



- **ROR**
- **BILAN**
- **FONCTIONNEMENT**
- **INVESTISSEMENTS**
- **ENGAGEMENTS HORS BILAN**

Approuvé par :

- le Conseil communal le 11 avril 2017



Fribourg, le 5 mai 2017

**Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels
au Conseil communal et à la commission financière de la**

**Commune de Granges-Paccot
Granges-Paccot**

En notre qualité d'organe de révision nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la commune de Granges-Paccot, comprenant le compte de fonctionnement, le compte des investissements, le bilan et la liste des engagements hors bilan représentés par les cautionnements et les autres garanties pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016.

Responsabilité du Conseil communal

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales cantonales et communales, incombe au Conseil communal. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil communal est responsable du choix et de l'application des méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'à la recommandation d'audit suisse 60 *Audit et rapport de l'auditeur de comptes communaux*. Selon cette recommandation d'audit, nous devons planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

**Fiduciaire Revicor
Consulting SA**

Rte des Arsenaux 41
C.P. 270
CH-1705 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90
info@core-partner.ch
www.core-partner.ch

CHE-279.084.618 TVA

Une société de
CORE Partenaires SA

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 sont conformes à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'aux principes de comptabilité publique fixés par le Conseil d'Etat.

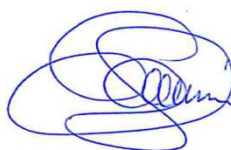
Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR), de connaissances techniques et d'indépendance conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1) et au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis avec un total du bilan de CHF 41'751'852 et un excédent de produits de fonctionnement de CHF 28'402.



Markus Jungo
Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



pp Estelle Jaunin
Experte-comptable diplômée
Expert-réviseur agréée



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
1	ACTIFS	40'906'480	53'970'796	53'125'424	41'751'852
10	DISPONIBILITES	20'201'670	14'977'453	19'413'627	15'765'496
1000	Caisse	3'881	144'520	147'403	999
1010	CCP 17-1081-2	11'454'546	14'376'717	19'053'978	6'777'285
1010.01	CCP commercial 12-813774-2	45			45
1010.02	CCP commercial 12-731783-8	45			45
1010.03	CCP commercial 12-230000-3	232			232
1010.04	CCP commercial 12-2283308-1	7			7
1010.05	CCP commercial 12-112801-0	66			66
1010.06	CCP commercial 12-422966-7	7			7
1010.10	CCP e-Deposito 92-584326-0	1'021'207	792	277	1'021'721
1010.11	CCP e-Deposito 92-19711-4	1'015'108	792	277	1'015'623
1010.12	CCP e-Deposito 92-297429-0	1'015'108	792	277	1'015'623
1010.13	CCP e-Deposito 92-69333-2	1'007'144	792	277	1'007'658
1010.14	CCP e-Deposito 92-86917-3	1'004'449	792	277	1'004'964
1010.15	CCP e-Deposito 92-392103-6	1'004'449	792	277	1'004'964
1010.16	CCP e-Deposito 92-631565-6	1'004'449	792	277	1'004'964
1020	BCF c/c 01.16.076514-01	1'597'885	249'041	8'558	1'838'368
1021	UBS 1326 0	65'292		83	65'208
1030	Raiffeisen c/c 2599 8	7'748		32	7'716
1060	Etat Fribourg - Recette Etat		201'633	201'633	
11	AVOIRS	6'101'687	31'328'517	31'310'407	6'119'796
1120	Débiteurs de l'exercice courant	1'528'880	3'939'115	4'162'012	1'305'983
1120.13	Débiteurs impôts 2007	-7'202	8'928	1'726	
1120.14	Débiteurs impôts 2008	-6'806	7'004	198	
1120.15	Débiteurs impôts 2009	252	397	443	206
1120.16	Débiteurs impôts 2010	586	-1'426	-1'121	281
1120.17	Débiteurs impôts 2011	5'944	-3'844	1'172	928
1120.18	Débiteurs impôts 2012	26'563	-876	8'511	17'176
1120.19	Débiteurs impôts 2013	19'775	-11	48'944	-29'180
1120.20	Débiteurs impôts 2014	-1'682'522	2'795'704	1'084'512	28'670
1120.21	Débiteurs impôts 2015	-6'381'131	6'300'579	1'655'035	-1'735'587
1120.22	Débiteurs impôts 2016		5'542	6'796'830	-6'791'289
1121	Débiteurs en attente		12'051	12'051	
1125	Du croire	-115'000	115'000	170'000	-170'000
1129	Débiteurs : Impôts transitoires à facturer	11'650'000	12'530'000	11'650'000	12'530'000
1150	Débiteurs : Impôt anticipé à recevoir	3'830	2'298		6'128
1160	Etat Fribourg - Recette Etat	1'078'315	4'880'289	4'987'852	970'752
1180	C/C CCCFR - AF	980	11'810	4'530	8'260
1180.01	C/C Bulliard - Chantemerle 60	-26'499	291'158	288'965	-24'307
1180.02	C/C Bulliard - Chantemerle 64-66	4'613	61'320	64'577	1'357
1181	Caution clés	-470	350	350	-470
1190	C/C TVA Adduction	1'578	11'289	11'980	887
1191	TVA IP adduction invest. + FG 8 %		13'649	13'649	
1191.10	TVA IP adduction invest. + FG 2.5 %		1'948	1'948	
1198	Compte attente		304'713	304'713	
1198.03	Compte attente - Incendie CAD		41'529	41'529	
12	PLACEMENTS	948'315	55'518	53'705	950'129
1204	Raiffeisen EP 2590 3	8'155	55'017	41'500	21'672
1206	Raiffeisen EP sociétaire 2598 1	108'703	159	12'000	96'861
1210	BCF - Abris PC	685'346	343	121	685'568
1210.10	Titres	5'001			5'001
1222	Crédit Suisse 80-81-1	141'109		84	141'025
1230	Terrains	1			1
13	ACTIFS TRANSITOIRES	257'161	186'915	272'334	171'742
1390	Actifs transitoires	257'161	186'915	272'334	171'742
14	INVESTISSEMENTS	13'377'646	7'422'393	2'075'352	18'724'687
1401	Plan d'aménagement local et intercommunal	536'752	68'894		605'646
1402	MEP	328'369	16'243	344'611	1
1410	Installations d'eau	1	43'693	43'693	1
1410.1	Participation galerie AELA	1			1
1411.10	Installations canalisations et épuration	1'740'000	33'402	85'402	1'688'000
1412	Routes	600'000	73'685		673'685
1413	Mur anti-bruit	1			1
1414	Infrastructures sportives	300'000		299'999	1



