



RAPPORT FINANCIER 2014

- **RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION**

- **BILAN**

- **FONCTIONNEMENT**

- **INVESTISSEMENTS**

- **ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Approuvé par :

- le Conseil communal le 21 avril 2015
- l'Assemblée communale du 27 mai 2015



Fribourg, le 15 mai 2015

**Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels
au Conseil communal et à la commission financière de la**

**Commune de Granges-Paccot
Granges-Paccot**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la commune de Granges-Paccot, comprenant le bilan et le compte de résultats, le compte des investissements et la liste des engagements conditionnels ou des garanties pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014.

Responsabilité du Conseil communal

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales incombe au Conseil communal. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil communal est responsable du choix et de l'application des méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'existence et l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2014 sont conformes à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'aux principes de comptabilité publique fixés par le Conseil d'Etat.

**Fiduciaire Revicor
Consulting SA**

Rte des Arsenaux 41
C.P. 270
CH-1705 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90
info@core-partner.ch
www.core-partner.ch

CHE-279.084.618 TVA

Une société de
CORE Partenaires SA

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1) et au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis avec un total du bilan de CHF 25'879'990 et un excédent de produits de fonctionnement de CHF 29'533.



Markus Jungo
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



pp Estelle Jaunin
Experte-comptable diplômée
Expert-réviseur agréée



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2014	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2014
1	ACTIFS	24 471 590	47 596 256	46 187 855	25 879 990
10	DISPONIBILITES	12 574 615	18 929 524	17 976 493	13 527 645
1000	Caisse	3 053	124 176	125 035	2 194
1010	CCP 17-1081-2	4 440 414	14 004 712	13 436 824	5 008 301
1010.01	CCP commercial 12-813774-2	45			45
1010.02	CCP commercial 12-731783-8	45			45
1010.03	CCP commercial 12-230000-3	232	0		232
1010.04	CCP commercial 12-2283308-1		7		7
1010.05	CCP commercial 12-112801-0		507	441	66
1010.06	CCP commercial 12-422966-7	7			7
1010.10	CCP e-Deposito 92-584326-0	1 019 088	2 008	703	1 020 393
1010.11	CCP e-Deposito 92-19711-4	1 012 991	2 006	702	1 014 295
1010.12	CCP e-Deposito 92-297429-0	1 012 991	2 006	702	1 014 295
1010.13	CCP e-Deposito 92-69333-2	1 005 029	2 002	701	1 006 331
1010.14	CCP e-Deposito 92-86917-3	1 002 336	2 001	700	1 003 637
1010.15	CCP e-Deposito 92-392103-6	1 002 336	2 001	700	1 003 637
1010.16	CCP e-Deposito 92-631565-6	1 002 336	2 001	700	1 003 637
1020	BCF c/c 01.16.076514-01	946 544	330 607	11 944	1 265 207
1021	UBS 1326 0	96 858	13	89	96 783
1030	Raiffeisen c/c 2599 8	30 310	532	23 061	7 780
1060	Etat Fribourg - Recette Etat		4 454 945	4 374 191	80 753
11	AVOIRS	4 837 757	25 399 739	25 082 295	5 155 201
1120	Débiteurs de l'exercice courant	2 042 913	4 271 576	4 407 718	1 906 771
1120.11	Débiteurs impôts 2005	687	1 054	1 740	
1120.12	Débiteurs impôts 2006	2 488	-52	1 002	1 434
1120.13	Débiteurs impôts 2007	-7 384	9 374	9 374	-7 384
1120.14	Débiteurs impôts 2008	-6 546	-1 319	-1 059	-6 806
1120.15	Débiteurs impôts 2009	17 248	-2 492	6 447	8 309
1120.16	Débiteurs impôts 2010	44 446	-13 565	20 347	10 534
1120.17	Débiteurs impôts 2011	114 816	23 130	112 628	25 318
1120.18	Débiteurs impôts 2012	-2 104 321	2 859 341	718 709	36 311
1120.19	Débiteurs impôts 2013	-6 126 067	5 704 289	1 686 454	-2 108 232
1120.20	Débiteurs impôts 2014		46 094	6 613 008	-6 566 914
1121	Débiteurs en attente		23 968	23 968	
1125	Ducreire			100 000	-100 000
1129	Débiteurs : Impôts transitoires à facturer	10 800 000	11 930 000	10 800 000	11 930 000
1150	Débiteurs : Impôt anticipé à recevoir	12 383	7 992	12 384	7 991
1180	C/C CCCFR - AF	4 753	20 715	18 183	7 285
1180.01	C/C Bulliard - Chantemerle 60	29 263	298 695	327 889	69
1180.02	C/C Bulliard - Chantemerle 64-66	16 494	92 824	102 705	6 613
1181	Caution clés	-320	500	600	-420
1190	C/C TVA Adduction	-3 096	29 440	22 022	4 322
12	PLACEMENTS	969 200	34 527	32 703	971 024
1204	Raiffeisen EP 2590 3	31 935	31 297	32 000	31 232
1206	Raiffeisen EP sociétaire 2598 1	108 314	309	108	108 515
1210	BCF - Abris PC	682 712	2 868	492	685 087
1210.10	Titres	5 001			5 001
1222	Crédit Suisse 80-81-1	141 237	53	103	141 187
1230	Terrains	1			1
13	ACTIFS TRANSITOIRES	331 129	245 302	353 369	223 062
1390	Actifs transitoires	331 129	245 302	353 369	223 062
14	INVESTISSEMENTS	5 638 886	2 987 165	2 742 995	5 883 055
1401	Plan d'aménagement local et intercommunal	473 153	42 846		515 999
1402	MEP		259 679		259 679
1410	Installations d'eau	300 000	195 971	460 971	35 000
1411.10	Installations canalisations et épuration	735 153	954 623	679 776	1 010 000



Compte	Désignation	Bilan au	Mouvement	Mouvement	Bilan au
		01.01.2014	Débit	Crédit	31.12.2014
1412	Routes	600 000	103 955	83 955	620 000
1413	Mur anti-bruit	1			1
1414	Infrastructures sportives	600 000		200 000	400 000
1416	Aménagements paysagers	249 291	39 057		288 348
1417	Modération de trafic	1	80 087		80 088
1418.1	Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg	1	4 000		4 001
1419	Eclairage public	231 270		231 269	1
1430	Buvette Chantemerle 28	1			1
1431	Bâtiment Lavapesson 4	1	21 600		21 601
1432	Bâtiment Chantemerle 29	1			1
1432.1	Bâtiment Chavully	1	635 278		635 279
1433	Bâtiment Halle Chantemerle 31	1			1
1434	Immeuble communal de Chantemerle 60	1			1
1435	Bâtiment du service du feu	1			1
1436	Panneaux solaires	1	45 192	45 192	1
1437	Modules communaux	1 750 000			1 750 000
1438	Chauffage à bois	1	246 089		246 090
1439	Containers scolaires	1			1
1440	Participation aux infrastructures culturelles	700 000	121 833	821 832	1
1451	Forêts	1			1
1460	Mobilier	1			1
1461	Véhicules	1			1
1462	Véhicules service du feu	1			1
1490	Cimetière	1	16 955		16 956
1492	Terrasses du Manoir - Crédit d'étude	1	219 999	220 000	
15	PRETS ET PARTICIPATIONS	120 003			120 003
1520	Participation CIG	20 000			20 000
1521	Participation AELA	1			1
1550	Participation au capital-actions Agy-Expo	1			1
1551	Manoir de Givisiez	100 000			100 000
1553	Bâtiment La Chassotte	1			1
2	PASSIFS	-24 471 590	10 420 471	11 828 871	-25 879 990
20	ENGAGEMENTS COURANTS	-724 233	9 217 129	10 471 437	-1 978 541
2000	Créanciers	-1 172 704	7 717 678	8 406 513	-1 861 538
2060	Etat Fribourg - Recette Etat	515 577	1 255 724	1 771 300	
2060.00	Impôt paroissial sur le revenu	-26 761	169 583	205 172	-62 350
2060.10	Impôt paroissial sur la fortune	-10 883	10 883	34 626	-34 626
2091	C/C TVA Epuration	-29 462	43 587	34 152	-20 027
24	PROVISIONS	-615 700	615 700	636 500	-636 500
2427	Provision pour imputations forfaitaires	-560 000	560 000	580 000	-580 000
2428	Provisions diverses	-55 700	55 700	56 500	-56 500
25	PASSIFS TRANSITOIRES	-281 513	287 642	388 822	-382 693
2500	Passifs transitoires	-281 513	287 513	388 674	-382 674
2501	Impot à la source		129	148	-20
28	RESERVES	-19 524 487	300 000	302 580	-19 527 067
2800	Réserve abris PC	-686 250		1 500	-687 750
2809	Réserve entretien réseau d'eau	-128 096		120 502	-248 599
2810	Réserve entretien des canalisations	-1 000 141		180 577	-1 180 718
2820	Réserve générale	-14 710 000			-14 710 000
2822	Réserve réalisation ouvrages destinés à l'environnement	-2 500 000			-2 500 000
2823	Réserve infrastructures culturelles	-300 000	300 000		
2824	Réserve prise de participation	-200 000			-200 000
29	FORTUNE	-3 325 656		29 533	-3 355 189
2900	Fortune	-3 325 656			-3 325 656
2901	Résultat de l'exercice			29 533	-29 533



