE PUBLIC	490'072	10'843	574'463	20'500	452'858	15'481
10	PROTECTION JURIDIQUE	1'261	1'333	3'000	3'000	1'271	1'600
10.300.10	Honoraires COMNAT	1'260		3'000		1'260	
10.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	1				10	
10.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie					1	
10.431	Emoluments naturalisations			3'000			1'600
11	POLICE	169'022		175'247		159'544	
11.352	Police intercommunale	169'022		175'247		159'544	
12	JUSTICE	142'468		137'000		97'226	
12.352	Participation SOCS	142'468		137'000		97'226	
14	POLICE DU FEU	155'989	9'510	212'480	17'500	157'855	9'381
14.301	Traitemet personnel	20'396		21'000		20'969	
14.301.10	Solde des sapeurs-pompiers	66'505		80'000		70'890	
14.301.11	Allocations employeur	180		180		120	
14.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'139		2'400		2'509	
14.304	Cotisations LPP	1'449		1'500		1'376	
14.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'079		900		1'130	
14.309	Frais de cours-instruction	3'209		12'000		5'414	



Compte	Désignation	Comptes 2020 Charges	Comptes 2020 Revenus	Budget 2021 Charges	Budget 2021 Revenus	Comptes 2021 Charges	Comptes 2021 Revenus
14.311	Achats de matériel	17'628	33'000			20'913	
14.312	Frais électricité - eau - chauffage	11'353	15'000			15'207	
14.312.10	Frais de téléphone	2'439	2'500			1'825	
14.313.01	Produits de nettoyage	769	1'000			876	
14.314	Entretien et réparations de l'immeuble	2'385	3'000			3'679	
14.314.10	Contrats d'entretien		1'800				
14.315.10	Entretien véhicules, matériel et installations	10'101	8'000			3'861	
14.318	Primes d'assurances	8'234	8'700			5'084	
14.318.00	Frais d'interventions		10'000				
14.319	Frais administratifs divers	2'209	5'000			2'659	
14.351	Participation centrale d'alarme	5'914	6'000			1'343	
14.365	Participations diverses		500				
14.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires	4'614	4'500			4'211	
14.435.10	Facturation des interventions	490	10'000			770	
14.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE	1'364					
14.461	Subventions cantonales cours et matériel	3'041	3'000			4'400	
15	MILITAIRE		30'000			34'196	
15.352	Participation au stand tir		30'000			34'196	
16	PROTECTION CIVILE	5'125	7'636			7'580	4'500
16.352.20	Participation à l'organisation intercommunale	5'125	7'636			7'580	
16.480	Prélèvement sur fonds réserve abri PC					4'500	
17	PROTECTION DE LA POPULATION	4'200	4'000			-8'000	
17.351	Dispositif sanitaire en cas d'événements majeurs	4'200	4'000			-8'000	
173	ORCOC	12'007	5'100			3'184	
173.352	Participation et frais ORCOC	12'007	5'100			3'184	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	4'941'661	562'708	5'344'047	566'050	5'111'342	594'844
20	ECOLE ENFANTINES	284'014	291'596			288'060	
20.351.01	Participation dépenses cant. écoles enfantines	284'014	291'596			288'060	
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE	2'763'912	32'155	2'960'875	39'000	2'824'772	10'796
21.301	Traitemet personnel devoirs surveillés		10'000			3'152	
21.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie					35	
21.351	Participation dépenses cant. écoles primaires	1'151'947	1'172'899			1'168'208	
21.351.01	Participation aux transports scolaires	1'608	3'000			2'004	
21.352	Participation au Cercle du Cycle d'orientation	1'461'385	1'608'976			1'515'920	
21.352.20	Contribution à l'école Libre Publique de Fribourg	145'972	156'000			135'453	
21.352.30	Participation écoles primaires autres communes	3'000	10'000				
21.433	Participation des parents aux devoirs surveillés			7'000			7'206
21.452.10	Participation La Sonnaz aux devoirs surveillés		3'000				
21.461	Contributions fournitures scolaires		29'000			3'590	
		32'155					
219	AES	439'911	260'012	490'160	320'000	499'287	365'552
219.301	Traitemet personnel	245'934	260'000			274'819	
219.301.11	Allocations employeur	8'280	8'460			9'300	
219.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	23'156	24'800			23'887	
219.304	Cotisations LPP	16'032	18'400			16'341	
219.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	6'547	7'000			6'828	
219.309	Frais de formation	522	4'000			655	
219.311	Achats de matériel et fournitures	6'220	7'000			1'949	
219.312	Frais de téléphone	1'449	1'500			1'595	
219.313.10	Achats de repas	91'709	115'000			124'364	
219.313.30	Activités	1'063	4'000			548	
219.315	Entretien mobilier et machines		1'000				
219.390.10	Imputation loyer interne AES	39'000	39'000			39'000	
219.433	Ecolage		137'826			185'130	
219.434	Repas facturés	83'470	115'000			107'691	
219.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE	10'858				34'830	
219.461	Subsides et participations diverses	27'858	30'000			37'901	
22	ECOLES SPECIALISEES	714'794	139'463	768'216	111'800	747'983	105'841
22.351.01	Participation inst. spécial. pers. handicapées	444'639	458'851			455'732	
22.351.02	Mesures pédago-thérapeutiques par privés	27'591	29'365			28'402	
22.366	Contributions logopédie, psychologie, psychomotricité	242'565	280'000			263'850	