Compte	Désignation	Bilan au 01.01.2016	Mouvement Débit	Mouvement Crédit	Bilan au 31.12.2016
1416	Aménagements paysagers	327'886		7'313	320'573
1417	Modération de trafic	93'226	16'857		110'083
1418.1	Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg	1	1'500		1'501
1419	Eclairage public	1			1
1430	Buvette Chantemerle 28	1			1
1431	Bâtiment Lavapesson 4	21'601	55'779	77'379	1
1432	Bâtiment Chantemerle 29	1			1
1432.1	Bâtiment Chavully	7'305'961	6'807'537		14'113'498
1433	Bâtiment Halle Chantemerle 31	156'879			156'879
1434	Immeuble communal de Chantemerle 60	1			1
1435	Bâtiment du service du feu	1			1
1436	Panneaux solaires	1			1
1436.1	Bâtiment la Chassotte	1			1
1437	Modules communaux	1'650'000		1'150'000	500'000
1438	Chauffage à bois	300'000	246'886		546'886
1439	Containers scolaires	1			1
1440	Participation aux infrastructures culturelles	1	50'000	50'000	1
1451	Forêts	1			1
1460	Mobilier	1			1
1461	Véhicules	1			1
1462	Véhicules service du feu	1			1
1490	Cimetière	16'956		16'955	1
1493	Déchetterie - Crédit d'étude		7'916		7'916
15	PRETS ET PARTICIPATIONS	20'001			20'001
1520	Participation CIG	20'000			20'000
1550	Participation au capital-actions Agy-Expo	1			1
2	PASSIFS	-40'906'480	15'860'562	16'705'933	-41'751'852
20	ENGAGEMENTS COURANTS	-733'214	13'939'516	14'533'172	-1'326'870
2000	Créanciers	-669'388	13'831'139	14'473'160	-1'311'408
2060.00	Impôt paroissial sur le revenu	-35'405	59'810	24'526	-121
2060.10	Impôt paroissial sur la fortune	-10'367	22'818	12'451	
2090	TVA due Adduction 2.5%		6'990	6'990	
2091	C/C TVA Epuration	-18'054	18'759	16'045	-15'341
22	DETTE A MOYEN ET LONG TERME	-15'000'000			-15'000'000
2220	Postfinance - Emprunt CSC	-15'000'000			-15'000'000
24	PROVISIONS	-1'306'628	1'306'628	1'787'228	-1'787'228
2420	Provision pour escompte s/impôts	-500'000	500'000	1'000'000	-1'000'000
2427	Provision pour imputations forfaitaires	-580'000	580'000	580'000	-580'000
2428	Provisions diverses	-226'628	226'628	207'228	-207'228
25	PASSIFS TRANSITOIRES	-627'293	614'418	173'932	-186'808
2500	Passifs transitoires	-627'293	608'379	167'893	-186'808
2501	Impot à la source		6'039	6'039	
28	RESERVES	-19'879'030		183'199	-20'062'229
2800	Réserve abris PC	-687'750			-687'750
2809	Réserve entretien réseau d'eau	-348'798		73'121	-421'919
2810	Réserve entretien des canalisations	-1'432'482		110'078	-1'542'560
2820	Réserve générale	-14'910'000			-14'910'000
2822	Réserve réalisation ouvrages destinés à l'environnement	-2'500'000			-2'500'000
29	FORTUNE	-3'360'315		28'402	-3'388'717
2900	Fortune	-3'360'315			-3'360'315
2901	Résultat de l'exercice			28'402	-28'402



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'111'141	105'970	1'228'430	109'400	1'199'642	152'165
01	ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS	250'141		281'500		322'616	9'819
01.300	Traitement conseil communal	117'680		120'000		133'016	
01.300.10	Honoraires commission financière	5'100		4'500		4'380	
01.300.30	Rémunérations des scrutateurs	6'350		7'000		10'550	
01.300.60	Frais diverses séances des membres du conseil	88'514		115'000		109'212	
01.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC					24'240	
01.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie					4'429	
01.310.20	Fournitures élections-votations	3'470		6'000		7'218	
01.317	Frais de représentation	15'907		15'000		16'424	
01.318	Honoraires fiduciaire	13'058		13'500		12'415	
01.319	Frais administratifs divers	62		500		733	
01.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC						9'819
02	ADMINISTRATION GENERALE	861'000	105'970	946'930	109'400	877'026	142'345
02.301	Traitement personnel administratif	426'676		442'000		428'074	
02.301.11	Allocations employeur	1'800		1'800		1'650	
02.301.20	Personnel temporaire	10'335		15'000			
02.301.60	Indemnités APG versées					33'149	
02.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	80'889		93'900		67'185	
02.304	Cotisations LPP	61'978		63'600		63'128	
02.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	16'214		12'600		11'283	
02.309	Cadeaux et frais d'ancienneté	199		5'000		2'250	
02.309.10	Frais de formation	772		3'000		330	
02.310	Fournitures de bureaux et imprimés	10'748		15'000		10'956	
02.310.10	Frais de publication et d'information	9'271		15'000		15'351	
02.310.20	Frais d'impression	10'814		15'000		10'718	
02.311	Achats de mobilier, machines et informatique	24'641		35'000		32'307	
02.311.10	Site internet	4'276		4'500		4'276	
02.315	Entretien mobilier, machines et informatique	38'367		50'000		37'314	
02.315.10	Entretien véhicules	1'979		1'000		1'795	
02.315.20	Entretien photocopieurs	6'817		6'500		5'772	
02.317	Frais réceptions et manifestations	27'454		40'000		34'511	
02.318	Primes d'assurances	8'284		8'700		8'683	
02.318.50	Frais de téléphones, taxes, ports	39'488		45'000		40'042	
02.319	Frais administratifs divers	4'262		1'000		460	
02.352	Participation Agglo Administration	36'737		34'330		28'794	
02.390.10	Imputation loyer interne administration	39'000		39'000		39'000	
02.431	Emoluments administratifs		310		300		1'181
02.431.30	Emoluments cartes identité et passeports		518		800		816
02.435	Prestations de service		3'080		2'500		3'904
02.435.10	Recettes diverses		4'919		5'000		4'219
02.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		26'251		27'700		27'235
02.436.10	Retenues sociales LPP		23'887		25'500		26'696
02.436.20	Retenues sociales Assurances		3'407		4'000		3'579
02.436.50	Indemnité agence AVS		2'619		2'700		2'751
02.436.60	Indemnités APG reçues						30'972
02.460	Redistribution de la taxe CO2		979		900		993
02.490	Imputation interne travaux eau/épuration/déchets		40'000		40'000		40'000
1	ORDRE PUBLIC	368'254	26'754	423'600	30'900	430'033	41'162
10	PROTECTION JURIDIQUE	525	400	2'000	1'500	1'840	2'000
10.300	Honoraires commission naturalisations	525					
10.300.10	Honoraires COMNAT			2'000		1'840	
10.431	Emoluments naturalisations		400		1'500		2'000
11	POLICE	117'071		125'200		125'200	
11.352	Police intercommunale	117'071		125'200		125'200	
12	JUSTICE	42'000		55'900		70'979	
12.352	Participation SOCS	42'000		55'900		70'979	
14	POLICE DU FEU	199'355	26'354	229'300	29'400	222'512	39'162
14.301	Traitement personnel	20'691		28'000		22'664	
14.301.10	Solde des sapeurs-pompiers	69'210		70'000		76'772	



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
14.301.11	Allocations employeur	900		900		900	
14.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	3'776		4'300		4'186	
14.304	Cotisations LPP	3'125		3'200		3'201	
14.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	571		800		1'065	
14.309	Frais de cours-instruction	8'291		7'000		6'281	
14.311	Achats de matériel	34'076		50'000		50'337	
14.312	Frais électricité - eau - chauffage	13'772		12'000		15'100	
14.312.10	Frais de téléphones	4'158		4'000		3'778	
14.313.01	Produits de nettoyage			500		445	
14.314	Entretien et réparations de l'immeuble	4'135		6'000		1'880	
14.314.10	Contrats d'entretien	5'354		2'200		3'781	
14.315.10	Entretien véhicules, matériel et installations	1'560		6'000		10'375	
14.318	Primes d'assurances	8'365		8'400		8'185	
14.318.00	Frais d'interventions	10'045		15'000		6'435	
14.319	Frais administratifs divers	3'728		4'500		2'691	
14.351	Participation centrale d'alarme	7'598		5'500		4'436	
14.365	Participations diverses			1'000			
14.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		2'413		5'000		10'368
14.435.10	Facturation des interventions		12'582		15'000		11'520
14.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		1'555		1'800		1'706
14.436.10	Retenues sociales LPP		1'250		1'300		1'280
14.436.20	Retenues sociales Assurances		183		300		201
14.461	Subventions cantonales cours et matériel		8'370		6'000		14'087
16	PROTECTION CIVILE	5'363		6'100		5'426	
16.352.20	Participation à l'organisation intercommunale	5'363		6'100		5'426	
173	ORCOC	3'939		5'100		4'077	
173.300	Participation et frais ORCOC	3'939					
173.352	Participation et frais ORCOC			5'100		4'077	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	4'209'524	349'538	4'218'680	329'800	4'215'492	400'842
20	ECOLE ENFANTINE	313'291		304'200		295'535	
20.351.0	Participation aux transports scolaires			56'400		54'090	
20.351.01	Participation dépenses cant. écoles enfantines	313'291		247'800		241'445	
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE	2'290'693		2'284'600		2'297'622	
21.351	Participation dépenses cant. écoles primaires	1'245'606		903'100		894'014	
21.352	Participation au Cercle du Cycle d'orientation	942'097		1'266'500		1'280'000	
21.352.20	Contribution à l'école Libre Publique de Fribourg	99'634		105'000		109'248	
21.352.30	Participation écoles primaires autres communes	3'355		10'000		14'360	
219	AES	398'747	241'403	381'700	209'400	409'501	263'995
219.301	Traitement personnel AES	223'909		220'000		220'532	
219.301.11	Allocations employeur	4'950		3'600		6'900	
219.301.60	Indemnités APG versées					8'497	
219.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	33'977		33'500		34'749	
219.304	Cotisations LPP	8'949		8'800		18'049	
219.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	6'182		6'300		6'349	
219.309	Frais de cours et d'instruction	6'747		4'000		496	
219.311	Achats de matériel et fournitures	7'302		5'000		5'032	
219.312	Frais de téléphones	1'751		2'000		1'344	
219.313.10	Achats de repas	73'958		65'000		78'975	
219.313.30	Activités	3'135		5'000		1'717	
219.315	Entretien du mobilier et des machines	1'791		1'500		725	
219.315.20	Entretien photocopieurs	95				137	
219.390.10	Imputation loyer interne AES	26'000		27'000		26'000	
219.433	Ecolage		121'117		110'000		137'809
219.434	Repas facturés		64'245		65'000		78'583
219.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		13'994		13'800		13'798
219.436.10	Retenues sociales LPP		3'580		3'600		7'220
219.436.20	Retenues sociales Assurances		1'738		2'000		1'613
219.436.60	Indemnités APG reçues		21'402				6'094
219.461	Subsides et participations diverses		15'328		15'000		18'877



