



Fribourg, le 16 avril 2014

**Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels  
au Conseil communal et à la commission financière de la**

**Commune de Granges-Paccot  
Granges-Paccot**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la commune de Granges-Paccot, comprenant le bilan et le compte de résultats, le compte des investissements et la liste des engagements conditionnels ou des garanties pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013.

**Responsabilité du Conseil communal**

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels conformément aux prescriptions légales incombe au Conseil communal. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil communal est responsable du choix et de l'application des méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

**Responsabilité de l'organe de révision**

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'existence et l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

**Opinion d'audit**

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2013 sont conformes à la loi sur les communes (RSF 140.1), au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) ainsi qu'aux principes de comptabilité publique fixés par le Conseil d'Etat.

**Fiduciaire Revicor  
Consulting SA**

Rte des Arsenaux 41  
C.P. 270  
CH-1705 Fribourg

T +41 26 347 28 80  
F +41 26 347 28 90  
info@core-partner.ch  
www.core-partner.ch

CHE-279.084.618 TVA

Une société de  
CORE Partenaires SA

## **Autres points**

Les comptes annuels de la commune pour l'exercice clos le 31 décembre 2012 ont été audités par un autre organe de révision qui a exprimé dans son rapport en date du 3 mai 2013 une opinion non modifiée sur ces comptes annuels.

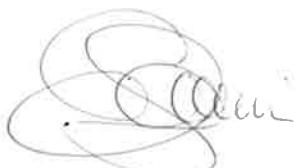
## **Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance conformément à la loi sur les communes (RSF 140.1) et au règlement d'exécution de la loi sur les communes (RSF 140.11) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis avec un total du bilan de CHF 24'471'590 et un excédent de produits de fonctionnement de CHF 29'545.