Compte	Désignation	Comptes 2020 Charges	Revenus	Budget 2021 Charges	Revenus	Comptes 2021 Charges	Revenus
22.461	Subsides aux services auxiliaires scolaires		139'463		111'800		105'841
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	63'632		64'500		64'450	
23.351	Contribution à l'école prof. de Fribourg	63'632		64'500		64'450	
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	201'928	6'800	276'800	3'150	198'435	4'434
29.300.10	Honoraires commission	2'210		3'000		510	
29.301	Traitemet personnel scolaire	14'837		22'000		22'781	
29.301.10	Indemnités pour les chefs des bâtiments	9'600		10'000		9'600	
29.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	1'740		2'600		2'435	
29.304	Cotisations LPP	818		1'100		1'332	
29.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	392		600		597	
29.310	Achats et entretien de matériel scolaire	1'119		3'000		1'771	
29.310.10	Achats et frais du matériel didactique scolaire	5'102		6'000		5'079	
29.310.20	Fournitures scolaires	4'310		45'000		4'143	
29.311	Achats de mobilier scolaire			10'000			
29.311.10	Equipement matériel informatique	1'340		10'000		6'208	
29.315.20	Frais et entretien des photocopieurs	13'395		18'000		17'130	
29.366	Participation au camp de neige	40'321				-950	
29.366.10	Frais des classes d'accueil	2'730		2'000		3'466	
29.366.20	Frais piscine, transports, patinoire	77'927		85'000		85'223	
29.366.30	Subsides activités créatrices manuelles	21'295		23'000		20'000	
29.366.40	Subsides activités culturelles-sportives scolaires	2'292		30'500		15'485	
29.366.50	Informations planning familial	2'500		2'500		3'625	
29.366.60	Frais clôture scolaire			2'500			
29.433.01	Participation des parents au camp de neige		6'800				
29.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE			3'150		4'434	
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	88'126	5'269	123'900	5'700	101'738	5'156
295.301	Traitemet personnel	30'828		33'000		32'496	
295.301.11	Allocations employeur					600	
295.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'935		3'200		3'074	
295.304	Cotisations LPP	1'438		1'500		1'456	
295.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'239		1'400		1'299	
295.311.02	Achats machines et matériel			5'000		4'362	
295.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	25'297		30'000		29'186	
295.313.01	Produits de nettoyage	4'105		5'000		4'595	
295.314	Entretien et réparation	20'038		40'000		20'558	
295.314.10	Contrats d'entretien			1'100			
295.318	Primes d'assurances	2'245		2'700		2'653	
295.319	Frais divers			1'000		1'459	
295.423.11	Produits de location de locaux communaux		1'200		1'200		1'200
295.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		4'069		4'500		3'956
296	ECOLE DE CHAVULLY	385'344	119'010	368'000	86'400	386'617	103'065
296.301	Traitemet personnel	214'646		200'000		195'660	
296.301.11	Allocations employeur	1'800		1'800		1'500	
296.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	19'421		19'100		18'293	
296.304	Cotisations LPP	13'484		13'600		9'728	
296.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	7'912		8'000		7'455	
296.311.02	Achats machines et matériel	8'853		15'000		10'471	
296.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	66'697		62'000		67'291	
296.313.01	Produits de nettoyage	14'483		15'000		12'377	
296.314	Entretien et réparation	25'307		20'000		38'638	
296.314.10	Nettoyage par tiers					12'635	
296.318	Primes d'assurances	10'427		12'500		12'570	
296.319	Frais administratifs divers	2'316		1'000			
296.423	Produits des loyers		51'400		41'400		50'675
296.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		10'629				
296.452	Participation halle de gym - La Sonnaz		29'981		18'000		25'390
296.490.10	Imputations loyers internes - AES		27'000		27'000		27'000
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	913'431	201'371	990'172	225'900	928'469	234'092
30	CULTURE	472'761	3'235	502'072	4'000	500'983	3'219
30.301	Traitemet personnel bibliothèque	55'638		57'000		61'223	
30.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	5'328		5'500		5'774	
30.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'426		1'600		1'641	
30.310	Achats de livres et revues	9'509		12'000		12'260	

COMPTES 2021
FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020	Budget 2021	Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus
30.311.00	Achats de matériel, cotisations et animations	5'954	8'500	6'931	
30.351.10	Participation aux dépenses du Conservatoire	141'160	134'668	140'804	
30.352	Activités culturelles communales		15'000	12'205	
30.352.00	Achats d'abonnements de spectacle	1'454	5'000	2'146	
30.352.01	Parrainages divers	6'999	10'000	6'599	
30.352.10	Participation Agglo Culture	108'418	115'181	113'777	
30.352.40	Fonctionnement de l'Espace Nuthonie/Equilibre	121'875	122'623	122'623	
30.390.10	Imputation loyer interne bibliothèque	15'000	15'000	15'000	
30.435	Produits des abonnements bibliothèque	2'745	3'500		3'149
30.435.30	Produits des abonnements de spectacle	490	500		70
34	SPORTS ET LOISIRS	39'546	46'500	42'604	
34.311	Achats de matériel		1'000	255	
34.312	Eclairage du terrain de sport	4'297	6'000	3'814	
34.314	Entretien terrains de sport	19'619	20'000	21'289	
34.352	Participation au déficit exploitation Motta	7'500	7'500	7'546	
34.365	Subsides activités sportives	8'130	12'000	9'700	
341	HALLE DE SPORT	128'896	19'754	149'100	30'900
341.301	Traitements personnel	43'567	45'000	41'793	
341.301.11	Allocations employeur			600	
341.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	4'146	4'300	3'914	
341.304	Cotisations LPP	2'158	2'200	1'885	
341.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'750	1'800	1'654	
341.308	Indemnités nettoyages	19'866	20'000	13'711	
341.311	Achats de mobilier et matériel	777	3'000	1'420	
341.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	34'780	40'000	39'090	
341.313	Produits de nettoyage	1'229	2'000	673	
341.313.10	Matériel de gym et autres		5'000	4'086	
341.314	Entretien et réparation	10'528	15'000	3'792	
341.314.10	Contrats d'entretien	5'636	4'000		
341.315	Entretien mobilier et machines	1'362	3'000	846	
341.318	Primes d'assurances	3'096	3'800	3'689	
341.423	Produits des loyers	14'400	14'400		9'600
341.423.11	Produits locations locaux halle	-250	2'000	150	
341.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires	5'604	6'500		5'485
341.452	Participation halle de gym - La Sonnaz		8'000		
342	CHAUFFERIE	167'842	169'303	174'000	180'000
342.312	Frais électricité - eau - chauffage	109'299	140'000	120'861	
342.314	Entretien et réparation	35'385	15'000	20'750	
342.314.10	Contrats d'entretien	15'871	14'000	2'240	
342.318	Primes d'assurances	1'188	1'500	1'428	
342.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	6'100	3'500	9'700	
342.427	Produit de la vente de KW	169'303		180'000	
35	AUTRES LOISIRS	104'386	9'079	118'500	11'000
35.301	Traitements personnel ludothèque	65'369	64'000	62'616	
35.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	6'038	6'100	5'479	
35.304	Cotisations LPP	3'133	3'100	3'047	
35.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'743	1'800	1'670	
35.310	Achats jeux pour ludothèque	7'194	10'000	9'227	
35.311	Achats de matériel	4'169	9'000	5'668	
35.314	Entretien places de jeux	518	5'000	8'866	
35.366	Subsides pour camps	730	3'500	1'180	
35.366.10	Autres subventions	492	1'000		
35.390.10	Imputation loyer interne ludothèque	15'000	15'000	15'000	
35.435	Produits des abonnements ludothèque	8'739		11'000	
35.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE	340			9'595
4	SANTE PUBLIQUE	1'510'196	15'211	1'508'404	20'000
40	HOPITAUX	56'370		56'117	
40.352	Participation aux frais ambulance	56'370		56'117	
41	HOMES MEDICALISES	1'043'104		1'000'486	
41.351.10	Participation soins spé. personnes âgées	660'475	624'851	628'220	
41.352	Participation frais financiers homes CODEMS	340'903	332'434	332'434	
41.352.10	Participation emprunt frais financiers ACSMS	25'310	24'882	24'882	