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1 156 724	170 554	1 195 465	118 700	1 190 385	109 279
01	ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS	260 153		279 500		244 287	
01.300	Traitement conseil communal	143 050		155 000		111 340	
01.300.10	Honoraires commission financière	4 310		3 000		4 040	
01.300.30	Rémunérations des scrutateurs	4 800		4 000		5 800	
01.300.60	Frais diverses séances des membres du conseil	77 002		85 000		92 643	
01.310.20	Fournitures élections-votations	4 108		3 500		4 718	
01.317	Frais de représentation	15 243		15 000		11 378	
01.318	Honoraires fiduciaire	11 640		13 000		14 356	
01.319	Frais administratifs divers			1 000		13	
02	ADMINISTRATION GENERALE	896 571	170 554	915 965	118 700	946 098	109 279
02.301	Traitement personnel administratif	383 687		425 000		420 665	
02.301.11	Allocations employeur	600				1 800	
02.301.20	Personnel temporaire	8 206		15 000		17 435	
02.301.60	Indemnités APG versées	62 468					
02.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	82 984		91 100		87 483	
02.304	Cotisations AVS, AI, APG, AC	49 170		58 100		58 793	
02.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	18 313		20 300		14 626	
02.309	Cadeaux et frais d'ancienneté	1 056		10 000		3 591	
02.309.10	Frais de formation	1 497		1 000		2 675	
02.310	Fournitures de bureaux et imprimés	12 238		18 000		11 728	
02.310.10	Frais de publication et d'information	10 808		15 000		14 752	
02.310.20	Frais d'impression	11 445		12 000		11 320	
02.311	Achats de mobilier, machines et informatique	11 083		25 000		26 673	
02.311.10	Site internet			1 000		19 323	
02.315	Entretien mobilier et machines	44 516		45 000		51 604	
02.315.10	Entretien de véhicules	1 398		1 000		38	
02.315.20	Entretien photocopieurs et copies	3 890		5 000		5 132	
02.317	Frais de réceptions et manifestations	33 872		45 000		34 781	
02.318	Primes d'assurances	8 711		8 800		8 815	
02.318.50	Frais de téléphones, taxes, ports	47 348		45 000		42 732	
02.319	Frais administratifs divers	975		1 500		252	
02.352	Participation Agglo Administration	32 427		33 165		30 634	
02.352.10	Participation aux frais d'études de fusion	69 880		40 000		42 247	
02.390.10	Imputation loyer interne administration					39 000	
02.431	Emoluments administratifs				200		300
02.431.30	Emoluments cartes identité et passeports		619		1 000		177
02.435	Prestations de services		3 030		2 500		2 630
02.435.10	Recettes diverses		4 242		5 000		4 294
02.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		22 633		37 000		25 746
02.436.10	Retenues sociales Prévoyance		21 312		23 200		23 517
02.436.20	Retenues sociales Assurances		4 217		7 000		3 495
02.436.50	Indemnité agence AVS		2 398		2 300		2 571
02.436.60	Indemnités APG reçues		71 852				5 817
02.460	Redistribution de la taxe CO2		251		500		732
02.490	Imputation interne travaux eau/épuration/déchets		40 000		40 000		40 000
1	ORDRE PUBLIC	339 145	8 847	364 500	7 000	361 541	31 394
10	PROTECTION JURIDIQUE	2 025	1 400	2 000	2 000	600	800
10.300	Honoraires commission naturalisations	2 025		2 000		600	
10.431	Emoluments naturalisations		1 400		2 000		800
12	JUSTICE	43 200		46 700		50 065	
12.352	Participation dépenses Justice de Paix	43 200		46 700		50 065	
14	POLICE DU FEU	169 766	7 447	165 100	5 000	190 381	30 594
14.301	Traitement personnel	44 325		35 000		38 023	
14.301.10	Solde des sapeurs-pompiers					50 438	
14.301.11	Allocations employeur					900	
14.301.20	Frais du service de piquet	18 810		16 000			
14.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	858		2 000		4 002	
14.304	Cotisations AVS, AI, APG, AC	3 069				3 111	
14.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie					556	
14.309	Frais de cours-instruction	9 415		9 000		6 630	



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
14.311	Achats de matériel	31 279		29 500		33 997	
14.312	Frais électricité, eau, chauffage	13 880		15 000		9 085	
14.312.10	Frais de téléphone	4 154		4 000		3 441	
14.313.01	Produits de nettoyage			500		369	
14.314	Entretien et réparations de l'immeuble	4 676		2 000		7 286	
14.314.10	Contrats d'entretien	1 947		2 200		2 185	
14.315.10	Entretien véhicules, matériel et installations	12 393		15 000		3 859	
14.318	Primes d'assurances	8 304		8 400		8 490	
14.318.00	Frais d'interventions	8 010		15 000		10 045	
14.319	Frais administratifs divers	4 248		4 500		2 811	
14.351	Participation centrale d'alarme	4 398		6 000		5 153	
14.365	Participations diverses			1 000			
14.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires						6 698
14.435.10	Facturation des interventions						13 870
14.436	Retenues sociales AVS, AI, APG, AC		351		1 000		1 590
14.436.10	Retenues sociales Prévoyance		1 228				1 244
14.436.20	Retenues sociales Assurances						188
14.461	Subventions cantonales cours et matériel		5 868		4 000		7 004
16	PROTECTION CIVILE	5 106		5 600		5 207	
16.352.20	Participation à l'organisation intercommunale	5 106		5 600		5 207	
17	PROTECTION DE LA POPULATION	109 123		141 000		111 677	
17.301	Police intercommunale	109 123		116 000		111 677	
17.311	Vidéosurveillance			25 000			
173	ORCOC	9 923		4 100		3 611	
173.300	Participation et frais ORCOC	9 923		4 100		3 611	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	3 804 337	280 274	4 038 350	195 175	4 058 769	320 977
20	ECOLE ENFANTINE	263 192		307 700		299 333	
20.351.01	Participation dépenses cant. écoles enfantines	263 192		307 700		299 333	
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE	2 107 010		2 219 700		2 182 710	
21.351	Participation dépenses cant. écoles primaires	1 127 922		1 175 400		1 178 325	
21.352	Participation au Cercle du Cycle d'orientation	921 443		952 300		931 802	
21.352.20	Contribution à l'école Libre Publique de Fribourg	49 459		80 000		68 024	
21.352.30	Participation écoles primaires autres communes	8 186		12 000		4 560	
219	AES			304 200	100 600	364 865	227 740
219.301	Traitement personnel AES			174 000		186 136	
219.301.11	Allocations employeur					4 330	
219.301.60	Indemnités APG versées					14 084	
219.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC			27 000		28 567	
219.304	Cotisations LPP			4 200		8 549	
219.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie			6 000		4 888	
219.309	Frais de cours et d'instruction			1 000		3 106	
219.311	Achats de matériel et fournitures			3 000		2 069	
219.312	Frais de téléphones			6 000		1 286	
219.313.10	Achats de repas			45 000		63 494	
219.313.30	Activités			2 000		769	
219.315	Entretien du mobilier et des machines			1 000		3 587	
219.316	Loyer			35 000			
219.390.10	Imputation loyer interne AES					44 000	
219.433	Ecolage				30 000		111 218
219.434	Repas facturés				45 000		57 744
219.434.10	Taxes d'inscription				2 000		
219.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC				10 500		11 602
219.436.10	Retenues sociales LPP				2 800		3 851
219.436.20	Retenues sociales Assurances				2 300		1 676
219.436.60	Indemnités APG reçues						23 070
219.461	Subsides et participations diverses				8 000		18 578
22	ECOLES SPECIALISEES	531 022	53 464	568 200	57 225	576 758	57 129
22.351.01	Participation inst. spécial. pers. handicapées	385 642		419 400		407 877	
22.351.02	Mesures pédago-thérapeutiques par privés	23 748		21 600		21 735	
22.366	Contributions logopédie, psychologie, psychomotricité	121 632		127 200		147 146	