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
22	ECOLES SPECIALISEES	581'362	67'099	614'800	82'000	621'008	84'307
22.351.01	Participation inst. spécial. pers. handicapées	402'009		420'200		424'635	
22.351.02	Mesures pédago-thérapeutiques par privés	18'523		22'400		18'648	
22.366	Contributions logopédie, psychologie, psychomotricité	160'830		172'200		177'725	
22.461	Subsides aux services auxiliaires scolaires		67'099		82'000		84'307
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	59'743		59'700		65'538	
23.351	Contribution à l'école prof. de Fribourg	59'743		59'700		65'538	
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	396'637	16'867	386'100	16'700	347'117	22'063
29.300.10	Honoraires commission scolaire	1'650		3'000		1'200	
29.301	Traitement personnel	29'057		36'000		31'440	
29.301.10	Indemnités pour les chefs des bâtiments	9'150		6'000		9'600	
29.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	5'798		5'500		5'056	
29.304	Cotisations LPP					4'437	
29.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'055		1'100		924	
29.310	Achats et entretien de matériel scolaire	13'349		25'000		3'908	
29.310.10	Achats et frais du matériel didactique scolaire	7'906		8'000		8'349	
29.310.20	Fournitures scolaires	61'480		40'000		29'718	
29.311	Achats de mobilier scolaire	3'092		10'000		3'843	
29.311.10	Equipement matériel informatique	25'902		10'000		10'559	
29.315.20	Frais et entretien des photocopieurs	29'462		25'000		15'093	
29.317	Frais de déplacements	281		1'000			
29.366	Participation au camp de neige	39'725		45'000		43'529	
29.366.10	Frais des classes d'accueil	124		1'000		89	
29.366.20	Frais piscine, transports, patinoire	78'370		75'000		90'071	
29.366.30	Subsides pour activité créative manuelle	19'985		25'000		21'610	
29.366.40	Subsides activités culturelles-sportives scolaires	27'962		25'000		28'303	
29.366.50	Informations planning familial	2'290		2'500		2'390	
29.366.60	Frais clôture scolaire	3'000		5'000			
29.390.10	Imputation loyers internes	37'000		37'000		37'000	
29.433	Participation des parents aux frais scolaires		7'075		7'000		9'600
29.433.01	Participation des parents au camp de neige		7'440		7'000		8'400
29.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		2'112		2'300		2'023
29.436.10	Retenues sociales LPP						1'775
29.436.20	Retenues sociales Assurances		241		400		265
294	ECOLE DU LAVAPESSON	61'868	3'608	70'180	4'000	64'254	3'937
294.301	Traitement conciergerie	30'197		33'000		34'682	
294.301.11	Allocations employeur	1'080		1'080		1'080	
294.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	4'582		5'100		5'297	
294.304	Cotisations LPP	3'750		3'800		3'841	
294.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	834		1'000		968	
294.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	14'652		10'000		10'028	
294.313.01	Produits de nettoyage	2'160		3'000		1'648	
294.314	Entretien et réparation	1'481		10'000		3'577	
294.318	Primes d'assurances	3'133		3'200		3'133	
294.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		1'887		2'100		2'159
294.436.10	Retenues sociales LPP		1'500		1'600		1'536
294.436.20	Retenues sociales Assurances		220		300		241
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	107'184	20'561	117'400	17'700	114'917	26'541
295.301	Traitement conciergerie	35'116		32'000		34'115	
295.301.60	Indemnités APG versées					6'691	
295.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	5'329		4'900		4'990	
295.304	Cotisations LPP	2'601		1'700		1'722	
295.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	970		1'000		912	
295.311.02	Achats machines et matériel	92		2'000		389	
295.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	32'645		35'000		33'442	
295.313.01	Produits de nettoyage	5'296		5'000		4'443	
295.314	Entretien et réparation	11'272		20'000		20'600	
295.314.10	Contrats d'entretien	9'125		10'000		2'876	
295.318	Primes d'assurances	4'738		4'800		4'738	
295.319	Frais divers			1'000			
295.423.11	Produits de location de locaux communaux		10'716		10'700		10'716
295.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		4'463		4'000		4'269
295.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		2'158		2'000		2'203



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
295.436.10	Retenues sociales LPP		1'041		700		689
295.436.20	Retenues sociales Assurances		302		300		303
295.436.60	Indemnités APG reçues		1'881				8'361
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	751'399	172'385	810'473	157'800	789'497	193'700
30	CULTURE	375'265	4'651	395'873	4'600	398'404	4'585
30.301	Traitement personnel de la bibliothèque	37'070		37'000		41'402	
30.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	5'625		5'700		6'324	
30.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'024		1'100		1'155	
30.310	Achats de livres et revues	12'989		12'000		10'589	
30.311.00	Achats de matériel, cotisations et animations	6'830		7'000		6'358	
30.351.10	Participation aux dépenses du Conservatoire	96'288		85'400		104'622	
30.352	Activités culturelles communales	8'222		15'000		15'124	
30.352.00	Achats d'abonnements de spectacle	4'975		6'000		4'543	
30.352.01	Parrainages divers	9'246		20'000		14'239	
30.352.10	Participation Agglo Culture	81'737		85'073		85'102	
30.352.30	Participation aux coûts du délégué à la culture	3'200		3'500		3'601	
30.352.40	Fonctionnement de l'Espace Nuithonie/Equilibre	93'060		103'100		90'345	
30.390.10	Imputation loyer interne bibliothèque	15'000		15'000		15'000	
30.435	Produits des abonnements bibliothèque		1'700		1'300		1'300
30.435.30	Produits des abonnements de spectacle		680		500		680
30.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		2'271		2'400		2'605
30.436.20	Retenues sociales Assurances				400		
34	SPORTS ET LOISIRS	33'702		43'000		35'642	
34.311	Achats de matériel			1'000			
34.312	Eclairage du terrain de sport	3'331		5'000		5'772	
34.314	Entretien terrains de sport	19'802		25'000		18'229	
34.365	Subsides activités sportives	10'568		12'000		11'640	
341	HALLE DE SPORT	144'948	30'351	139'500	27'800	124'855	32'624
341.301	Traitement conciergerie	52'217		42'000		39'985	
341.301.10	Indemnités pour nettoyages	14'828		15'000		15'175	
341.301.60	Indemnités APG versées					2'353	
341.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	7'924		6'400		6'466	
341.304	Cotisations LPP	4'831		3'200		3'198	
341.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'442		1'200		1'181	
341.311	Achats de mobilier et matériel	918		1'000			
341.312	Frais électricité - téléphone - eau - chauffage	38'215		40'000		39'003	
341.313	Produits de nettoyage	1'821		5'000		2'311	
341.313.10	Matériel de gym et autres	749		1'000		57	
341.314	Frais de réparations	11'217		10'000		8'757	
341.314.10	Contrats d'entretien	2'881		2'800			
341.315	Entretien mobilier et machines	1'287		5'000			
341.318	Primes d'assurances	6'368		6'400		6'368	
341.319	Frais administratifs divers	250		500			
341.423	Produits location		12'000		14'400		14'400
341.423.11	Produits locations locaux halle		5'300		4'000		4'180
341.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		5'595		5'000		5'928
341.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		3'196		2'700		2'636
341.436.10	Retenues sociales LPP		1'932		1'300		1'279
341.436.20	Retenues sociales Assurances		447		400		355
341.436.60	Indemnités APG reçues		1'881				3'845
342	CHAUFFERIE	100'514	125'405	128'700	115'000	117'900	136'024
342.312	Frais électricité - eau - chauffage	79'133		90'000		91'700	
342.314	Entretien et réparations	13'305		20'000		7'202	
342.314.10	Contrats d'entretien	605		10'000		11'928	
342.318	Primes d'assurances	2'271		2'300		2'271	
342.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	5'200		6'400		4'800	
342.427	Produit de la vente de KW		125'405		115'000		136'024
35	AUTRES LOISIRS	96'970	11'979	103'400	10'400	112'696	20'467
35.301	Traitement personnel ludothèque	53'493		54'000		55'275	
35.301.60	Indemnités APG versées					2'921	
35.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	8'117		8'300		7'701	