COMPTES 2021
FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020 Charges	Budget 2021 Charges	Comptes 2021 Charges
		Revenus	Revenus	Revenus
41.352.11	Participation organe de coordination	16'416	18'320	18'320
44	SOINS AMBULATOIRES	377'193	406'302	407'459
44.351	Participation aux frais de gestion SPITEX	202'484	212'351	212'351
44.351.10	Contribution aux coûts résiduels des soins	7'065	7'977	9'134
44.352.10	Participation aux indemnités forfaitaires	165'504	183'878	183'878
44.365.10	Contributions diverses	2'141	2'096	2'096
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	33'529	15'211	45'500
46.309.02	Frais de déplacement		500	269
46.351	Service dentaire scolaire	33'529	40'000	41'643
46.351.10	Visites médicales scolaires		5'000	4'860
46.433	Participation soins dentaires	15'211	20'000	19'157
5	AFFAIRES SOCIALES	2'367'389	161'296	2'568'593
54	CRECHES ET ECOLE MATERNELLE	542'236	32'586	577'400
54.300.10	Honoraires commission petite enfance	2'790	4'500	3'220
54.301	TraITEMENT personnel	67'385	53'000	42'933
54.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	5'735	5'100	4'021
54.304	Cotisations LPP	3'100	3'000	1'381
54.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'685	1'500	1'153
54.309	Frais de formation		1'000	
54.312	Frais de téléphone	247	300	225
54.365.01	Frais Ecole maternelle	5'357	4'500	2'008
54.365.10	Couverture du déficit de la crèche Mille Pattes		42'000	60'000
54.365.11	Subventions crèche communale	324'726	330'000	272'541
54.365.20	Subventions aux mamans de jour	38'617	45'000	42'562
54.365.30	Subventions aux autres crèches	66'525	60'000	134'100
54.365.40	Service de puériculture	13'570	15'000	12'885
54.390.10	Imputation loyers internes	12'500	12'500	12'500
54.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		10'797	95
54.451	Produits écolage Halte-Garderie		500	
54.451.01	Produits Ecole maternelle	19'889	25'000	22'402
54.451.02	Inscriptions Ecole maternelle	1'900	3'500	2'000
541	BÂTIMENT DU LAVAPESSON	74'195	128'710	82'760
541.301	TraITEMENT personnel	9'313	10'000	9'827
541.301.11	Allocations employeur	360	360	240
541.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	695	1'000	920
541.304	Cotisations LPP	959	1'100	992
541.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	294	400	389
541.312	Frais électrique - téléphone - eau - chauffage	18'052	20'000	22'249
541.313.01	Produits nettoyage	2'016	4'000	1'899
541.314	Entretien et réparation	7'428	7'000	4'294
541.314.10	Nettoyage par tiers	32'546	36'000	34'741
541.318	Primes d'assurances	1'977	2'400	2'356
541.319	Frais administratifs divers	555	500	537
541.423	Produits des loyers	69'200	69'200	69'200
541.423.30	Participation crèche aux frais de chauffage	20'000	20'000	20'000
541.423.31	Participation crèche aux frais de conciergerie	25'000	25'000	25'000
541.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE	2'010		
541.490.10	Imputations loyers internes - Ecole maternelle	12'500	12'500	12'500
55	INVALIDITE	976'066	990'168	1'019'492
55.351	Participation instit. pour handicapés/inadaptés	976'066	990'168	1'019'492
58	AIDE SOCIALE	767'782	908'265	761'345
58.300.10	Honoraires commission des ainés	4'270	10'000	4'860
58.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	6		7
58.351	Participation contrib. d'entretien non récupérées	17'910	19'948	15'445
58.351.01	Fonds cantonal de l'emploi	64'141	64'500	65'263
58.351.02	Financement des alloc. familiales aux non-actifs	21'975	27'205	25'460
58.351.03	Participation cant. service social régional MIS	7'657	810	59'428
58.351.10	Participation à la LAVI	6'639	6'712	6'896
58.352	Participation aux frais du SSR	537'494	687'445	499'903
58.352.30	Services sociaux spécialisés	25'970	27'644	23'859
58.365.40	Activités du 3ème âge	14'000	14'000	14'000
58.366	Frais divers assistance communale	2'596	2'000	540