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
22.461	Subsides aux services auxiliaires scolaires		53 464		57 225		57 129
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	57 130		66 500		59 999	
23.351	Contribution à l'école prof. de Fribourg	57 130		66 500		59 999	
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	678 358	205 898	392 000	16 500	411 350	16 645
29.300.10	Honoraires commission scolaire	2 860		5 000		2 520	
29.301	Traitement personnel	201 392				33 816	
29.301.10	Indemnités pour les chefs des bâtiments			6 000		8 700	
29.301.11	Allocations employeur	660					
29.301.60	Indemnités APG versées	27 623					
29.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	31 867				6 605	
29.304	Cotisations caisse prévoyance	22 621					
29.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	6 961				1 130	
29.310	Achats et entretien de matériel scolaire	19 658		27 000		24 302	
29.310.10	Achats et frais du matériel didactique scolaire	12 428		20 000		9 379	
29.310.20	Fournitures scolaires	73 117		45 000		67 100	
29.311	Achats de mobilier scolaire	19 932		20 000		15 319	
29.311.10	Equipement matériel informatique	17 110		80 000		49 731	
29.313.10	AES - Frais des repas	49 392					
29.315.20	Frais et entretien des photocopieurs	19 677		20 000		27 391	
29.317	Frais de déplacements	896		1 000			
29.366	Participation au camp de neige	47 757		49 000		39 976	
29.366.10	Frais des classes d'accueil	441		1 000		195	
29.366.20	Frais piscine, transports, patinoire	71 177		60 000		70 954	
29.366.30	Subsides pour activité créative manuelle	18 765		25 000		24 540	
29.366.40	Subsides activités culturelles-sportives scolaires	27 142		25 000		25 074	
29.366.50	Informations planning familial			3 000		2 290	
29.366.60	Frais clôture scolaire	6 881		5 000		2 327	
29.433	Participation des parents aux frais scolaires		6 600		6 500		6 650
29.433.01	Participation des parents au camp de neige		8 220		10 000		7 200
29.433.10	Ecolage accueil extra-scolaire		62 786				
29.434	Participation AES aux repas de midi		57 829				
29.434.10	Produits des taxes d'inscription		360				
29.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		12 388				2 507
29.436.10	Retenues sociales Prévoyance		8 073				
29.436.20	Retenues sociales Assurances		2 030				288
29.436.60	Indemnité APG reçues		24 332				
29.461	Subvention accueil extrafamilial		23 280				
294	ECOLE DU LAVAPESSON	64 042	9 060	62 900	9 150	59 108	6 595
294.301	Traitement conciergerie	25 213		26 000		31 505	
294.301.11	Allocations employeur	900		900		1 080	
294.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	3 853		4 000		4 835	
294.304	Cotisations caisse prévoyance	3 071		3 100		3 734	
294.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	842		900		827	
294.312	Frais électricité, téléphone, eau, chauffage	18 356		6 000		3 714	
294.313.01	Produits de nettoyage	4 836		3 000		4 426	
294.314	Entretien et réparations	3 839		15 000		5 855	
294.318	Primes d'assurances	3 133		4 000		3 133	
294.423	Produits de location		6 000		6 000		3 000
294.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		1 576		1 600		1 876
294.436.10	Retenues sociales Prévoyance		1 228		1 250		1 493
294.436.20	Retenues sociales Assurances		256		300		226
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	103 583	11 852	117 150	11 700	104 645	12 868
295.301	Traitement conciergerie	32 964		31 000		30 589	
295.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	5 037		4 800		4 695	
295.304	Cotisations caisse prévoyance	5 444		5 450		5 394	
295.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	1 100		1 100		803	
295.311.02	Achats de machines et matériel	584		2 000			
295.312	Frais électricité, téléphone, eau, chauffage	27 499		33 000		27 658	
295.313.01	Produits de nettoyage	5 600		5 000		6 834	
295.314	Entretien et réparations	10 197		20 000		16 617	
295.314.10	Contrats d'entretien	9 995		9 000		7 318	
295.318	Primes d'assurances	4 738		4 800		4 738	
295.319	Frais divers	424		1 000			
295.423.11	Produits de location de locaux communaux		7 200		7 200		7 200
295.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires						1 317



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
295.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		2 060		1 900		1 912
295.436.10	Retenues sociales Prévoyance		2 177		2 200		2 158
295.436.20	Retenues sociales Assurances		414		400		282
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	693 413	154 005	778 368	144 750	795 853	142 104
30	CULTURE	303 018	4 634	364 068	4 400	361 238	4 479
30.301	Traitement personnel de la bibliothèque	29 525		35 000		35 078	
30.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	4 512		5 400		4 857	
30.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	986		1 200		921	
30.310	Achats de livres et revues	8 242		12 000		11 367	
30.311.00	Achats de matériel, cotisations et animations	4 174		7 000		6 294	
30.351.10	Participation aux dépenses du Conservatoire	83 653		89 400		94 347	
30.352	Activités culturelles communales	12 705		15 000		11 509	
30.352.00	Achats d'abonnements de spectacle	5 718		6 000		4 974	
30.352.01	Parrainages divers	20 740		20 000		14 743	
30.352.10	Participation Agglo Culture	68 194		74 468		72 651	
30.352.30	Participation aux coûts du délégué à la culture	3 168		3 500		3 181	
30.352.40	Fonctionnement de l'Espace Nuithonie/Equilibre	61 403		95 100		86 317	
30.390.10	Imputation loyer interne bibliothèque					15 000	
30.435	Produits des abonnements bibliothèque		1 500		1 300		1 800
30.435.30	Produits des abonnements de spectacle		1 050		500		640
30.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		1 883		2 200		2 006
30.436.20	Retenues sociales Assurances		202		400		32
34	SPORTS ET LOISIRS	43 169		66 000		42 864	
34.311	Achats de matériel			1 000			
34.312	Eclairage du terrain de sport	3 750		3 000		5 052	
34.314	Entretien terrains de sport	27 404		25 000		25 208	
34.365	Subsides activités sportives	12 015		12 000		12 604	
34.370	Subside site sportif St-Léonard			25 000			
341	HALLE DE SPORT	172 033	21 090	165 800	20 950	180 799	26 768
341.301	Traitement conciergerie	55 902		57 000		55 902	
341.301.10	Indemnités pour nettoyages	15 242		18 000		15 446	
341.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	8 542		8 800		8 579	
341.304	Cotisations caisse prévoyance	10 111		10 100		10 018	
341.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	1 866		2 000		1 468	
341.311	Achats de mobilier et matériel	1 759		1 000		1 081	
341.312	Frais électricité, téléphone, eau, chauffage	39 118		40 000		40 453	
341.313	Produits de nettoyage	7 117		5 000		4 566	
341.313.10	Matériel de gym et autres	600		1 000		1 069	
341.314	Frais de réparations	20 535		5 000		32 403	
341.314.10	Contrats d'entretien	2 245		7 000		1 605	
341.315	Entretien mobilier et machines	2 428		4 000		1 613	
341.318	Primes d'assurances	6 368		6 400		6 368	
341.319	Frais administratifs divers	200		500		229	
341.423	Produits location		8 800		9 600		8 800
341.423.11	Produits location locaux halle		4 049		3 000		3 254
341.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires						6 701
341.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		3 494		3 600		3 494
341.436.10	Retenues sociales Prévoyance		4 045		4 050		4 007
341.436.20	Retenues sociales Assurances		703		700		512
342	CHAUFFERIE	98 435	118 733	103 300	110 000	111 356	100 356
342.312	Frais électricité, eau, chauffage	72 651		75 000		87 693	
342.314	Entretien et réparations	21 014		18 000		6 281	
342.314.10	Contrats d'entretien	2 500		8 000		9 011	
342.318	Primes d'assurances	2 271		2 300		2 271	
342.390	Imputation interne frais adm. et du personnel					6 100	
342.427	Produit de la vente de KW		118 733		110 000		100 356
35	AUTRES LOISIRS	76 758	9 548	79 200	9 400	99 595	10 500
35.301	Traitement personnel ludothèque	49 332		46 000		53 995	
35.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	7 538		7 100		8 112	
35.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	1 647		1 600		1 418	
35.310	Achats jeux pour ludothèque	9 203		10 000		9 126	
35.311	Achats de matériel	2 639		5 000		4 108	
35.314	Entretien places de jeux	3 937		5 000		6 697	