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
35.304	Cotisations LPP					9'654	
35.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'476		1'600		1'407	
35.310	Achats jeux pour ludothèque	10'291		10'000		9'330	
35.311	Achats de matériel	6'019		5'000		3'417	
35.314	Entretien places de jeux	1'080		5'000		502	
35.366	Subsides pour camps	750		3'500		750	
35.366.10	Autres subventions	745		1'000		6'740	
35.390.10	Imputation loyer interne ludothèque	15'000		15'000		15'000	
35.435	Produits des abonnements ludothèque		8'560		6'500		8'305
35.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		3'069		3'400		3'106
35.436.10	Retenues sociales LPP						3'861
35.436.20	Retenues sociales Assurances		350		500		316
35.436.60	Indemnités APG reçues						4'879
4	SANTE PUBLIQUE	1'211'082	25'559	1'175'300	47'000	1'139'233	29'182
40	HOPITAUX	53'719		45'300		37'230	
40.352	Participation aux frais ambulance	53'719		45'300		37'230	
41	HOMES MEDICALISES	874'798		813'900		827'346	
41.351.10	Participation soins spéc. personnes âgées	536'645		487'700		509'738	
41.351.20	Part excédents Home médicalisé de la Sarine	10'670		5'400		-3'018	
41.352	Participation frais financiers homes CODEMS	303'319		297'000		296'917	
41.352.10	Participation emprunt frais financiers ACSMS	24'164		23'800		23'709	
44	SOINS AMBULATOIRES	241'970		247'600		233'557	
44.351	Participation aux frais de gestion SPITEX	133'446		141'100		119'049	
44.351.10	Contribution aux coûts résiduels des soins	2'815		2'700		3'382	
44.352.10	Participation aux indemnités forfaitaires	103'481		101'500		109'770	
44.365.10	Contributions diverses	2'228		2'300		1'355	
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	40'595	25'559	68'500	47'000	41'100	29'182
46.301	Indemnité pour l'accompagnement	1'681		2'000		615	
46.317	Frais de déplacement	1'483		2'500			
46.351	Service dentaire scolaire	35'091		60'000		40'485	
46.351.10	Visites médicales scolaires	2'340		4'000			
46.433	Participation soins dentaires		25'559		47'000		29'182
5	AFFAIRES SOCIALES	1'772'513	36'396	1'897'350	12'400	1'889'550	19'041
54	CRECHES ET GARDERIES D'ENFANTS	366'220	36'396	450'400	12'400	453'080	19'041
54.300	Commission de la petite enfance	3'710					
54.300.10	Honoraires Commission petite enfance			3'500		4'250	
54.301	Traitement personnel	45'957		33'000		38'254	
54.301.11	Allocations employeur					1'500	
54.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	6'974		5'100		5'843	
54.304	Cotisations LPP	850		4'800		807	
54.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	1'269		1'000		1'067	
54.365	Frais de la Halte-Garderie	1'429		1'000		1'738	
54.365.01	Frais de l'école maternelle					1'397	
54.365.10	Couverture du déficit de la crèche Mille Pattes			60'000			
54.365.11	Subventions crèche communale	167'941		180'000		197'068	
54.365.20	Subventions aux mamans de jour	28'561		20'000		42'132	
54.365.30	Subventions aux autres crèches	93'223		125'000		142'874	
54.365.40	Service de puériculture	9'306		10'000		9'150	
54.390.10	Imputation loyers internes	7'000		7'000		7'000	
54.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		2'872		2'100		2'382
54.436.10	Retenues sociales LPP		340		2'000		323
54.436.20	Retenues sociales Assurances		292		300		70
54.436.60	Indemnités APG reçues		27'371				
54.451	Produits école Halte-Garderie		5'521		8'000		8'168
54.451.01	Produits Ecole Maternelle						5'848
54.451.02	Inscriptions Ecole Maternelle						2'250
55	INVALIDITE	743'878		747'800		791'750	
55.351	Participation instit. pour handicapés/inadaptés	743'878		747'800		791'750	



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
58	AIDE SOCIALE	653'275		689'150		636'299	
58.300	Commission des aînés	4'575					
58.300.10	Commission des aînés			10'000		5'400	
58.351	Participation contrib. d'entretien non récupérées	17'607		19'400		18'783	
58.351.01	Fonds cantonal de l'emploi	47'550		50'250		50'370	
58.351.02	Financement des alloc. familiales aux non-actifs	15'883		18'900		21'041	
58.351.03	Participation cant. service social régional MIS	115'233		92'900		-5'870	
58.351.10	Participation à la LAVI	5'705		6'100		5'754	
58.352	Participation aux frais du SSR	372'759		423'000		466'329	
58.352.30	Services sociaux spécialisés	23'729		25'600		23'554	
58.365.40	Activités du 3ème âge	13'000		13'000		13'000	
58.366	Frais divers assistance communale	7'618		5'000		3'911	
58.366.10	Paievements cotisations AVS pour tiers	19'065		13'000		21'346	
58.366.20	Frais du Noël du 3ème âge	10'553		12'000		12'681	
59	ACTIONS D'ENTRAIDE	9'140		10'000		8'420	
59.365	Dons divers	9'140		10'000		8'420	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'366'898	236'544	1'591'021	245'400	1'441'715	266'399
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	678'057	151'153	830'900	155'400	711'333	178'627
62.301	Traitement personnel de l'édilité	298'326		301'000		293'545	
62.301.11	Allocations employeur	3'600		3'600		4'050	
62.301.60	Indemnités APG versées					5'016	
62.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	45'269		45'800		45'600	
62.304	Cotisations LPP	27'380		30'900		31'544	
62.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	8'237		8'600		8'331	
62.309	Frais de formation			2'000		486	
62.311.01	Aménagement abris vélos			40'000			
62.312	Eclairage public - Energie	43'721		55'000		42'853	
62.313	Achats outillage, matériel et machines	11'107		15'000		18'592	
62.313.01	Système de détection de verglas	3'937		5'000			
62.313.30	Achats de carburant	9'847		12'000		8'729	
62.314	Frais édilitaires - balayage	7'291		10'000		8'102	
62.314.02	Embellissement	23'070		15'000		9'884	
62.314.03	Achats de décorations de Noël	2'608		3'000		3'231	
62.314.05	Frais de déneigement - sel - gravillons	22'080		25'000		18'664	
62.314.06	Entretien éclairage public	22'403		35'000		19'379	
62.314.07	Signalisations et marquages	5'098		10'000		9'972	
62.314.08	Entretien de la passerelle			2'000		616	
62.314.10	Déchets verts édilitaires	5'006		6'000		3'907	
62.314.15	Aménagements des routes communales	26'263		10'000		15'767	
62.314.16	Entretien routes communales	20'024		120'000		107'671	
62.314.20	Entretien des canalisations des routes	11'321		15'000		12'429	
62.314.29	Aménagement et entretien de sentiers piétons	12'351		10'000			
62.315	Entretien véhicules-machines	25'321		20'000		21'814	
62.317	Frais de déplacement du personnel édilitaire			1'000			
62.318	Primes d'assurances	14'439		15'000		14'409	
62.318.10	Etudes et charges diverses	24'616		10'000		1'899	
62.318.20	Frais de téléphones	4'741		5'000		4'843	
62.434	Vignettes de stationnement		3'285				3'933
62.435	Commissions diverses		500		500		500
62.435.10	Main d'oeuvre et prestations de services		3'935		5'000		8'585
62.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		18'538		18'900		18'482
62.436.10	Retenues sociales LPP		10'952		12'400		12'617
62.436.20	Retenues sociales Assurances		2'579		2'700		2'546
62.436.60	Indemnités APG reçues		2'665				2'664
62.461	Subsides-participations diverses		1'400		1'400		17'400
62.461.10	Participation frais édilitaire		30'000		30'000		30'000
62.490	Imputation interne travaux eau/épuration/déchets		77'300		84'500		81'900
64	CHEMINS DE FER FEDERAUX			20'286		20'340	
64.351	Participation au fonds fédéral d'infrastructure ferroviaire			20'286		20'340	
65	TRANSPORTS PUBLICS	688'841	85'391	739'835	90'000	710'042	87'772
65.318	Achat abonnements CFF	106'676		108'000		106'400	
65.318.10	Participation aux abonnements FRIMOBIL	23'739		25'000		26'276	