Compte	Désignation	Comptes 2020 Charges	Comptes 2020 Revenus	Budget 2021 Charges	Budget 2021 Revenus	Comptes 2021 Charges	Comptes 2021 Revenus
58.366.10	Paiements cotisations AVS pour tiers	54'808		35'000		42'864	
58.366.20	Frais du Noël du 3ème âge	10'316		13'000		2'820	
59	ACTIONS D'ENTRAIDE	7'110		10'000		8'525	
59.365	Dons divers	7'110		10'000		8'525	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'495'503	195'297	1'573'571	172'200	1'523'777	236'262
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	640'146	130'019	687'500	100'200	679'375	154'893
62.301	Traitements personnel	308'552		301'000		299'754	
62.301.11	Allocations employeur	4'500		4'500		4'500	
62.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	29'371		28'700		28'072	
62.304	Cotisations LPP	19'522		19'500		17'542	
62.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	12'307		12'100		11'800	
62.308	Personnel temporaire					23'031	
62.309	Frais de formation	1'012		2'000		5'072	
62.312	Eclairage public - Energie	38'269		45'000		38'106	
62.313	Achats outillage, matériel et machines	10'585		25'000		19'421	
62.313.01	Système de détection de verglas	1'241		3'000		3'901	
62.313.30	Achats de carburant	8'490		12'000		10'055	
62.314	Frais édilitaires - balayage	5'884		10'000		6'972	
62.314.02	Embellissement	6'824		10'000		12'304	
62.314.03	Achats de décos de Noël	11'353		8'000		7'709	
62.314.05	Frais de déneigement - sel - gravillons	8'238		25'000		18'735	
62.314.06	Entretien éclairage public	37'603		35'000		43'106	
62.314.07	Signalisations et marquages	15'728		10'000		615	
62.314.08	Entretien de la passerelle			2'000			
62.314.10	Déchets verts édilitaires	2'530		4'000		2'530	
62.314.16	Entretien routes communales	17'066		20'000		29'332	
62.314.20	Entretien canalisations des routes			15'000		17'219	
62.314.29	Aménagement et entretien de sentiers piétons	57		5'000			
62.315	Entretien véhicules et machines	47'628		25'000		34'665	
62.318	Primes d'assurances	12'805		12'700		11'287	
62.318.10	Etudes et charges diverses	38'500		50'000		32'017	
62.318.20	Frais de téléphone	2'081		3'000		1'627	
62.434	Vignettes de stationnement		6'638		7'000		7'218
62.435	Commissions diverses		550		500		550
62.435.10	Main d'oeuvre et prestations de services		5'194		500		8'827
62.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		1'437				2'622
62.461	Subsides-participations diverses		1'200		1'200		23'476
62.461.10	Participation frais édilitaires		30'000		3'000		30'000
62.490	Imputation interne travaux EP/EU/déchets/chaufferie		85'000		88'000		82'200
64	CHEMINS DE FER FEDERAUX	26'491		29'023		27'187	
64.351	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire	26'491		29'023		27'187	
65	TRANSPORTS PUBLICS	828'866	65'278	857'048	72'000	817'216	81'369
65.318	Achat abonnements CFF	112'000		112'000		112'000	
65.318.10	Participation aux abonnements FRIMOBIL	23'565		25'000		20'551	
65.351	Participation indem. exploitation trafic régional	261'751		276'256		266'890	
65.352	Participation Agglo Mobilité	431'550		443'792		417'775	
65.435	Produits locations abonnements CFF		65'278		72'000		81'369
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'434'063	1'237'166	1'541'843	1'339'000	1'547'623	1'341'887
70	SERVICE DES EAUX	309'561	309'561	354'000	354'000	344'525	344'525
70.301	Traitements personnel	15'475					
70.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	1'473					
70.304	Cotisations LPP	1'249					
70.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	620					
70.309.10	Frais de formation	2'641		500		5'500	
70.311	Achats de matériel et marchandise	10'405		50'000		490	
70.312	Achats d'eau au Consortium	84'184		100'000		65'231	
70.312.02	Achats d'eau autres communes	3'666		10'000		3'746	
70.312.10	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages	17'538		20'000		19'519	
70.314	Entretien et réparations des installations	32'955		25'000		19'804	
70.314.10	Entretien et réparations réservoir	690		8'000		724	
70.315	Prestations de services réseau d'eau			30'000		19'720	
70.318	Frais d'analyses	2'729		5'000		2'431	

**COMPTES 2021**
FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020 Charges	Comptes 2020 Revenus	Budget 2021 Charges	Budget 2021 Revenus	Comptes 2021 Charges	Comptes 2021 Revenus
70.318.10	Plans des conduites d'eau	7'590		10'000		4'543	
70.318.30	Plans des infrastruct. eau potable PIEP	2'325				910	
70.318.40	Primes d'assurances	1'896		2'200		1'642	
70.330	Amortissement installations eau			6'000			
70.352	Participation au Consortium des Eaux	14'307		16'500		11'683	
70.370	IP non récupérable	387					
70.380.0	Attribution à la réserve	67'230		11'300		132'883	
70.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	30'000		56'000		42'600	
70.390.20	Imputation interne des intérêts	4'100		3'500		5'000	
70.390.30	Imputation interne amortissement	8'100				8'100	
70.434	Produits locations compteurs		8'636		9'000		8'602
70.434.10	Taxes de base - eau potable	151'515		195'000		203'288	
70.435.10	Taxes eau de constructions		1'989		10'000		1'638
70.435.30	Vente d'eau		147'422		140'000		130'997
71	PROTECTION DES EAUX	539'287	539'287	650'000	650'000	604'778	604'778
71.312	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages	5'631		6'000		2'671	
71.314	Entretien des canalisations	39'222		70'000		22'689	
71.318	Primes d'assurances	422		500		371	
71.318.30	Plan du cadastre des eaux	756		5'000			
71.319	Frais administratifs divers	31		1'000		789	
71.319.10	Cadastre des eaux industrielles			10'000			
71.332.40	Amortissement canalisations/épuration			10'000			
71.352	Taxes à payer STEP Fribourg	238'794		200'000		227'455	
71.352.10	Participation frais d'entretien des ouvrages AELA	13'000					
71.370	TVA due au TDFN	838		15'000			
71.380.0	Attribution à la réserve pour les collecteurs	189'392		300'300		302'802	
71.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	31'600		26'500		25'300	
71.390.20	Imputation interne des intérêts	6'900		5'700		8'200	
71.390.30	Imputation interne amortissement	12'700				14'500	
71.434	Produits des taxes épuration		274'017		325'000		248'345
71.434.10	Taxes de base - épuration		265'270		325'000		355'458
71.435.40	Main d'oeuvre et prestations de services						975
72	ORDURES MENAGERES	495'406	349'627	426'000	300'000	480'705	343'604
72.310	Achats vignettes	4'883		5'000		4'899	
72.318	Frais ramassage des ordures	158'494		111'000		130'533	
72.318.10	Incineration ordures	114'201		110'000		111'663	
72.318.31	Achats de poubelles	3'817		4'000		1'823	
72.352	Participation quartiers La Faye et Grandfey	4'733		4'000		5'166	
72.352.01	Participation aux frais de la déchetterie	151'978		150'000		174'447	
72.370	TVA due au TDFN					7'575	
72.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	57'300		42'000		44'600	
72.434	Produits vente de vignettes et amendes		19'627		20'000		23'604
72.434.10	Produits des taxes		330'000		280'000		320'000
74	CIMETIERE	14'787		10'000		15'476	
74.352	Participation au cercle d'inhumation	14'787		10'000		15'476	
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	75'021	38'690	101'843	35'000	102'139	48'980
79.300.10	Honoraires COMCOFE	830		3'000		1'020	
79.300.11	Honoraires COMAME			3'000			
79.300.12	Honoraires COMENE	1'260		4'000		3'190	
79.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC					47	
79.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1				5	
79.318	Frais d'études et projets d'urbaniste, révision PAL	1'000		15'000		16'475	
79.318.50	Mise à jour du plan cadastral	7'424		3'000			
79.319	Frais administratifs divers	2'459		3'000		5'343	
79.352	Participation Agglo Environ. et Aménagement	21'447		30'843		22'099	
79.365	Mesures d'encouragement Energie	20'600		20'000		29'100	
79.380.0	Attribution réserve encouragement économies d'énergie	20'000		20'000		24'860	
79.431	Emoluments		18'090		15'000		19'880
79.480	Prélèvement réserve encouragement économies d'énergie		20'600		20'000		29'100
8	ECONOMIE	43'568	105	50'857	100	51'506	105
80	AGRICULTURE		105		100		105
80.423	Produits locations des parchets communaux		105		100		105