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
35.366	Subsides pour camps	1 560		3 500		860	
35.366.10	Autres subventions	902		1 000		280	
35.390.10	Imputation loyer interne ludothèque					15 000	
35.435	Produits des abonnements ludothèque		6 035		6 000		6 927
35.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		2 953		2 900		3 231
35.436.20	Retenues sociales Assurances		559		500		343
4	SANTE PUBLIQUE	1 047 019	141 981	1 131 000	137 000	1 102 456	137 048
40	HOPITAUX	62 692		72 100		46 352	
40.351.10	Participation rénovation HFR	9 234		16 000			
40.352	Participation aux frais ambulance	53 459		56 100		46 352	
41	HOMES MEDICALISES	700 274	95 000	757 000	90 000	783 426	95 000
41.351.10	Participation soins spéc. personnes âgées	445 823		467 300		499 187	
41.351.20	Part excédents Home médicalisé de la Sarine	23 369		27 500		576	
41.352	Participation frais financiers homes CODEMS	231 083		256 200		252 086	
41.352.10	Participation emprunt frais financiers ACSMS					24 399	
41.352.30	Participation au déficit d'exploitation du Manoir			6 000		7 177	
41.427	Location immeuble du Manoir		95 000		90 000		95 000
44	SOINS AMBULATOIRES	227 217		226 300		207 704	
44.351	Participation aux frais de gestion SPITEX	119 565		141 200		108 017	
44.352.10	Participation aux indemnités forfaitaires	106 349		83 600		96 098	
44.365.10	Contributions diverses	1 303		1 500		3 589	
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	56 836	46 981	75 600	47 000	64 974	42 048
46.301	Indemnité pour l'accompagnement	393		1 000		1 651	
46.317	Frais de déplacement	14		1 000		2 400	
46.351	Service dentaire scolaire	54 179		70 000		57 413	
46.351.10	Visites médicales scolaires	2 250		3 600		3 510	
46.433	Participation soins dentaires		46 981		47 000		42 048
5	AFFAIRES SOCIALES	1 588 706	12 383	1 725 850	14 250	1 722 803	13 265
54	CRECHES ET GARDERIES D'ENFANTS	393 342	12 333	421 750	14 250	384 367	13 265
54.300	Commission de la petite enfance	3 615		3 000		2 940	
54.301	Traitement du personnel	31 294		31 000		33 361	
54.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	5 729		4 800		5 120	
54.304	Cotisations caisse prévoyance	4 833		4 850		4 818	
54.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	1 251		1 100		876	
54.365	Frais de la Halte-Garderie	286		1 000		514	
54.365.10	Couverture du déficit de la crèche Mille Pattes	25 000		46 000		20 000	
54.365.11	Subventions crèche communale	210 506		225 000		168 967	
54.365.20	Subventions aux mamans de jour	13 665		14 000		24 143	
54.365.30	Subventions aux autres crèches	91 706		85 000		117 776	
54.365.40	Service de puériculture	5 458		6 000		5 852	
54.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		1 956		1 900		2 085
54.436.10	Retenues sociales Prévoyance		1 933		1 950		1 927
54.436.20	Retenues sociales Assurances		393		400		304
54.436.60	Indemnités APG reçues						984
54.451	Produits écolage Halte-Garderie		8 051		10 000		7 965
55	INVALIDITE	655 393		674 400		699 983	
55.351	Participation instit. pour handicapés/inadaptés	655 393		674 400		699 983	
58	AIDE SOCIALE	529 951	50	619 700		629 815	
58.300	Commission des aînés	3 000		10 000		6 001	
58.300.10	Commission des aînés	2 475					
58.351	Participation contrib. d'entretien non récupérées	16 497		16 900		17 306	
58.351.01	Fonds cantonal de l'emploi	43 890		46 000		46 530	
58.351.02	Financement des alloc. familiales aux non-actifs	12 221		13 000		15 815	
58.351.03	Participation cant. service social régional MIS	40 898		84 000		89 855	
58.351.10	Participation à la LAVI	2 536		5 000		5 315	
58.352	Participation aux frais du SSR	354 965		390 000		375 354	
58.352.30	Services sociaux spécialisés	22 280		24 800		23 267	
58.365.20	Participations diverses	2 640					
58.365.40	Activités du 3ème Age	12 500		13 000		13 000	
58.366	Frais divers assistance communale	256		4 000		28	



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
58.366.10	Paiements cotisations AVS pour tiers	3 232		1 000		25 024	
58.366.20	Frais du Noël du 3ème Age	12 563		12 000		12 320	
58.451	Remboursement des ADB		50				
59	ACTIONS D'ENTRAIDE	10 020		10 000		8 638	
59.365	Dons divers	10 020		10 000		8 638	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1 253 372	232 166	1 377 900	219 500	1 350 678	242 532
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	669 513	145 916	727 200	134 500	701 798	153 642
62.301	Traitement personnel de l'édilité	280 508		310 000		290 359	
62.301.11	Allocations employeur	3 600		3 600		3 600	
62.303	Cotisations AVS, AI, APG, AC	42 864		47 600		44 300	
62.304	Cotisations caisse prévoyance	26 489		26 500		27 230	
62.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	9 363		10 600		7 626	
62.309	Frais de formation	1 770		1 500		2 435	
62.312	Eclairage public - Energie	51 908		70 000		46 022	
62.313	Achats outillage, matériel et machines	23 724		20 000		19 078	
62.313.01	Système de détection de verglas	19 886		10 000		3 963	
62.313.30	Achats de carburant	10 926		12 000		9 273	
62.314	Frais édilitaires - Balayage	6 658		12 000		8 449	
62.314.02	Embellissement	14 222		25 000		23 699	
62.314.03	Achats de décorations de Noël	2 616		3 000		5 585	
62.314.05	Frais de déneigement, sel, gravillons	31 111		25 000		20 594	
62.314.06	Entretien éclairage public	21 182		15 000		49 954	
62.314.07	Signalisations et marquages	15 729		20 000		14 851	
62.314.08	Entretien de la passerelle			2 000			
62.314.10	Déchets verts édilitaires	5 233		8 000		6 143	
62.314.15	Aménagements des routes communales	1 610		5 000		841	
62.314.16	Entretien routes communales	40 710		20 000		42 222	
62.314.20	Entretien des canalisations des routes	15 609		15 000		15 822	
62.314.29	Aménagement et entretien de sentiers piétons			5 000			
62.315	Entretien véhicules-machines	19 994		20 000		23 215	
62.317	Frais de déplacement du personnel édilitaire			1 000			
62.318	Primes d'assurances	14 237		14 400		15 170	
62.318.10	Etudes et charges diverses	4 879		20 000		15 184	
62.318.20	Frais de téléphone	4 683		5 000		6 184	
62.435	Commissions diverses		1 275		500		500
62.435.10	Ventes et prestations de services		5 453		3 000		6 035
62.436	Retenues sociales AVS, AI, APG, AC		17 478		19 300		18 040
62.436.10	Retenues sociales Prévoyance		10 595		10 600		10 892
62.436.20	Retenues sociales Assurances		3 453		3 600		2 613
62.436.60	Indemnités APG reçues		2 261				2 762
62.461	Subsides-participations diverses		1 400		1 500		1 400
62.461.10	Participation frais édilitaire		30 000		30 000		30 000
62.490	Imputation interne travaux eau/épuraton/déchets		74 000		66 000		81 400
65	TRANSPORTS PUBLICS	583 859	86 250	650 700	85 000	648 880	88 890
65.318	Achat abonnements CFF	104 348		105 000		103 935	
65.318.10	Participation communale aux abonnements TPF	23 357		25 000		24 472	
65.351	Participation indem. exploitation trafic régional	136 746		168 100		166 546	
65.352	Participation Agglo Mobilité	319 408		352 600		353 927	
65.435	Produits locations abonnements CFF		86 250		85 000		88 890
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1 329 359	1 214 198	1 149 000	971 400	1 312 326	1 185 094
70	SERVICE DES EAUX	342 848	342 848	213 400	213 400	328 292	328 292
70.309.10	Frais de cours de fontainier			500			
70.311	Achats de matériel-marchandise	54 201		20 000		12 606	
70.312	Achats d'eau au Consortium	21 263		40 000		22 345	
70.312.02	Achats d'eau Ville de Fribourg	3 505		3 000		2 777	
70.312.10	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages	28 902		25 000		31 933	
70.314	Entretien et réparations des installations	42 943		20 000		21 460	
70.314.10	Entretien et réparations réservoir	2 528		5 000		23 739	
70.318	Frais d'analyses	5 539		3 000		2 055	
70.318.10	Plans des conduites d'eau	9 259		15 000		7 444	
70.318.30	Plan des infrastruct. eau potable PIEP	7 986		15 000			
70.318.40	Primes d'assurances	2 219		1 900		1 942	
70.330	Amortissement installations eau					11 991	