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
65.351	Participation indem. exploitation trafic régional	188'212		185'900		168'714	
65.352	Participation Agglo Mobilité	370'214		420'935		408'652	
65.435	Produits locations abonnements CFF		85'391		90'000		87'772
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'326'906	1'183'797	1'484'953	1'273'000	1'310'368	1'133'309
70	SERVICE DES EAUX	296'684	296'684	338'000	338'000	276'905	276'905
70.309.10	Frais de cours de fontainier	530		500			
70.311	Achats de matériel-marchandise	19'420		20'000		25'203	
70.312	Achats d'eau au Consortium	56'871		80'000		52'667	
70.312.02	Achats d'eau autres communes	2'834		3'500		3'895	
70.312.10	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages	28'733		30'000		26'544	
70.314	Entretien et réparations des installations	46'531		20'000		49'996	
70.314.10	Entretien et réparations réservoir	3'943		8'000		-633	
70.318	Frais d'analyses	2'682		5'500		2'608	
70.318.10	Plans des conduites d'eau	7'744		10'000		6'574	
70.318.30	Plans des infrastruct. eau potable PIEP			5'000		18'629	
70.318.40	Primes d'assurances	1'988		2'000		1'997	
70.330	Amortissement installations eau			10'000			
70.352	Participation au Consortium des Eaux	16'367		16'000		10'297	
70.380.0	Attribution à la réserve	58'841		70'900		29'428	
70.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	50'200		53'100		49'700	
70.390.20	Imputations internes des intérêts			3'500			
70.434	Produits locations compteurs		8'063		8'000		8'322
70.434.10	Taxes de base - eau potable		140'670		165'000		144'912
70.435.10	Taxes eau de constructions		19'404		30'000		-4'192
70.435.30	Vente d'eau		126'202		135'000		127'863
70.461	Subsides et participations diverses		2'344				
71	PROTECTION DES EAUX	513'667	513'667	540'000	540'000	530'260	530'260
71.312	Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages	2'985		4'000		3'454	
71.314	Entretien des canalisations	7'632		35'000		39'620	
71.318	Primes d'assurances	442		500		444	
71.318.30	Plan du cadastre des eaux	226		5'000			
71.319	Frais administratifs divers			1'000			
71.319.10	Cadastre des eaux industrielles	6'705		10'000		7'151	
71.332.40	Amortissement canalisations/épuration	42'716		25'000		70'258	
71.352	Taxes à payer STEP Fribourg	124'487		200'000		220'070	
71.370	TVA due au TDFN	21'784		35'000		15'757	
71.380.0	Attribution à la réserve pour les collecteurs	251'764		174'800		110'078	
71.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	27'000		34'700		28'300	
71.390.20	Imputations internes des intérêts	27'927		15'000		35'128	
71.434	Produits des taxes épuration		247'890		250'000		257'412
71.434.10	Taxes de base - épuration		265'777		290'000		272'848
72	ORDURES MENAGERES	443'421	326'351	512'300	360'000	434'610	309'472
72.310	Achats vignettes	4'543		5'000		4'989	
72.318	Frais ramassage des ordures	161'570		175'000		146'911	
72.318.10	Incinération ordures	108'598		120'000		110'117	
72.318.31	Achats de poubelles	1'948		2'000			
72.352	Participation quartiers La Faye et Grandfey	2'552		4'000		3'734	
72.352.01	Participation aux frais de la déchetterie	129'311		176'000		129'759	
72.390	Imputation interne frais adm. et du personnel	34'900		30'300		39'100	
72.434	Produits vente de vignettes et amendes		26'351		30'000		29'472
72.434.10	Produits des taxes		300'000		330'000		280'000
74	CIMETIERE	9'489		10'000		20'608	
74.352	Participation au cercle d'inhumation	9'489		10'000		20'608	
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	63'646	47'095	84'653	35'000	47'985	16'672
79.300	Honoraires COMAME	751					
79.300.01	Honoraires COMENE	3'200					
79.300.10	Honoraires COMCOFE	7'065		5'000		880	
79.300.11	Honoraires COMAME			5'000		4'080	
79.300.12	Honoraires COMENE			5'000		1'120	
79.318	Frais d'études et projets d'urbaniste, révision PAL	31'197		30'000		19'378	
79.318.50	Mise à jour du plan cadastral	3'246		3'000			



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
79.319	Frais administratifs divers	1'641		3'000		3'149	
79.352	Participation Agglo Environ. et Aménagement	9'846		18'653		14'877	
79.365	Mesures d'encouragement Energie	6'700		15'000		4'500	
79.431	Emoluments		47'095		35'000		16'672
8	ECONOMIE	39'739	105	43'109	100	35'157	105
80	AGRICULTURE		105		100		105
80.423	Produits locations des parchets communaux		105		100		105
81	FORETS	11'791		11'000		6'494	
81.314	Entretien des forêts	10'579		10'000		6'494	
81.314.10	Aménagement d'une place de pic-nic	1'211		1'000			
83	TOURISME	22'912		23'781		23'782	
83.365	Participation Agglo Tourisme	22'912		23'781		23'782	
84	INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE	5'036		8'328		4'881	
84.352.00	Participation Agglo Economie	5'036		8'328		4'881	
9	FINANCES ET IMPOTS	4'257'601	14'283'134	3'024'405	13'713'832	5'343'631	15'586'816
90	IMPOTS	1'755'275	12'913'935	1'285'000	12'975'000	1'699'268	14'765'453
90.318	Frais de poursuites	21'341		25'000		19'436	
90.319	Imputation forfaitaire	290'231		300'000		213'240	
90.319.10	Pertes sur débiteurs impôt	112'754		100'000		129'523	
90.329	Escompte d'impôt accordé	1'330'948		860'000		1'337'069	
90.400	Impôt sur le revenu des personnes physiques		5'360'085		5'700'000		5'982'886
90.400.10	Impôt sur la fortune des personnes physiques		372'525		320'000		338'669
90.400.20	Impôt à la source		406'844		500'000		931'338
90.400.30	Impôt sur les prestations en capital		79'303		100'000		142'145
90.401	Impôt sur le bénéfice des personnes morales		3'080'879		2'850'000		2'577'777
90.401.10	Impôt sur le capital des personnes morales		1'021'501		1'150'000		1'384'369
90.402	Contributions immobilières		1'437'528		1'470'000		1'624'747
90.403	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		162'929		250'000		591'252
90.404	Impôt mutations immobilières		592'769		250'000		824'025
90.405	Impôt sur successions - donations		33'960		5'000		
90.406	Impôt sur les chiens		4'978		5'000		4'788
90.406.10	Impôt sur les appareils à sous		15'525		15'000		8'767
90.406.20	Impôt sur les manifestations		32'363		70'000		44'028
90.435	Commissions encaissement impôts		8'151				734
90.436.00	Intérêts et pénalités		42'410		40'000		47'437
90.436.01	Rentrées sur créances amorties		29'396		10'000		26'933
90.441	Impôt sur les véhicules		232'787		240'000		235'559
93	PEREQUATION FINANCIERE	1'378'111	145'433	1'358'802	160'070	1'358'802	160'070
93.362	Contribution à la péréquation des ressources	1'378'111		1'358'802		1'358'802	
93.460.01	Attribution de la péréquation des besoins		145'433		160'070		160'070
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES	8'409	40'007	11'000	33'500	8'933	42'135
94.318	Frais bancaires et postaux	8'263		10'000		8'933	
94.321	Frais financiers	146		1'000			
94.420	Produits des titres et des placements		12'080		15'000		7'006
94.490.20	Imputations internes des intérêts		27'927		18'500		35'128
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	8'551	3'000	17'900	3'000	19'129	3'000
942.312	Frais électricité - eau - chauffage	4'242		5'000		6'084	
942.314	Entretien et réparations	1'885		10'000		10'166	
942.314.10	Contrats d'entretien	1'231		1'700		1'686	
942.318	Primes d'assurances	1'192		1'200		1'192	
942.423	Produits locations		3'000		3'000		3'000
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	55'218	155'668	81'040	134'400	68'313	141'583
943.301	Traitement de conciergerie	12'415		13'000		13'598	
943.301.11	Allocations employeur	540		540		540	
943.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	1'884		2'000		2'077	
943.304	Cotisations LPP	1'875		1'900		1'920	