Compte	Désignation	Comptes 2020 Charges	Budget 2021 Charges	Comptes 2021 Charges
		Revenus	Revenus	Revenus
81	FORETS	4'226	8'500	10'361
81.314	Entretien des forêts	4'226	8'500	10'361
83	TOURISME	27'772	27'791	27'792
83.365	Participation Agglo Tourisme	27'772	27'791	27'792
84	INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE	11'570	14'566	13'353
84.352.00	Participation Agglo Economie	11'570	14'566	13'353
9	FINANCES ET IMPÔTS	3'982'138	15'934'169	3'843'074
				16'803'008
				3'587'755
				18'288'479
90	IMPOTS	1'235'409	14'466'613	1'180'000
90.318	Frais de poursuites	21'293	30'000	21'314
90.319	Imputation forfaitaire	165'955	50'000	196'379
90.319.10	Pertes sur débiteurs impôt	90'335	100'000	64'761
90.329	Escompte d'impôt accordé	957'827	1'000'000	960'994
90.400	Impôt sur le revenu des personnes physiques	6'326'546	6'350'000	6'262'078
90.400.10	Impôt sur la fortune des personnes physiques	483'238	400'000	477'717
90.400.20	Impôt à la source	689'537	600'000	475'282
90.400.30	Impôt sur les prestations en capital	174'187	150'000	209'181
90.401	Impôt sur le bénéfice des personnes morales	2'077'742	4'000'000	6'076'905
90.401.10	Impôt sur le capital des personnes morales	1'001'344	1'700'000	808'019
90.402	Contributions immobilières	1'789'650	1'800'000	1'746'763
90.403	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values	251'812	250'000	170'369
90.404	Impôt mutations immobilières	1'021'647	400'000	862'449
90.405	Impôt sur successions - donations	8'017	20'000	9'179
90.406	Impôt sur les chiens	6'118	7'000	7'334
90.406.10	Impôt sur les appareils à sous	7'100	8'000	17'600
90.406.20	Impôt sur les manifestations	15'133	5'000	9'151
90.435	Commissions encaissement impôts	20		6
90.436.00	Intérêts et pénalités	39'103	50'000	47'101
90.436.01	Rentrées sur créances amorties	9'882	20'000	4'869
90.441	Impôt sur les véhicules	263'482	268'000	270'315
90.451.00	Compensation de base - Réforme fiscale	302'054	50'953	50'953
93	PEREQUATION FINANCIERE	1'426'610	182'846	1'404'451
93.362	Contribution à la péréquation des ressources	1'426'610	1'404'451	1'404'451
93.460.01	Attribution de la péréquation des besoins	182'846	192'355	192'355
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES	634'964	691'667	634'630
94.318	Frais bancaires et postaux	7'544	10'000	8'547
94.321	Frais financiers	87'420	84'630	84'630
94.330	Amortissement financier obligatoire Chavilly	540'000	540'000	540'000
94.420	Produits des titres et des placements	667	500	571
94.424	Gains comptables s/actifs immobilisés	680'000		
94.490.20	Imputations internes des intérêts	11'000	9'200	13'200
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	10'496	3'000	10'500
942.312	Frais électricité - eau - chauffage	4'452	6'000	4'629
942.314	Entretien et réparation	5'298	2'000	833
942.314.10	Contrats d'entretien		1'500	463
942.318	Primes d'assurances	746	1'000	905
942.423	Produits locations		3'000	3'000
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	46'292	105'590	36'780
943.301	Traitements personnel	4'563	5'000	4'914
943.301.11	Allocations employeur	180	180	120
943.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	339	500	461
943.304	Cotisations LPP	479	600	496
943.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	143	200	194
943.312	Frais électricité - eau - chauffage	576	1'000	629
943.313.01	Produits de nettoyage	609	500	427
943.314	Entretien et réparation	-384	5'000	1'144
943.316	Charges accessoires loyers	4'909	4'500	7'732
943.316.01	Charges des loyers	26'578	12'000	6'007
943.318	Primes d'assurances	1'865	2'300	2'202
943.318.10	Honoraires à des tiers	6'435	4'500	5'960
943.319.10	Frais administratifs divers		500	
943.423.11	Produits des loyers		87'220	93'363
			90'000	

**COMPTES 2021**
FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
943.423.30	Facturation des charges payées		5'365		6'000		5'702
943.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE		1'005				
943.490.10	Imputations loyers internes		12'000		12'000		12'000
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	191'229	429'503	209'080	411'000	181'720	421'367
945.301	Traitements personnel	30'834		28'000		30'144	
945.301.11	Allocations employeur	1'080		1'080		720	
945.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	2'361		2'700		2'823	
945.304	Cotisations LPP	2'877		3'400		2'977	
945.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	997		1'200		1'193	
945.312	Frais électrique - eau - chauffage	4'666		6'000		4'683	
945.313	Produits de nettoyage et de conciergerie	3'942		3'000		3'884	
945.314.10	Entretien et réparations	24'932		15'000		7'927	
945.314.20	Contrats d'entretien			1'000			
945.316	Charges accessoires loyers	38'357		45'000		37'510	
945.316.01	Charges des loyers	76'047		75'000		62'080	
945.318	Primes d'assurances	5'136		6'200		6'065	
945.318.10	Honoraires à des tiers			21'000		21'554	
945.319.10	Frais administratifs divers			500		159	
945.423	Produits des loyers	295'296		280'000		290'104	
945.423.10	Produits des loyers locaux commerciaux	31'625		33'000		33'000	
945.423.20	Produits du DDP	20'602		20'500		20'522	
945.423.30	Facturation des charges payées	5'136		6'000		6'065	
945.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires	1'812		2'500		2'677	
945.436.60	Indemnités APG/LAA/MALADIE	6'031					
945.490.10	Imputations loyers internes	69'000		69'000		69'000	
946	AUTRES IMMEUBLES	5'103	150	6'700		7'803	150
946.314.10	Frais d'entretien de la Chassotte	3'883		5'000		5'906	
946.314.20	Frais d'entretien Immeuble Chavully	630		1'000		1'249	
946.318	Primes d'assurances	591		700		648	
946.423	Produits des loyers		150				150
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	432'035	54'800	360'933		80'041	41'500
99.319	Dépenses non spécifiées	20'660		25'000		23'417	
99.319.01	Frais d'études de projets	11'975		10'000		8'163	
99.319.03	Charges extraordinaires	2'782				2'511	
99.332.20	Amortissements supplémentaires	71'192				37'645	
99.351.0	Provision caisse de prévoyance de l'Etat de Fribourg	325'000		325'000		8'000	
99.352.20	Participation Agglo Divers	426		933		306	
99.424	Bénéfice sur gain comptable						17'499
99.451.2	Recettes extraordinaires		34'000				1'401
99.490.30	Imputation interne amortissement		20'800				22'600