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
70.352	Participation au Consortium des Eaux	14 426		15 000		14 328	
70.370	IP non récupérable	7 981					
70.380.0	Attribution à la réserve	88 096				120 502	
70.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	54 000		50 000		51 700	
70.390.20	Imputations internes des intérêts					3 470	
70.434	Produits locations compteurs		7 789		8 000		7 988
70.434.10	Taxe de base - eau potable		146 184				148 073
70.435.10	Taxes eau de constructions		55 410		30 000		52 556
70.435.30	Vente d'eau		133 465		160 000		119 675
70.480	Prélèvement sur la réserve				15 400		
71	PROTECTION DES EAUX	544 104	544 104	445 000	445 000	516 870	516 870
71.312	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages	2 473		5 000		4 187	
71.314	Entretien des canalisations	12 291		30 000		46 894	
71.318	Primes d'assurances			500		433	
71.318.30	Plan du cadastre des eaux	5 000		20 000			
71.319	Frais administratifs divers	279		1 000			
71.319.10	Cadastre des eaux industrielles	3 000		10 000			
71.332.40	Amortissement canalisations/épuration					28 138	
71.352	Taxes à payer STEP Fribourg	174 669		185 000		171 021	
71.370	TVA due au TDFN	35 251				33 887	
71.380.0	Attribution à la réserve pour les collecteurs	280 141		160 500		180 577	
71.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	31 000		33 000		34 000	
71.390.20	Imputations internes des intérêts					17 733	
71.434	Produits des taxes épuration		259 028		170 000		236 959
71.434.10	Taxes de base - épuration		285 076		275 000		279 911
72	ORDURES MENAGERES	381 879	274 740	392 000	283 000	418 863	303 313
72.310	Achats	1 739		4 000		4 432	
72.318	Frais ramassage des ordures	131 287		140 000		149 150	
72.318.10	Incinération ordures SAIDF	90 091		90 000		97 983	
72.318.31	Achats de poubelles	2 361		2 000		1 887	
72.352	Participation quartiers La Faye et Grandfey	6 488		3 000		3 726	
72.352.01	Participation aux frais de la déchetterie	120 912		125 000		132 086	
72.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	29 000		28 000		29 600	
72.434	Produits vente de vignettes et amendes		24 740		18 000		28 313
72.434.10	Produits des taxes		250 000		265 000		275 000
74	CIMETIERE	7 721		11 000		8 388	
74.352	Participation au cercle d'inhumation	7 721		11 000		8 388	
78	LUTTE CONTRE LE BRUIT			20 000			
78.318	Etude de protection contre le bruit			20 000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	52 808	52 506	67 600	30 000	39 913	36 619
79.300	Honoraires COMAME	6 811		5 000		1 302	
79.300.01	Honoraires COMENE	3 450		5 000		3 950	
79.300.10	Honoraires COMCOFE	525		5 000		4 023	
79.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC					1 147	
79.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie					196	
79.318	Frais d'études et projets d'urbaniste, révision PAL	3 650		20 000		9 485	
79.318.50	Mise à jour du plan cadastral	596		3 000		2 979	
79.319	Frais administratifs divers	2 807		3 000		2 206	
79.352	Participation Agglo Environ. et Aménagement	8 976		11 600		9 546	
79.365	Mesures d'encouragement Energie	25 992		15 000		5 080	
79.431	Emoluments permis de construire		52 126		30 000		36 135
79.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		380				484
8	ECONOMIE	35 987	105	43 800		40 448	105
80	AGRICULTURE		105				105
80.423	Produits locations des parchets communaux		105				105
81	FORETS	4 123		11 000		10 000	
81.314	Entretien des forêts	4 123		10 000		4 466	
81.314.10	Aménagement d'une place de pic-nic			1 000		5 534	
83	TOURISME	21 302		21 900		21 842	
83.365	Participation Agglo Tourisme	21 302		21 900		21 842	