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
943.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	343		400		379	
943.312	Frais électricité - eau - chauffage	1'292		2'000		965	
943.313.01	Produits de nettoyage	694		1'000		1'262	
943.314	Entretien et réparations	5'475		10'000		2'591	
943.314.10	Contrats d'entretien			2'500			
943.316	Charges accessoires loyers	9'000		25'000		17'137	
943.316.01	Charges des loyers	17'533		15'000		19'355	
943.318	Primes d'assurances	4'167		4'200		4'167	
943.318.10	Honoraires à des tiers			3'500		4'322	
943.423.11	Produits des loyers		79'432		58'000		61'320
943.423.30	Facturation des charges payées	4'600		3'500		8'527	
943.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC	776		900		847	
943.436.10	Retenues sociales LPP	750		800		768	
943.436.20	Retenues sociales Assurances	110		200		120	
943.490.10	Imputations loyers internes		70'000		71'000		70'000
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	202'297	434'034	234'080	400'512	210'366	425'226
945.301	Traitement de conciergerie	31'828		34'000		36'527	
945.301.11	Allocations employeur	1'080		1'080		1'080	
945.303	Cotisations AVS-AI-APG-AC	4'829		5'200		5'993	
945.304	Cotisations LPP	3'750		3'800		3'840	
945.305	Cotisations LAA - LAA compl. - APG maladie	879		1'000		1'095	
945.312	Frais électricité - eau - chauffage	5'164		6'000		5'494	
945.313	Produits de nettoyage et de conciergerie	906		2'000		1'805	
945.314.10	Entretien et réparations	18'532		15'000		9'656	
945.314.20	Contrats d'entretien	2'357		2'000		2'357	
945.316	Charges accessoires loyers	42'000		45'000		41'757	
945.316.01	Charges des loyers	79'990		90'000		70'309	
945.318	Primes d'assurances	10'981		11'000		10'981	
945.318.10	Honoraires à des tiers			18'000		19'473	
945.423	Produits des loyers		302'518		285'000		301'157
945.423.10	Produits de location du local postal		16'812		16'812		16'812
945.423.20	Produits du DDP		20'616		21'000		20'508
945.423.30	Facturation des charges payées		18'648				10'981
945.423.40	Produit Kwh Panneaux solaires		2'668		4'500		2'633
945.436	Retenues sociales AVS-AI-APG-AC		1'989		2'200		2'275
945.436.10	Retenues sociales LPP		1'500		1'600		1'537
945.436.20	Retenues sociales Assurances		282		400		324
945.490.10	Imputations loyers internes		69'000		69'000		69'000
946	AUTRES IMMEUBLES	3'144	7'350	900	7'350	24'770	7'350
946.314.10	Frais d'entretien de la Chassotte	2'325				1'578	
946.314.20	Frais d'entretien Immeuble Chavully					22'373	
946.318	Primes d'assurances	818		900		818	
946.423	Produit des locations		7'350		7'350		7'350
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	846'597	583'708	35'683		1'954'053	42'000
99.319	Dépenses non spécifiées	21'647		25'000		15'104	
99.319.01	Frais d'études de projets			10'000			
99.319.03	Charges extraordinaires	167'628					
99.332.20	Amortissements supplémentaires	657'367				1'938'944	
99.352.20	Participation Agglo Divers	-45		683		4	
99.451.2	Recettes extraordinaires		583'708				42'000



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'111'141	105'970	1'228'430	109'400	1'199'642	152'165
01	COMMISSIONS	250'141		281'500		322'616	9'819
02	ADMINISTRATION GENERALE	861'000	105'970	946'930	109'400	877'026	142'345
1	ORDRE PUBLIC	368'254	26'754	423'600	30'900	430'033	41'162
10	PROTECTION JURIDIQUE	525	400	2'000	1'500	1'840	2'000
11	POLICE	117'071		125'200		125'200	
12	JUSTICE	42'000		55'900		70'979	
14	POLICE DU FEU	199'355	26'354	229'300	29'400	222'512	39'162
16	PROTECTION CIVILE	5'363		6'100		5'426	
173	ORCOC	3'939		5'100		4'077	
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	4'209'524	349'538	4'218'680	329'800	4'215'492	400'842
20	ECOLE ENFANTINE	313'291		304'200		295'535	
21	CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE	2'290'693		2'284'600		2'297'622	
219	AES	398'747	241'403	381'700	209'400	409'501	263'995
22	ECOLES SPECIALISEES	581'362	67'099	614'800	82'000	621'008	84'307
23	FORMATION PROFESSIONNELLE	59'743		59'700		65'538	
29	ADMINISTRATION SCOLAIRE	396'637	16'867	386'100	16'700	347'117	22'063
294	ECOLE DU LAVAPESSON	61'868	3'608	70'180	4'000	64'254	3'937
295	ECOLE DE CHANTEMERLE	107'184	20'561	117'400	17'700	114'917	26'541
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	751'399	172'385	810'473	157'800	789'497	193'700
30	CULTURE	375'265	4'651	395'873	4'600	398'404	4'585
34	SPORTS ET LOISIRS	33'702		43'000		35'642	
341	HALLE DE SPORT	144'948	30'351	139'500	27'800	124'855	32'624
342	CHAUFFERIE	100'514	125'405	128'700	115'000	117'900	136'024
35	AUTRES LOISIRS	96'970	11'979	103'400	10'400	112'696	20'467
4	SANTE PUBLIQUE	1'211'082	25'559	1'175'300	47'000	1'139'233	29'182
40	HOPITAUX	53'719		45'300		37'230	
41	HOMES MEDICALISES	874'798		813'900		827'346	
44	SOINS AMBULATOIRES	241'970		247'600		233'557	
46	SERVICE MEDICAL DES ECOLES	40'595	25'559	68'500	47'000	41'100	29'182
5	AFFAIRES SOCIALES	1'772'513	36'396	1'897'350	12'400	1'889'550	19'041
54	CRECHES ET GARDERIES D'ENFANTS	366'220	36'396	450'400	12'400	453'080	19'041
55	INVALIDITE	743'878		747'800		791'750	
58	AIDE SOCIALE	653'275		689'150		636'299	
59	ACTIONS D'ENTRAIDE	9'140		10'000		8'420	
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'366'898	236'544	1'591'021	245'400	1'441'715	266'399
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	678'057	151'153	830'900	155'400	711'333	178'627
64	CHEMINS DE FER FEDERAUX			20'286		20'340	
65	TRANSPORTS PUBLICS	688'841	85'391	739'835	90'000	710'042	87'772
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'326'906	1'183'797	1'484'953	1'273'000	1'310'368	1'133'309
70	SERVICE DES EAUX	296'684	296'684	338'000	338'000	276'905	276'905
71	PROTECTION DES EAUX	513'667	513'667	540'000	540'000	530'260	530'260
72	ORDURES MENAGERES	443'421	326'351	512'300	360'000	434'610	309'472
74	CIMETIERE	9'489		10'000		20'608	
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	63'646	47'095	84'653	35'000	47'985	16'672
8	ECONOMIE	39'739	105	43'109	100	35'157	105
80	AGRICULTURE		105		100		105
81	FORETS	11'791		11'000		6'494	
83	TOURISME	22'912		23'781		23'782	
84	INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE	5'036		8'328		4'881	
9	FINANCES ET IMPOTS	4'257'601	14'283'134	3'024'405	13'713'832	5'343'631	15'586'816
90	IMPOTS	1'755'275	12'913'935	1'285'000	12'975'000	1'699'268	14'765'453
93	PEREQUATION FINANCIERE	1'378'111	145'433	1'358'802	160'070	1'358'802	160'070
94	GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES	8'409	40'007	11'000	33'500	8'933	42'135
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS	8'551	3'000	17'900	3'000	19'129	3'000
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	55'218	155'668	81'040	134'400	68'313	141'583
945	IMMEUBLE CHANTEMERLE 60	202'297	434'034	234'080	400'512	210'366	425'226
946	AUTRES IMMEUBLES	3'144	7'350	900	7'350	24'770	7'350
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	846'597	583'708	35'683		1'954'053	42'000