COMPTES 2021
FONCTIONNEMENT

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'079'224	71'131	1'356'887	76'350	1'388'053	79'865
01	ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS	271'518		322'700		299'938	
02	ADMINISTRATION GENERALE	807'706	71'131	1'034'187	76'350	1'088'115	79'865
1	ORDRE PUBLIC	490'072	10'843	574'463	20'500	452'858	15'481
10	PROTECTION JURIDIQUE	1'261	1'333	3'000	3'000	1'271	1'600
11	POLICE	169'022		175'247		159'544	
12	JUSTICE	142'468		137'000		97'226	
14	POLICE DU FEU	155'989	9'510	212'480	17'500	157'855	9'381
15	MILITAIRE			30'000		34'196	
16	PROTECTION CIVILE	5'125		7'636		7'580	4'500
17	PROTECTION DE LA POPULATION	4'200		4'000		-8'000	
173	ORCOC	12'007		5'100		3'184	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	4'941'661	562'708	5'344'047	566'050	5'111'342	594'844
20	ECOLE ENFANTINES	284'014		291'596		288'060	
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE	2'763'912	32'155	2'960'875	39'000	2'824'772	10'796
219	AES	439'911	260'012	490'160	320'000	499'287	365'552
22	ECOLES SPECIALISEES	714'794	139'463	768'216	111'800	747'983	105'841
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	63'632		64'500		64'450	
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	201'928	6'800	276'800	3'150	198'435	4'434
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	88'126	5'269	123'900	5'700	101'738	5'156
296	ECOLE DE CHAVULLY	385'344	119'010	368'000	86'400	386'617	103'065
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	913'431	201'371	990'172	225'900	928'469	234'092
30	CULTURE	472'761	3'235	502'072	4'000	500'983	3'219
34	SPORTS ET LOISIRS	39'546		46'500		42'604	
341	HALLE DE SPORT	128'896	19'754	149'100	30'900	117'153	15'235
342	CHAUFFERIE	167'842	169'303	174'000	180'000	154'979	206'043
35	AUTRES LOISIRS	104'386	9'079	118'500	11'000	112'751	9'595
4	SANTE PUBLIQUE	1'510'196	15'211	1'508'404	20'000	1'514'202	19'157
40	HOPITAUX	56'370		56'117		56'117	
41	HOMES MEDICALISES	1'043'104		1'000'486		1'003'856	
44	SOINS AMBULATOIRES	377'193		406'302		407'459	
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	33'529	15'211	45'500	20'000	46'772	19'157
5	AFFAIRES SOCIALES	2'367'389	161'296	2'568'593	155'700	2'457'334	151'197
54	CRECHES ET ECOLE MATERNELLE	542'236	32'586	577'400	29'000	589'529	24'497
541	BÂTIMENT DU LAVAPESSON	74'195	128'710	82'760	126'700	78'444	126'700
55	INVALIDITE	976'066		990'168		1019'492	
58	AIDE SOCIALE	767'782		908'265		761'345	
59	ACTIONS D'ENTRAIDE	7'110		10'000		8'525	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'495'503	195'297	1'573'571	172'200	1'523'777	236'262
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	640'146	130'019	687'500	100'200	679'375	154'893
64	CHEMINS DE FER FEDERAUX	26'491		29'023		27'187	
65	TRANSPORTS PUBLICS	828'866	65'278	857'048	72'000	817'216	81'369
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'434'063	1'237'166	1'541'843	1'339'000	1'547'623	1'341'887
70	SERVICE DES EAUX	309'561	309'561	354'000	354'000	344'525	344'525
71	PROTECTION DES EAUX	539'287	539'287	650'000	650'000	604'778	604'778
72	ORDURES MENAGERES	495'406	349'627	426'000	300'000	480'705	343'604
74	CIMETIERE	14'787		10'000		15'476	
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	75'021	38'690	101'843	35'000	102'139	48'980
8	ECONOMIE	43'568	105	50'857	100	51'506	105
80	AGRICULTURE		105		100		105
81	FORETS	4'226		8'500		10'361	
83	TOURISME	27'772		27'791		27'792	
84	INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE	11'570		14'566		13'353	
9	FINANCES ET IMPÔTS	3'982'138	15'934'169	3'843'074	16'803'008	3'587'755	18'288'479
90	IMPOTS	1'235'409	14'466'613	1'180'000	16'078'953	1'243'448	17'505'271
93	PEREQUATION FINANCIERE	1'426'610	182'846	1'404'451	192'355	1'404'451	192'355
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES	634'964	691'667	634'630	9'700	633'177	13'771
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	10'496	3'000	10'500	3'000	6'829	3'000
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	46'292	105'590	36'780	108'000	30'286	111'066
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	191'229	429'503	209'080	411'000	181'720	421'367
946	AUTRES IMMEUBLES	5'103	150	6'700		7'803	150
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	432'035	54'800	360'933		80'041	41'500