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
84	INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE	10 562		10 900		8 606	
84.352.00	Participation Agglo Economie	10 562		10 900		8 606	
9	FINANCES ET IMPOTS	5 543 311	14 606 404	2 868 157	12 887 914	4 061 444	13 844 437
90	IMPOTS	1 477 504	13 936 706	1 270 000	12 171 000	1 340 513	12 728 894
90.318	Frais de poursuites	20 312		20 000		23 711	
90.319	Imputation forfaitaire	594 374		300 000		316 546	
90.319.10	Pertes sur débiteurs impôt	112 924		100 000		214 555	
90.329	Escompte d'impôt accordé	749 894		850 000		785 701	
90.400	Impôt sur le revenu des personnes physiques		4 552 233		5 050 000		5 318 486
90.400.10	Impôt sur la fortune des personnes physiques		85 457		300 000		323 393
90.400.20	Impôt à la source		491 457		500 000		500 481
90.400.30	Impôt sur les prestations en capital		77 666		100 000		80 226
90.401	Impôt sur le bénéfice des personnes morales		3 112 526		2 700 000		4 156 443
90.401.10	Impôt sur le capital des personnes morales		1 379 864		1 400 000		383 409
90.402	Contributions immobilières		1 420 534		1 335 000		1 433 605
90.403	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		66 721		100 000		12 252
90.404	Impôt mutations immobilières		2 208 376		300 000		142 578
90.405	Impôt sur successions - donations		27 891		5 000		665
90.406	Impôt sur les chiens		5 054		4 000		4 826
90.406.10	Impôt sur les appareils à sous		19 500		15 000		19 550
90.406.20	Impôt sur les manifestations		105 555		60 000		63 882
90.435	Commissions encaissement impôts		7 848		8 000		7 707
90.436.00	Intérêts et pénalités		38 335		50 000		40 890
90.436.01	Rentrées sur créances amorties		35 066		10 000		7 718
90.441	Impôt sur les véhicules		302 625		234 000		232 783
93	PEREQUATION FINANCIERE	1 234 081	117 640	1 300 407	129 939	1 300 407	129 939
93.362	Contribution à la péréquation des ressources	1 234 081		1 300 407		1 300 407	
93.460.01	Attribution de la péréquation des besoins		117 640		129 939		129 939
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES	16 305	36 152	20 000	45 000	8 207	70 742
94.318	Frais bancaires et postaux	8 422		10 000		8 061	
94.321	Intérêts des dettes	7 883		10 000		146	
94.420	Produits des titres et des placements		36 152		45 000		49 540
94.490.20	Imputations internes des intérêts						21 203
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	10 464	3 000	22 200	3 000	8 114	3 000
942.312	Frais électricité, eau, chauffage	5 043		11 000		4 273	
942.314	Entretien et réparations	2 542		10 000		962	
942.314.10	Contrats d'entretien	1 686				1 686	
942.318	Primes d'assurances	1 192		1 200		1 192	
942.423	Produits locations		3 000		3 000		3 000
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	94 275	102 385	40 990	111 700	55 299	141 950
943.301	Traitement de conciergerie	12 226		13 000		12 323	
943.301.11	Allocations employeur	540		540		540	
943.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	1 868		2 000		1 891	
943.304	Cotisations caisse prévoyance	1 842		1 850		1 867	
943.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	408		400		324	
943.311.02	Achats de machines et matériel	365		2 000			
943.312	Frais électricité, téléphonie, eau, chauffage	2 354		4 000		1 719	
943.313.01	Produits de nettoyage	1 063		1 000		631	
943.314	Entretien et réparations	49 516		9 000		10 863	
943.314.10	Contrats d'entretien			2 500			
943.316	Charges accessoires loyers AES	19 927				15 212	
943.318	Primes d'assurances	4 167		4 200		4 167	
943.318.10	Honoraires à des tiers					5 763	
943.319.10	Frais administratifs divers			500			
943.423.11	Produits des loyers		91 356		100 000		92 820
943.423.30	Facturation des charges payées		9 374		10 000		3 500
943.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		764		800		770
943.436.10	Retenues sociales Prévoyance		737		750		747
943.436.20	Retenues sociales Assurances		154		150		113
943.490.10	Imputations loyers internes						44 000



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	147 921	283 669	147 010	305 562	235 946	423 259
945.301	Traitement de conciergerie	48 903		51 000		24 646	
945.301.11	Allocations employeur	2 160		2 160		1 080	
945.303	Cotisations AVS,AI,APG,AC	7 473		7 800		3 782	
945.304	Cotisations caisse prévoyance	4 299		7 350		3 733	
945.305	Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie	1 632		1 700		647	
945.312	Frais électricité, eau, chauffage	2 009		7 000		6 181	
945.313	Produits de nettoyage et de conciergerie	2 788		2 000		2 162	
945.314.10	Entretien et réparations	3 273		10 000		55 981	
945.314.20	Contrats d'entretien	2 357		2 000		2 565	
945.316	Charges accessoires loyers	62 045		45 000		104 879	
945.318	Primes d'assurances	10 981		11 000		10 971	
945.318.10	Honoraires à des tiers					19 220	
945.319.10	Frais administratifs divers					100	
945.423	Produits des loyers		229 673		250 000		308 983
945.423.10	Produits de location du local postal		16 812		16 812		16 812
945.423.20	Produits du DDP		20 812		21 000		20 763
945.423.30	Facturation des charges payées		10 981		11 000		
945.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires						4 442
945.436	Retenues sociales AVS,AI,APG,AC		3 056		3 200		1 541
945.436.10	Retenues sociales Prévoyance		1 720		2 950		1 493
945.436.20	Retenues sociales Assurances		615		600		226
945.490.10	Imputations loyers internes						69 000
946	AUTRES IMMEUBLES	10 424	7 350	1 900	7 350	5 770	7 350
946.314.10	Frais d'entretien de la Chassotte	9 605				4 952	
946.314.20	Frais d'entretien Immeuble Chavully			1 000			
946.318	Primes d'assurances	818		900		818	
946.423	Produits des locations		7 350		7 350		7 350
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	2 552 337	119 502	65 650	114 363	1 107 188	339 303
99.319	Dépenses non spécifiées	9 266		25 000		25 000	
99.319.01	Frais d'études de projets			10 000			
99.319.02	Opérations immo. selon délégation de compétence			30 000			
99.319.03	Charges années antérieures	49 263					
99.332.20	Amortissements supplémentaires	2 493 988				1 082 248	
99.352.20	Participation Agglo Divers	-180		650		-60	
99.451.2	Recettes extraordinaires		119 502		114 363		339 303



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1 156 724	170 554	1 195 465	118 700	1 190 385	109 279
01	ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS	260 153		279 500		244 287	
02	ADMINISTRATION GENERALE	896 571	170 554	915 965	118 700	946 098	109 279
1	ORDRE PUBLIC	339 145	8 847	364 500	7 000	361 541	31 394
10	PROTECTION JURIDIQUE	2 025	1 400	2 000	2 000	600	800
12	JUSTICE	43 200		46 700		50 065	
14	POLICE DU FEU	169 766	7 447	165 100	5 000	190 381	30 594
16	PROTECTION CIVILE	5 106		5 600		5 207	
17	PROTECTION DE LA POPULATION	109 123		141 000		111 677	
173	ORCOC	9 923		4 100		3 611	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	3 804 337	280 274	4 038 350	195 175	4 058 769	320 977
20	ECOLE ENFANTINE	263 192		307 700		299 333	
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE	2 107 010		2 219 700		2 182 710	
219	AES			304 200	100 600	364 865	227 740
22	ECOLEES SPECIALISEES	531 022	53 464	568 200	57 225	576 758	57 129
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	57 130		66 500		59 999	
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	678 358	205 898	392 000	16 500	411 350	16 645
294	ECOLE DU LAVAPESSON	64 042	9 060	62 900	9 150	59 108	6 595
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	103 583	11 852	117 150	11 700	104 645	12 868
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	693 413	154 005	778 368	144 750	795 853	142 104
30	CULTURE	303 018	4 634	364 068	4 400	361 238	4 479
34	SPORTS ET LOISIRS	43 169		66 000		42 864	
341	HALLE DE SPORT	172 033	21 090	165 800	20 950	180 799	26 768
342	CHAUFFERIE	98 435	118 733	103 300	110 000	111 356	100 356
35	AUTRES LOISIRS	76 758	9 548	79 200	9 400	99 595	10 500
4	SANTE PUBLIQUE	1 047 019	141 981	1 131 000	137 000	1 102 456	137 048
40	HOPITAUX	62 692		72 100		46 352	
41	HOMES MEDICALISES	700 274	95 000	757 000	90 000	783 426	95 000
44	SOINS AMBULATOIRES	227 217		226 300		207 704	
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	56 836	46 981	75 600	47 000	64 974	42 048
5	AFFAIRES SOCIALES	1 588 706	12 383	1 725 850	14 250	1 722 803	13 265
54	CRECHES ET GARDERIES D'ENFANTS	393 342	12 333	421 750	14 250	384 367	13 265
55	INVALIDITE	655 393		674 400		699 983	
58	AIDE SOCIALE	529 951	50	619 700		629 815	
59	ACTIONS D'ENTRAIDE	10 020		10 000		8 638	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1 253 372	232 166	1 377 900	219 500	1 350 678	242 532
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	669 513	145 916	727 200	134 500	701 798	153 642
65	TRANSPORTS PUBLICS	583 859	86 250	650 700	85 000	648 880	88 890
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1 329 359	1 214 198	1 149 000	971 400	1 312 326	1 185 094
70	SERVICE DES EAUX	342 848	342 848	213 400	213 400	328 292	328 292
71	PROTECTION DES EAUX	544 104	544 104	445 000	445 000	516 870	516 870
72	ORDURES MENAGERES	381 879	274 740	392 000	283 000	418 863	303 313
74	CIMETIERE	7 721		11 000		8 388	
78	LUTTE CONTRE LE BRUIT			20 000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	52 808	52 506	67 600	30 000	39 913	36 619
8	ECONOMIE	35 987	105	43 800		40 448	105
80	AGRICULTURE		105				105
81	FORETS	4 123		11 000		10 000	
83	TOURISME	21 302		21 900		21 842	
84	INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE	10 562		10 900		8 606	
9	FINANCES ET IMPOTS	5 543 311	14 606 404	2 868 157	12 887 914	4 061 444	13 844 437
90	IMPOTS	1 477 504	13 936 706	1 270 000	12 171 000	1 340 513	12 728 894
93	PEREQUATION FINANCIERE	1 234 081	117 640	1 300 407	129 939	1 300 407	129 939
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES	16 305	36 152	20 000	45 000	8 207	70 742
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	10 464	3 000	22 200	3 000	8 114	3 000
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	94 275	102 385	40 990	111 700	55 299	141 950
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	147 921	283 669	147 010	305 562	235 946	423 259
946	AUTRES IMMEUBLES	10 424	7 350	1 900	7 350	5 770	7 350
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	2 552 337	119 502	65 650	114 363	1 107 188	339 303