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
0	ADMINISTRATION	1'111'141	105'970	1'228'430	109'400	1'199'642	152'165
1	ORDRE PUBLIC	368'254	26'754	423'600	30'900	430'033	41'162
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	4'209'524	349'538	4'218'680	329'800	4'215'492	400'842
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	751'399	172'385	810'473	157'800	789'497	193'700
4	SANTE PUBLIQUE	1'211'082	25'559	1'175'300	47'000	1'139'233	29'182
5	AFFAIRES SOCIALES	1'772'513	36'396	1'897'350	12'400	1'889'550	19'041
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	1'366'898	236'544	1'591'021	245'400	1'441'715	266'399
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'326'906	1'183'797	1'484'953	1'273'000	1'310'368	1'133'309
8	ECONOMIE	39'739	105	43'109	100	35'157	105
9	FINANCES ET IMPOTS	4'257'601	14'283'134	3'024'405	13'713'832	5'343'631	15'586'816
	TOTALISATION	16'415'056	16'420'182	15'897'321	15'919'632	17'794'318	17'822'720
	RESULTAT	5'126		22'311		28'402	



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	6'670'682		26'433'000		6'863'317	
294	ECOLE DU LAVAPESSON			58'000		55'779	
294.503	Chauffage Ecole Lavapesson			58'000		55'779	
296	ECOLE DE CHAVULLY	6'670'682		26'375'000		6'807'537	
296.500.01	Complexe Chavully - Terrain	3'905'537				62'577	
296.503	Complexe Chavully	1'849'383		26'375'000		6'744'960	
296.503.01	Complexe Chavully - Concours	1'440					
296.503.02	Complexe Chavully - Crédit d'étude	914'323					
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	420'245		537'000		296'886	
30	CULTURE			100'000		50'000	
30.509.10	Oeuvre d'art			50'000			
30.525	Participation au bâtiment Werkhof-Frima			50'000		50'000	
341	HALLE DE SPORT	156'878					
341.503.11	Rénovation Halle Chantermerle - Etape 2	156'878					
342	CHAUFFERIE	263'368		437'000		246'886	
342.503.10	Extension CAD Chantemerle 62 à 68	108'583					
342.503.11	Extension CAD vers CSC	154'784		197'000		62'487	
342.503.12	CAD Chantemerle - Assainissement			240'000		184'399	
4	SANTE PUBLIQUE			1'500'000			
41	HOMES MEDICALISES			1'500'000			
41.522.01	Participation Fondation Chanteclair			1'500'000			
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	225'002		1'270'000		84'730	
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	225'002		1'270'000		84'730	
62.501.20	Reprise Rte de Josaphat	61'575					
62.501.33	Entretien et réfections des routes I	67'424		89'000		127	
62.501.34	Réfection Rte de Chantemerle	14'040		423'000		9'451	
62.501.35	Entretien et réfections des routes II	29'287		230'000		216	
62.501.36	Trottoir Rte Agy/Château			95'000		63'892	
62.503	Aménagements paysagers sur la route de Morat	39'538		360'000		-7'313	
62.503.05	Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg			10'000		1'500	
62.505.60	Modération de trafic sur les routes communales			63'000		16'857	
62.505.61	Aménag. zone 30 Louis Braille	13'138					
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'178'545	392'744	4'742'300		95'132	27'513
70	SERVICE DES EAUX	78'877	155'235	464'300		-30'768	12'925
70.501.01	Bouclage Mettetlet - Ville de Fribourg			300'000			
70.503.09	Assain. Chamblieux Etape 3 - Chantemerle	78'877		135'800		-30'768	
70.504.01	Assainissement Champ de la Croix			28'500			
70.610	Taxe raccordement eau potable		155'235				12'925
71	PROTECTION DES EAUX	1'010'225	237'509	421'000		32'846	14'588
71.503.09	Assain. Chamblieux Etape 3 - Chantemerle	254'321				13'082	
71.503.10	Assain. Chamblieux Etape 4 - A12	422'617					
71.503.11	Assain. Chamblieux Etape 5 - Taconnets AELA	59'045				-555	
71.503.12	Assain. Chamblieux Etape 6 - Coteau	274'243		421'000		20'320	
71.610	Taxes raccordement à l'épuration		237'509				14'588
72	ORDURES MENAGERES			30'000		7'916	
72.503	Déchetterie A12 - Crédit d'étude			30'000		7'916	
74	CIMETIERE			32'000			
74.503.01	Participation réaménagement cimetière lot 6			32'000			
78	LUTTE CONTRE LE BRUIT			3'500'000			
78.501	Mesures antibruit			3'500'000			



Compte	Désignation	Comptes 2015		Budget 2016		Comptes 2016	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	89'443		295'000		85'137	
79.501.10	Révision générale du plan d'aménagement local	20'753		200'000		68'894	
79.501.20	MEP Plateau d'Agy	68'690		95'000		16'243	
9	FINANCES ET IMPOTS	444'327	8'546'057	140'000		66'149	7'378'700
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS			140'000			
942.500	Installations sportives extérieures			140'000			
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	51'583					
943.503.00	Aménagement salles de classe	51'583					
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	392'744	8'546'057			66'149	7'378'700
99.590	Activation au bilan (produits)	392'744				66'149	
99.690	Activation au bilan (dépendances)		8'546'057				7'378'700
RECAPITULATIF							
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	6'670'682		26'433'000		6'863'317	
294	ECOLE DU LAVAPESSON			58'000		55'779	
296	ECOLE DE CHAVULLY	6'670'682		26'375'000		6'807'537	
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	420'245		537'000		296'886	
30	CULTURE			100'000		50'000	
341	HALLE DE SPORT	156'878					
342	CHAUFFERIE	263'368		437'000		246'886	
4	SANTE PUBLIQUE			1'500'000			
41	HOMES MEDICALISES			1'500'000			
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	225'002		1'270'000		84'730	
62	ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL	225'002		1'270'000		84'730	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'178'545	392'744	4'742'300		95'132	27'513
70	SERVICE DES EAUX	78'877	155'235	464'300		-30'768	12'925
71	PROTECTION DES EAUX	1'010'225	237'509	421'000		32'846	14'588
72	ORDURES MENAGERES			30'000		7'916	
74	CIMETIERE			32'000			
78	LUTTE CONTRE LE BRUIT			3'500'000			
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	89'443		295'000		85'137	
9	FINANCES ET IMPOTS	444'327	8'546'057	140'000		66'149	7'378'700
942	BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS			140'000			
943	MODULES CHANTEMERLE 64 / 66	51'583					
99	AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS	392'744	8'546'057			66'149	7'378'700
2	ENSEIGNEMENT ET FORMATION	6'670'682		26'433'000		6'863'317	
3	CULTURE, SPORTS ET LOISIRS	420'245		537'000		296'886	
4	SANTE PUBLIQUE			1'500'000			
6	TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS	225'002		1'270'000		84'730	
7	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT	1'178'545	392'744	4'742'300		95'132	27'513
9	FINANCES ET IMPOTS	444'327	8'546'057	140'000		66'149	7'378'700
TOTALISATION		8'938'801	8'938'801	34'622'300		7'406'213	7'406'213