**COMPTES 2021
FONCTIONNEMENT**

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'079'224	71'131	1'356'887	76'350	1'388'053	79'865
1	ORDRE PUBLIC	490'072	10'843	574'463	20'500	452'858	15'481
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	4'941'661	562'708	5'344'047	566'050	5'111'342	594'844
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	913'431	201'371	990'172	225'900	928'469	234'092
4	SANTE PUBLIQUE	1'510'196	15'211	1'508'404	20'000	1'514'202	19'157
5	AFFAIRES SOCIALES	2'367'389	161'296	2'568'593	155'700	2'457'334	151'197
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'495'503	195'297	1'573'571	172'200	1'523'777	236'262
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'434'063	1'237'166	1'541'843	1'339'000	1'547'623	1'341'887
8	ECONOMIE	43'568	105	50'857	100	51'506	105
9	FINANCES ET IMPÔTS	3'982'138	15'934'169	3'843'074	16'803'008	3'587'755	18'288'479
	TOTALISATION	18'257'245	18'389'296	19'351'911	19'378'808	18'562'920	20'961'367
	RESULTAT	132'050		26'897		2'398'448	

**COMPTES 2021**
INVESTISSEMENTS

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	2'342		310'000		89'866	
30	CULTURE			50'000			
30.509.10	Oeuvre d'art			50'000			
341	HALLE DE SPORT			90'000			
341.503.15	Travaux de rénovation - Halle Chantemerle			90'000			
342	CHAUFFERIE	2'342		170'000		89'866	
342.503.16	Remplacement pierres réfractaires - CAD			100'000			
342.503.17	Pompe à chaleur - CAD	2'342		70'000		89'866	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	360'870		1'093'800		7'396	
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	360'870		1'093'800		7'396	
62.501.33	Entretien et réfections des routes I			31'200			
62.501.35	Entretien et réfections des routes II			151'300			
62.501.39	Abribus - Patinoire/Mettetlet			60'000			
62.501.40	Réfection Passerelle	37'870					
62.501.41	Zone 30 Casino - Extension sentier Lavapesson	97'443		50'300		7'396	
62.501.42	Transagglo - Pont de Grandfey - Participation concours	23'833		130'000			
62.501.43	Aménagement routier - Chenevière-Faye - I			625'000			
62.503	Aménagements paysagers sur la route de Morat	39'723					
62.505.60	Modération de trafic sur les routes communales			46'000			
62.506.10	Achat de véhicule	162'000					
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	726'017	88'711	4'881'100	663'000	1'095'584	327'085
70	SERVICE DES EAUX	31'891	22'512	1'221'900		126'239	31'117
70.501.03	Chenevière-Faye - EP - Etude	31'891		25'900		6'000	
70.501.04	Chenevière-Faye - EP - I			1'075'000		28'034	
70.501.06	Remplacement conduite EP - Ch. de la Madeleine			121'000		92'206	
70.610	Taxe raccordement eau potable		22'512				31'117
71	PROTECTION DES EAUX	80'143	24'278	2'127'100		141'094	43'811
71.501.03	Chenevière-Faye - EU/EC - Etude	80'143		57'000		14'000	
71.501.04	Chenevière-Faye - EU/EC - I			1'800'000		65'412	
71.501.05	Canalisations eaux claires - Chemin de la Croix			65'000		61'683	
71.503.12	Assain. Chambloux Etape 6 - Coteau			205'100			
71.610	Taxes raccordement à l'épuration		24'278				43'811
72	ORDURES MENAGERES	588'157	41'921	1'268'700	663'000	789'909	252'157
72.503.10	Déchetterie A12 - Construction	588'157		1'268'700		789'909	
72.622	Déchetterie A12 - Participation Givisiez		41'921		663'000		252'157
74	CIMETIERE			32'000			
74.503.01	Réaménagement cimetière lot 6			32'000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	25'827		231'400		38'341	
79.501.10	Révision générale du plan d'aménagement local	7'280		26'700		25'745	
79.501.30	Participation frais d'études couverture Chambloux-Bertigny	18'546		204'700		12'596	
9	FINANCES ET IMPÔTS	90'407	1'090'925	619'700		384'981	1'250'741
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	-1'078		369'700			
942.503	Vestiaires complexe sportif Chantemerle	-1'078		369'700			
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	1'696		250'000		57'895	
945.503.13	Remplacement climatisation administration	1'696		50'000		57'895	
945.503.14	Réaménagement des locaux communaux			200'000			
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	89'789	1'090'925			327'085	1'250'741
99.590	Activation au bilan (produits)	89'789				327'085	
99.690	Activation au bilan (dépenses)		1'090'925				1'250'741

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2021		Comptes 2021	
		Dépenses	Recettes	Charges	Revenus	Dépenses	Recettes
RECAPITULATIF							
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	2'342		310'000		89'866	
30	CULTURE			50'000			
341	HALLE DE SPORT			90'000			
342	CHAUFFERIE	2'342		170'000		89'866	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	360'870		1'093'800		7'396	
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	360'870		1'093'800		7'396	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	726'017	88'711	4'881'100	663'000	1'095'584	327'085
70	SERVICE DES EAUX	31'891	22'512	1'221'900		126'239	31'117
71	PROTECTION DES EAUX	80'143	24'278	2'127'100		141'094	43'811
72	ORDURES MENAGERES	588'157	41'921	1'268'700	663'000	789'909	252'157
74	CIMETIERE			32'000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	25'827		231'400		38'341	
9	FINANCES ET IMPÔTS	90'407	1'090'925	619'700		384'981	1'250'741
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	-1'078		369'700			
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	1'696		250'000		57'895	
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	89'789	1'090'925			327'085	1'250'741

3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	2'342		310'000		89'866	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	360'870		1'093'800		7'396	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	726'017	88'711	4'881'100	663'000	1'095'584	327'085
9	FINANCES ET IMPÔTS	90'407	1'090'925	619'700		384'981	1'250'741
TOTALISATION		1'179'636	1'179'636	6'904'600	663'000	1'577'826	1'577'826