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1 156 724	170 554	1 195 465	118 700	1 190 385	109 279
1	ORDRE PUBLIC	339 145	8 847	364 500	7 000	361 541	31 394
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	3 804 337	280 274	4 038 350	195 175	4 058 769	320 977
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	693 413	154 005	778 368	144 750	795 853	142 104
4	SANTE PUBLIQUE	1 047 019	141 981	1 131 000	137 000	1 102 456	137 048
5	AFFAIRES SOCIALES	1 588 706	12 383	1 725 850	14 250	1 722 803	13 265
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1 253 372	232 166	1 377 900	219 500	1 350 678	242 532
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1 329 359	1 214 198	1 149 000	971 400	1 312 326	1 185 094
8	ECONOMIE	35 987	105	43 800		40 448	105
9	FINANCES ET IMPOTS	5 543 311	14 606 404	2 868 157	12 887 914	4 061 444	13 844 437
	TOTALISATION	16 791 372	16 820 917	14 672 390	14 695 689	15 996 702	16 026 235
	RESULTAT		29 545		23 299		29 533



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	195 520		20 536 400		656 878	
294	ECOLE DU LAVAPESSON			80 000		21 600	
294.503	Chauffage Ecole Lavapesson			80 000		21 600	
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	195 479					
295.503.01	Containers scolaires - Etape 2	195 479					
296	ECOLE DE CHAVULLY	41		20 456 400		635 278	
296.500.01	Complexe Chavully - Terrain			3 895 400			
296.503	Complexe Chavully			15 000 000			
296.503.01	Complexe Chavully - Etude	41		261 000		231 921	
296.503.02	Complexe Chavully - Crédit d'étude			1 300 000		403 358	
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	83 490		779 000		367 922	
30	CULTURE			289 000		121 833	
30.509.10	Oeuvre d'art			50 000			
30.522.10	Participation aux infrastructures culturelles			189 000		121 833	
30.525	Participation au bâtiment Werkhof-Frima			50 000			
341	HALLE DE SPORT	83 490		160 000			
341.503.10	Rénovation Halle Chantemerle	83 490		10 000			
341.503.11	Rénovation Halle Chantemerle 2			150 000			
342	CHAUFFERIE			330 000		246 089	
342.503.10	Ext. CAD Chantemerle 62 à 68			330 000		246 089	
4	SANTE PUBLIQUE	100 600					
41	HOMES MEDICALISES	100 600					
41.503	Terrasses Manoir Givisiez	100 600					
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	589 217		1 333 500		227 099	
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	589 217		1 333 500		227 099	
62.501.20	Reprise Rte de Josaphat			65 000			
62.501.32	Refection arrêt de bus Conforama	65 802					
62.501.33	Entretiens des routes	300		200 000		100 998	
62.501.34	Réfection Rte de Chantemerle			440 000		2 957	
62.503	Aménagements paysagers sur la route de Morat	46 176		434 500		39 057	
62.503.05	Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg			14 000		4 000	
62.503.11	Construction de la route du Vieux-Moulin et achat de terrain	720					
62.505.60	Modération de trafic sur les routes communales	10 116		80 000		7 617	
62.505.61	Aménag. zone 30 Louis Braille	324		100 000		72 471	
62.506	Achat de 2 véhicules pour l'édilité	235 329					
62.509	Assainissement éclairage public	230 449					
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1 232 833	1 066 994	6 786 500		1 448 996	1 079 540
70	SERVICE DES EAUX	374 951	395 532	539 000		174 893	427 902
70.503.09	Assain. Chamblieux Etape 3 - Chantemerle	74 270		477 000		195 971	
70.504	Extension réseau d'eau et défense incendie	-26 701		39 000			
70.504.01	Assainissement Champ de la Croix	122 559		23 000		-21 078	
70.504.57	Assain. du réseau d'eau potable Chamblieux-Rosiers	204 823					
70.610	Taxe raccordement eau potable		395 532				427 902



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
71	PROTECTION DES EAUX	664 522	671 463	2 314 000		954 623	651 638
71.503.01	Collecteurs Route de Morat, secteur des Grives	99 617				7 032	
71.503.08	Ass. Chamblieux Etape 2 Rosiers	333 279					
71.503.09	Assain. Chamblieux Etape 3 - Chantemerle	231 626		844 000		503 681	
71.503.10	Assain. Chamblieux Etape 4 - A12			700 000		332 594	
71.503.11	Assain. Chamblieux Etape 5 - Taconnets AELA			100 000		40 955	
71.503.12	Assain. Chamblieux Etape 6 - Coteau			570 000		70 361	
71.503.21	Collecteur Lac de Schiffenen			100 000			
71.610	Taxes raccordement à l'épuration		671 463				651 638
74	CIMETIERE	90 990		29 500		16 955	
74.503	Participation agrandissement du cimetière	90 990		29 500		16 955	
78	LUTTE CONTRE LE BRUIT			3 500 000			
78.501	Mesures antibruit			3 500 000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	102 370		404 000		302 525	
79.501.10	Révision générale du plan d'aménagement local	102 370		11 000		42 846	
79.501.20	MEP Plateau d'Agy			250 000		259 679	
79.502.00	Plan directeur intercommunal de la colline de Torry			143 000			
8	ECONOMIE	208 191				45 192	
86	ENERGIE	208 191				45 192	
86.506.10	Panneaux solaires	2 159					
86.506.20	Panneaux solaires (2ème étape)	206 032				45 192	
9	FINANCES ET IMPOTS	1 093 695	2 436 551	6 600 000		1 100 618	2 767 166
946	AUTRES IMMEUBLES			6 600 000			
946.503.00	Achat terrain Visitation			6 600 000			
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	1 093 695	2 436 551			1 100 618	2 767 166
99.590	Activation au bilan (produits)	1 093 695				1 100 618	
99.690	Activation au bilan (dépenses)		2 436 551				2 767 166



Compte	Désignation	Comptes 2013		Budget 2014		Comptes 2014	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	195 520		20 536 400		656 878	
294	ECOLE DU LAVAPESSON					21 600	
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	195 479					
296	ECOLE DE CHAVULLY	41		20 456 400		635 278	
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	83 490		779 000		367 922	
30	CULTURE			289 000		121 833	
341	HALLE DE SPORT	83 490		10 000			
342	CHAUFFERIE			330 000		246 089	
4	SANTE PUBLIQUE	100 600					
41	HOMES MEDICALISES	100 600					
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	589 217		1 333 500		227 099	
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	589 217		1 333 500		227 099	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1 232 833	1 066 994	6 786 500		1 448 996	1 079 540
70	SERVICE DES EAUX	374 951	395 532	539 000		174 893	427 902
71	PROTECTION DES EAUX	664 522	671 463	2 314 000		954 623	651 638
74	CIMETIERE	90 990		29 500		16 955	
78	LUTTE CONTRE LE BRUIT			3 500 000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	102 370		404 000		302 525	
8	ECONOMIE	208 191				45 192	
86	ENERGIE	208 191				45 192	
9	FINANCES ET IMPOTS	1 093 695	2 436 551	6 600 000		1 100 618	2 767 166
946	AUTRES IMMEUBLES			6 600 000			
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	1 093 695	2 436 551			1 100 618	2 767 166
RECAPITULATIF							
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	195 520		20 536 400		656 878	
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	83 490		779 000		367 922	
4	SANTE PUBLIQUE	100 600					
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	589 217		1 333 500		227 099	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1 232 833	1 066 994	6 786 500		1 448 996	1 079 540
8	ECONOMIE	208 191				45 192	
9	FINANCES ET IMPOTS	1 093 695	2 436 551	6 600 000		1 100 618	2 767 166
	TOTALISATION	3 503 546	3 503 546	36 035 400		3 846 706	3 846 706