Cpte no	Libellé	Décisions AC			Budget 2016 évolutif *	Dépenses										Solde au 31.12.16	A reporter Budget 2017
		Date	Montant			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL		
294.503	Chauffage école Lavapesson	15.12.14	80'000	A clôturer	58'000	-	-	-	-	-	-	-21'600	-	-55'779	-77'379	-	-
296.500.01	Compl. scolaire - terrain	27.05.13	3'895'400	Terminé	26'375'000	-	-	-	-	-	-	-	-3'905'537	-62'577	-14'113'538	18'597'962	19'900'000
296.503	Complexe scolaire	01.04.15	27'246'100	En cours		-	-	-	-	-	-	-	-1'849'383	-6'744'960			
296.503.01	Compl. scolaire - concours	27.05.13	270'000	Terminé		-	-	-	-	-	-41	-231'921	-1'440	-			
296.503.02	CSC - crédit d'étude	07.04.14	1'300'000	Terminé		-	-	-	-	-	-	-403'358	-914'323	-			
30.509.10	Œuvre d'art Place Chantemerle	18.12.06	50'000	Intention	50'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50'000	50'000
30.525	Part. Werkhof-Frima	30.11.09	50'000	A clôturer	50'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-50'000	-50'000	-	-
342.503.11	Ext. CAD vers CSC	01.04.15	210'000	Terminé	197'000								-154'784	-62'487	-217'271	-7'271	17'000
342.503.12	CAD Assainissement	23.05.16	240'000	Terminé	240'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-184'399	-184'399	55'601	149'000
41.522.01	Participation Fondation Chanteclair	14.12.15	1'500'000	Intention	1'500'000									-	-	1'500'000	1'500'000
62.501.33	Entretien des routes 2014	16.12.13	200'000	En cours	89'000	-	-	-	-	-	-300	-100'998	-67'424	-127	-168'849	31'151	31'000
62.501.34	Réfection Rte Chantemerle	26.05.14	440'000	En cours	423'000	-	-	-	-	-	-	-2'957	-14'040	-9'451	-26'448	413'552	413'500
62.501.35	Entretien des routes 2015	27.05.15	230'000	En cours	230'000	-	-	-	-	-	-	-	-29'287	-216	-29'503	200'497	200'000
62.501.36	Trottoir Rte d'Agy/Château	23.05.16	95'000	En cours	95'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-63'892	-63'892	31'108	31'000
62.501.37	Réfection Ch. du Mettetlet	19.12.16	60'000	Intention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60'000	60'000
62.501.38	Réfection Ch. de la Croix/Chapelle	19.12.16	60'000	Intention	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60'000	60'000
62.503	Aménagement paysagers Rte Morat	31.05.10	684'000	En cours	360'000	-	-	-172'511	-4'441	-26'164	-46'176	-39'057	-39'538	7'313	-320'573	363'427	365'000
62.503.05	Sentier du Lavapesson	30.05.11	30'000	Terminé	10'000	-	-	-	-16'094	-	-	-4'000	-	-1'500	-21'594	8'406	8'400
62.505.60	Modération de trafic	13.12.10	330'000	En cours	63'000	-	-	-	-230'000	-19'417	-10'116	-7'617	-	-16'857	-284'007	45'993	46'000
70.501.01	Bouclage Mettetlet - Ville de Fribourg	19.12.16	300'000	En cours	300'000									-	-	300'000	300'000
70.503.09	Assain. Chamblieux étape 3	27.05.13	477'360	A clôturer	135'800	-	-	-	-	-	-74'270	-195'971	-78'877	30'768	-318'351	-	31'000
70.504.01	Ext. rés. Champ de la Croix	27.05.13	130'000	A clôturer	28'500	-	-	-	-	-	-122'559	21'078	-		-101'481	-	-
71.503.09	Assain. Chamblieux étape 3	27.05.13	849'960	A clôturer		-	-	-	-	-	-231'626	-503'681	-254'321	-13'082	-1'002'710	-	-
71.503.10	Assain. Chamblieux étape 4	16.12.13	700'000	A clôturer		-	-	-	-	-	-	-332'594	-422'617	-	-755'211	-	-
71.503.11	Part. coll. Taconnet AELA	16.12.13	100'000	A clôturer		-	-	-	-	-	-	-40'955	-59'045	555	-99'445	-	-
71.503.12	Assain. Chamblieux étape 6	26.05.14	570'000	En cours	421'000	-	-	-	-	-	-	-70'361	-274'243	-20'320	-364'923	205'077	205'000
72.503	Déchetterie - crédit d'étude	23.05.16	30'000	En cours	30'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-7'916	-7'916	22'084	30'000
72.503.10	Déchetterie A12	19.12.16	1'200'000	Intention	-										-	1'200'000	1'200'000
72.503.11	Déchetterie A12 - Participation Givisiez	19.12.16	-550'000	Intention	-										-	-550'000	-550'000
74.503.01	Cimetière lot 6	27.05.15	32'000	En cours	32'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32'000	32'000
78.501	Parois anti-bruit	13.12.10	3'500'000	Intention	3'500'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3'500'000	3'500'000
79.501.10	Révision générale du PAL	18.12.06	200'000	Terminé	200'000	-	-	-40'000	-	-61'877	-102'370	-42'846	-20'753	-68'894	-336'740	123'260	138'000
79.501.10	Révision générale du PAL	15.12.14	60'000	Terminé													



Cpte no	Libellé	Décisions AC			Budget 2016 évolutif *	Dépenses										Solde au 31.12.16	A reporter Budget 2017
		Date	Montant			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL		
79.501.10	Révision générale du PAL	11.04.16	200'000	En cours													
79.501.20	MEP Plateau d'Agy	16.12.13	250'000	A clôturer		-	-	-	-	-	-	-259'679	-68'690	-16'243	-344'612	-	-
79.501.20	MEP Plateau d'Agy	11.04.16	95'000	A clôturer	95'000	-	-	-	-	-	-						
942.500.	Installations sportives extérieures	15.12.14	140'000	Intention	140'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140'000	140'000
TOTAL DES INVESTISSEMENTS			45'254'820		34'622'300	-	-	-212'511	-250'535	-107'457	-587'459	-2'236'516	-8'154'301	-7'340'064	-18'888'843	26'382'847	27'856'900

* Budget 2016 voté en décembre 2015 + nouveaux investissements votés en 2016

Récapitulation :

A titre d'intention			5'960'000		5'190'000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5'960'000	5'960'000
A voter			-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	A réaliser		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	En cours		30'357'100		2'043'000	-	-	-172'511	-234'441	-45'580	-56'592	-220'989	-2'273'914	-6'856'426	-1'266'111	1'644'889	1'653'500
	Terminés		6'205'400		27'022'000	-	-	-40'000	-16'094	-61'877	-102'411	-682'124	-4'996'837	-379'857	-14'873'542	18'777'958	20'212'400
Approuvés			36'562'500		29'065'000	-	-	-212'511	-250'535	-107'457	-159'003	-903'113	-7'270'751	-7'236'283	-16'139'653	20'422'847	21'865'900
	A clôturer		2'732'320		367'300	-	-	-	-	-	-428'456	-1'333'403	-883'550	-103'781	-2'749'189	-	31'000
	Abandonnés		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DES INVESTISSEMENTS			45'254'820		34'622'300	-	-	-212'511	-250'535	-107'457	-587'459	-2'236'516	-8'154'301	-7'340'064	-18'888'843	26'382'847	27'856'900



COMPTES 2016

ENGAGEMENTS HORS BILAN

Participation proportionnelle à l'endettement des associations

	CHF	CHF
Année	2016	2015
Cycle d'orientation de Sarine-Campagne et du Haut-Lac français	1'651'568	1'751'260
Association pour le home médicalisé du district de la Sarine	612'736	616'824
Consortium d'Alimentation des eaux du Grand-Fribourg	202'300	223'300
AGGLO	261'659	237'068
Coriolis Infrastructures	186'114	215'090
Association de la piscine de Courtepin	454'208	418'331
TOTAL ENGAGEMENTS HORS BILAN	3'368'585	3'461'874

This image shows a full page of blank white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page, providing a template for writing or drawing. There are no margins, text, or other markings present.