Cpte no	Libellé	Décisions AC			Budget 2021 évolutif *	Dépenses					TOTAL	Solde au 31.12.21
		Date	Montant			2017	2018	2019	2020	2021		
30.509.10	Oeuvre d'art Place Chantemerle	18.12.06	50'000	Abandonné	50'000		-				-	-
341.503.15	Travaux de rénovation - Halle Chantemerle	16.12.19	90'000	Abandonné	90'000						-	-
342.503.16	Remplacement pierres réfractaires - CAD	16.12.19	100'000	Abandonné	100'000						-	-
0290.5040.103	CAD - Climatisation et PAC	14.12.20	70'000	Terminé	70'000				-2'342	-89'866	-92'208	-22'208
34101.5040.02	Vestiaires complexe sportif Chantemerle	14.05.18	390'000	À réaliser	369'700		-6'381	-14'979	1'078		-20'282	369'718
6150.5010.07	Entretien des routes 2014	16.12.13	200'000	A clôturer	31'200		-				-168'849	-
6150.5010.08	Entretien des routes 2015	27.05.15	230'000	A clôturer	151'300		-49'192				-78'695	-
62.501.39	Abribus - Patinoire/Mettetlet	10.12.18	60'000	Abandonné	60'000		-				-	-
6150.5010.19	Zone 30 Casino - Extension sentier Lavapesson	10.12.18	175'000	A clôturer	50'300		-7'352	-21'916	-97'443	-7'396	-134'107	-
6150.5010.22	Transagglo - Pont de Grandfey - Participation concours	16.12.19	130'000	En cours	130'000				-23'833		-23'833	106'167
6150.5010.16	Modération de trafic (Chenevière/Chantemerle)	13.12.10	330'000	A clôturer	46'000		-				-284'007	-
6150.5010.23	Divers sentiers piétonniers	13.12.21	205'000	Intention	205'000						-	205'000
6150.6320.99	Divers sentiers piétonniers - Contrib. d'investiss. AGGLO	13.12.21	-75'000	Intention	-75'000							-75'000
6150.5010.102	Aménagement routier - Chenevière-Faye - I	14.12.20	625'000	En cours	625'000						-	625'000
6150.5010.103	Aménagement routier - Chenevière-Faye - II	13.12.21	50'000	En cours	50'000						-	50'000
7101.5031.101	Chenevière-Faye - EP - Etude	07.09.20	44'700	En cours	25'900				-31'891	-6'000	-37'891	6'809
7101.5031.102	Chenevière-Faye - EP - I	14.12.20	1'075'000	En cours	1'075'000					-28'034	-28'034	1'046'966
7101.5031.103	Chenevière-Faye - EP - II	13.12.21	850'000	En cours	850'000						-	850'000
7201.5032.101	Chenevière-Faye - EU/EC - Etude	07.09.20	104'300	En cours	57'000				-80'143	-14'000	-94'143	10'158
7201.5032.102	Chenevière-Faye - EU/EC - I	14.12.20	1'800'000	En cours	1'800'000					-65'412	-65'412	1'734'588
7201.5032.103	Chenevière-Faye - EU/EC - II	13.12.21	2'100'000	En cours	2'100'000						-	2'100'000
7101.5031.13	Remplacement conduite EP - Ch. de la Madeleine	14.12.20	121'000	Terminé	121'000					-92'206	-92'206	28'794
7201.5032.13	Assainissement - Chamblionx étape 6	26.05.14	570'000	En cours	205'100		-				-364'923	205'077
7201.5032.14	Canalisations eaux claires - Chemin de la Croix	19.04.21	65'000	Terminé	65'000					-61'683	-61'683	3'317
7201.5032.15	EU - Lavapesson - Etape 1	13.12.21	105'000	À réaliser	105'000						-	105'000



Cpte no	Libellé	Décisions AC		Budget 2021 évolutif *	Dépenses						Solde au 31.12.21	
		Date	Montant		2017	2018	2019	2020	2021	TOTAL		
7306.5033.01	Déchetterie - Crédit d'étude	23.05.16	30'000	Terminé	-15'369	-3'304				-26'589	3'411	
7306.5033.02	Déchetterie A12	11.12.17	1'400'000	Terminé	1'268'700		-4'138	-43'325	-588'157	-789'909	-1'425'530	
7306.6320.99	Déchetterie A12 - Participation Givisiez	11.12.17	-700'000	Terminé	-663'000	11'643	3'721	21'663	41'921	252'157	331'105	
74.503.01	Cimetière lot 6	27.05.15	32'000	A clôturer	32'000		-				-	
7900.5290.01	Révision générale du PAL	18.12.06	200'000	Terminé							-	
7900.5290.01	Révision générale du PAL	15.12.14	60'000	Terminé							-	
7900.5290.01	Révision générale du PAL	11.04.16	200'000	En cours	26'700	-26'017	-57'028	-6'272	-7'280	-25'745	-459'083	
7900.5290.03	Participation frais d'études couverture Chambloux-Bertigny	10.12.18	235'000	En cours	204'700		-	-30'345	-18'546	-12'596	-61'487	
8791.5040.103	Remplacement climatisation administration	14.12.20	50'000	Terminé	50'000		-		-1'696	-57'895	-59'592	
945.503.14	Réaménagement locaux communaux	16.12.19	200'000	Abandonné	200'000		-				-	
TOTAL DES INVESTISSEMENTS			11'172'000		9'476'600	-29'743	-123'674	-95'174	-808'333	-998'583	-3'247'447	7'123'211

* Budget 2021 voté en décembre 2020 + nouveaux investissements votés le 19.04.2021 ./ budgets d'intention concernés par nouveaux investissements votés en 2021

Les budgets votés le 13.12.21 ne sont exceptionnellement pas pris en compte (passage à MCH2). Les budgets abandonnés suite à la mise en place de MCH2 sont laissés dans les comptes au 31.12.21

Récapitulation :

A titre d'Intention		130'000		130'000	-	-	-	-	-	-	-	130'000
A voter		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-
A réaliser		495'000		474'700	-	-6'381	-14'979	1'078	-	-20'282	474'718	
En cours		7'784'000		7'149'400	-26'017	-57'028	-36'617	-161'693	-151'786	-1'134'805	6'909'195	
Terminés		1'296'000		911'700	-3'726	-3'721	-21'663	-550'275	-839'401	-1'426'702	-390'702	
Approuvés		9'575'000		8'535'800	-29'743	-67'130	-73'258	-710'890	-991'188	-2'581'789	6'993'211	
A clôturer		967'000		310'800	-	-56'544	-21'916	-97'443	-7'396	-665'657	-	
Abandonnés		500'000		500'000	-	-	-	-	-	-	-	
TOTAL DES INVESTISSEMENTS		11'172'000		9'476'600	-29'743	-123'674	-95'174	-808'333	-998'583	-3'247'447	7'123'211	



COMPTES 2021

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Participation proportionnelle à l'endettement des associations

Année	CHF	CHF
	2021	2020
Association du cycle d'orientation de la Sarine-Campagne et du Haut-Lac français	1'376'014	1'431'678
Réseau Santé de la Sarine	495'189	599'725
Consortium pour l'alimentation en eau de la Ville de Fribourg et des communes voisines	98'830	107'700
AGGLO	206'675	196'685
Coriolis Infrastructures	-	101'074
Association de la piscine de Courtepin	460'990	395'643
TOTAL ENGAGEMENTS HORS BILAN	2'637'698	2'832'505

NOTES