Cpte no	Libellé	Décisions AC		Budget 2014 évolutif *	Dépenses								A reporter Budget 2015			
		Date	Montant		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	TOTAL		Solde simulé au 31.12.2014		
294.503	Chauffage école Lavapesson	15.12.14	80 000	80 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-21 600	58 400	80 000
296.500.01	Compl. scolaire - terrain	27.05.13	3 895 400	3 895 400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 895 400	3 895 400
296.503	Complexe scolaire	16.12.13	20 000 000	15 000 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20 000 000	20 000 000
296.503.01	Compl. scolaire - concours	27.05.13	270 000	261 000	-	-	-	-	-	-	-41	-	-	-231 921	38 000	38 000
296.503.02	CSC - crédit d'étude	07.04.14	1 300 000	1 300 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-403 358	896 600	1 110 000
30.509.10	Œuvre d'art	18.12.06	50 000	50 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50 000	50 000
30.522.10	Part. infrastructures culturelles	12.12.05	988 784	189 000	-	-	-	-	-600 000	-	-	-	-200 000	-121 833	0	189 000
30.525	Part. Werkhof-Frima	30.11.09	50 000	50 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50 000	50 000
341.503.10	Rénovation Halle Chantemerle	10.12.12	100 000	10 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-83 490	0	1
341.503.11	Rénovation Halle Chantemerle 2	15.12.14	150 000	150 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150 000	150 000
342.503.10	Ext. Chauffage à distance	16.12.13	330 000	330 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-246 089	83 900	238 000
62.501.20	Reprise Rte Josaphat	21.05.12	65 000	65 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65 000	65 000
62.501.33	Entretiens des routes	16.12.13	200 000	200 000	-	-	-	-	-	-	-300	-	-	-100 998	98 700	127 500
62.501.34	Réfection Rte Chantemerle	26.05.14	440 000	440 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2 957	437 000	439 000
62.503	Aménagement paysagers Rte Morat	31.05.10	684 000	434 500	-	-	-	-	-4 441	-172 511	-46 176	-	-26 164	-39 057	395 600	445 500
62.503.05	Sentier du Lavapesson	30.05.11	30 000	14 000	-	-	-	-	-16 094	-	-	-	-	-4 000	9 900	10 000
62.505.60	Mesures de circulation Chantemerle et Chenevière	13.12.10	330 000	80 000	-	-	-	-	-230 000	-19 417	-10 116	-	-19 417	-7 617	62 800	63 000
62.505.61	Aménag. Zone 30 L-Braille	16.12.13	100 000	100 000	-	-	-	-	-	-	-324	-	-	-72 471	27 200	30 500
70.503.09	Assain. Chamblioux-éta. 3	27.05.13	477 360	477 000	-	-	-	-	-	-	-74 270	-	-	-195 971	207 100	298 000
70.504	Ext. rés. Chamblioux-Parc	11.04.11	260 000	39 000	-	-	-	-	-69 855	-177 534	26 701	-	-	-	0	1
70.504.01	Ext. rés. Champ de la Croix	27.05.13	130 000	23 000	-	-	-	-	-	-	-122 559	-	-	21 078	0	1
71.503.01	Coll. EU Rte Morat-Grives	30.11.09	290 000	-	-	-	-	-	-26 000	-107 604	-99 617	-	-	-7 032	-263 253	-
71.503.09	Assain. Chamblioux éta. 3	27.05.13	849 960	844 000	-	-	-	-	-	-	-231 626	-	-	-503 681	114 600	544 000
71.503.10	Assain. Chamblioux éta. 4	16.12.13	700 000	700 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-332 594	367 400	488 000
71.503.11	Part. coll. Tacconet AELA	16.12.13	100 000	100 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-40 955	59 000	59 000

Cpte no	Libellé	Décisions AC			Budget 2014 évolutif *	Dépenses							A reporter Budget 2015		
		Date	Montant			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014		TOTAL	Solde simulé au 31.12.2014
71.503.12	Assain. Chamblifoux étape 6	26.05.14	570 000	En cours	570 000	-	-	-	-	-	-	-70 361	-70 361	499 600	533 000
71.503.21	Coll. Lac Schiffenen	17.09.07	500 000												
71.503.21	Coll.Lac Schiffenen	01.09.08	400 000	A clôturer	100 000	-500 066	-264 977	-	-34 729	-	-	-799 772	-799 772	0	1
74.503	Réaménag. Cimetière	10.12.12	80 000	Terminé	29 500	-	-	-	-	-90 990	-	-16 955	-107 944	-27 900	
78.501	Paroies anti-bruit	13.12.10	3 500 000	Intention	3 500 000	-	-	-	-	-	-	-	-	3 500 000	3 500 000
79.501.10	Révision générale du PAL	18.12.06	200 000	En cours	11 000	-	-	-40 000	-	-61 877	-102 370	-42 846	-247 093	12 900	60 000
79.501.10	Révision générale du PAL	15.12.14	60 000	En cours											
79.501.20	MEP Plateau d'Agy	16.12.13	250 000	Terminé	250 000	-	-	-	-	-	-	-259 679	-259 679	-9 700	135 000
79.502.00	Plan dir. Int. colline Torry	17.09.07	150 000	Abandonné	143 000	-	-7 000	-	-	-	-	-	-7 000	0	1
86.506.20	Inst. Sol. Halle + Pompiers	10.12.12	245 000	A clôturer	-	-	-	-	-	-206 032	-	-45 192	-251 224	0	1
942.500.	Installations sportives extérieures	15.12.14	140 000	Intention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140 000	140 000
943.503.00	Aménagement salles de classe	15.12.14	140 000	Intention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140 000	140 000
946.503.00	Achat terrain Visitation	17.09.07	6 600 000	Abandonné	6 600 000	-	-	-	-	-	-	-	-	0	1
TOTAL DES INVESTISSEMENTS			44 705 504		36 035 400	-500 066	-271 977	-235 511	-981 119	-592 595	-1 041 210	-2 746 087	-6 368 565	31 381 500	32 944 900

Investissements :

A titre d'intention	23 830 000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23 830 000	23 830 000
A voter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Approuvés	11 211 720	10 381 400	-212 511	-250 535	-107 457	-556 213	-2 593 109	-3 719 825	7 551 500	8 858 900					
A clôturer	2 913 784	361 000	-23 000	-730 584	-485 138	-484 997	-152 979	-2 641 741	-	256 000					
Abandonnés	6 750 000	6 743 000	-	-	-	-	-	-7 000	-	-					
TOTAL DES INVESTISSEMENTS	44 705 504	36 035 400	-235 511	-981 119	-592 595	-1 041 210	-2 746 087	-6 368 565	31 381 500	32 944 900					

* Budget 2014 voté en décembre 2013 + nouveaux investissements votés en 2014

1 : Mise à zéro au 31.12. = nouveau solde = :

31 381 500 1



COMPTES 2014

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Participation proportionnelle à l'endettement des associations

Année	CHF	CHF
	2014	2013
Cycle d'orientation de Sarine-Campagne et du Haut-Lac français	1 812 196	1 810 627
Association pour le home médicalisé du district de la Sarine	660 298	682 730
Consortium d'Alimentation des eaux du Grand-Fribourg	228 300	243 400
AGGLO	53 493	39 737
Coriolis Infrastructures	240 797	257 948
Association de la piscine de Courtepin	417 611	-
TOTAL ENGAGEMENTS HORS BILAN	3 412 695	3 034 442