**Markus Jungo**  
Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



**pp Estelle Jaunin**  
Experte-comptable diplômée  
Expert-réviseur agréée

**COMPTES 2013**  
**BILAN**

| Compte    | Désignation                                | Bilan au<br>01.01.2013 | Mouvement<br>Débit | Mouvement<br>Crédit | Bilan au<br>31.12.2013 |
|-----------|--|------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
| <b>1</b>  | <b>ACTIFS</b>                              | <b>24'053'366</b>      | <b>46'179'858</b>  | <b>45'761'634</b>   | <b>24'471'590</b>      |
| <b>10</b> | <b>DISPONIBILITES</b>                      | <b>12'601'540</b>      | <b>18'767'964</b>  | <b>18'794'889</b>   | <b>12'574'615</b>      |
| 1000      | Caisse                                     | 3'829                  | 127'303            | 128'079             | 3'053                  |
| 1010      | CCP 17-1081-2                              | 4'820'866              | 12'305'274         | 12'685'726          | 4'440'414              |
| 1010.01   | CCP commercial 12-813774-2                 | 45                     |                    |                     | 45                     |
| 1010.02   | CCP commercial 12-731783-8                 | 45                     |                    |                     | 45                     |
| 1010.03   | CCP commercial 12-230000-3                 | 100                    | 132                |                     | 232                    |
| 1010.04   | CCP commercial 12-2283308-1                |                        | 1'000'000          | 1'000'000           |                        |
| 1010.05   | CCP commercial 12-112801-0                 |                        | 1'000'000          | 1'000'000           |                        |
| 1010.06   | CCP commercial 12-422966-7                 |                        | 1'000'007          | 1'000'000           | 7                      |
| 1010.10   | CCP e-Deposito 92-584326-0                 | 1'016'645              | 3'758              | 1'315               | 1'019'088              |
| 1010.11   | CCP e-Deposito 92-19711-4                  | 1'010'550              | 3'755              | 1'314               | 1'012'991              |
| 1010.12   | CCP e-Deposito 92-297429-0                 | 1'010'550              | 3'755              | 1'314               | 1'012'991              |
| 1010.13   | CCP e-Deposito 92-69333-2                  | 1'002'591              | 3'751              | 1'313               | 1'005'029              |
| 1010.14   | CCP e-Deposito 92-86917-3                  |                        | 1'003'594          | 1'258               | 1'002'336              |
| 1010.15   | CCP e-Deposito 92-392103-6                 |                        | 1'003'594          | 1'258               | 1'002'336              |
| 1010.16   | CCP e-Deposito 92-631565-6                 |                        | 1'003'594          | 1'258               | 1'002'336              |
| 1020      | BCF c/c 01.16.076514-01                    | 909'125                | 309'305            | 271'887             | 946'544                |
| 1021      | UBS 1326 0                                 | 96'922                 | 31                 | 95                  | 96'858                 |
| 1030      | Raiffeisen c/c 2599 8                      | 2'730'271              | 111                | 2'700'072           | 30'310                 |
| <b>11</b> | <b>AVOIRS</b>                              | <b>3'585'379</b>       | <b>23'863'605</b>  | <b>22'611'227</b>   | <b>4'837'757</b>       |
| 1120      | Débiteurs de l'exercice courant            | 860'775                | 4'279'406          | 3'097'268           | 2'042'913              |
| 1120.11   | Débiteurs impôts 2005                      | 11'462                 |                    | 10'776              | 687                    |
| 1120.12   | Débiteurs impôts 2006                      | -6'024                 | 8'512              |                     | 2'488                  |
| 1120.13   | Débiteurs impôts 2007                      | -2'771                 |                    | 4'612               | -7'384                 |
| 1120.14   | Débiteurs impôts 2008                      | 4'861                  | -33'886            | -22'480             | -6'546                 |
| 1120.15   | Débiteurs impôts 2009                      | 7'908                  | 16'316             | 6'976               | 17'248                 |
| 1120.16   | Débiteurs impôts 2010                      | 168'067                | 11'117             | 134'738             | 44'446                 |
| 1120.17   | Débiteurs impôts 2011                      | -1'730'388             | 2'713'747          | 868'543             | 114'816                |
| 1120.18   | Débiteurs impôts 2012                      | -5'999'675             | 5'520'914          | 1'625'560           | -2'104'321             |
| 1120.19   | Débiteurs impôts 2013                      |                        | 9'833              | 6'135'900           | -6'126'067             |
| 1121      | Débiteurs en attente                       |                        | 6'103              | 6'103               |                        |
| 1129      | Débiteurs : Impôts transitoires à facturer | 10'200'000             | 10'800'000         | 10'200'000          | 10'800'000             |
| 1150      | AFC - Impôt anticipé à recevoir            | 17'550                 | 12'383             | 17'550              | 12'383                 |
| 1180      | C/C CCCFR - AF                             | 8'300                  | 15'778             | 19'325              | 4'753                  |
| 1180.01   | C/C Bulliard - Chantemerle 60              | 1'290                  | 229'673            | 201'700             | 29'263                 |
| 1180.02   | C/C Bulliard - Chantemerle 64-66           | -73                    | 87'889             | 71'322              | 16'494                 |
| 1181      | Caution clés                               |                        | 550                | 870                 | -320                   |
| 1190      | C/C TVA Adduction                          | 23'237                 | 53'941             | 80'275              | -3'096                 |
| 1190.01   | C/C TVA années antérieures                 | 20'862                 |                    | 20'862              |                        |
| 1191      | TVA IP adduction invest. + FG 8 %          |                        | 53'618             | 53'618              |                        |
| 1191.10   | TVA IP adduction invest. + FG 2.5 %        |                        | 847                | 847                 |                        |
| 1198      | Compte de virement                         |                        | 76'863             | 76'863              |                        |
| <b>12</b> | <b>PLACEMENTS</b>                          | <b>1'154'199</b>       | <b>229'582</b>     | <b>414'580</b>      | <b>969'200</b>         |
| 1204      | Raiffeisen EP 2590 3                       | 40'478                 | 34'457             | 43'000              | 31'935                 |
| 1206      | Raiffeisen EP sociétaire 2598 1            | 108'065                | 380                | 131                 | 108'314                |
| 1210      | BCF - Abris PC                             | 488'596                | 194'674            | 557                 | 682'712                |
| 1210.10   | Titres                                     | 5'001                  |                    |                     | 5'001                  |
| 1222      | Crédit Suisse 80-81-1                      | 141'275                | 71                 | 109                 | 141'237                |
| 1230      | Terrains                                   | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1232      | Plan d'aménagement local et intercommunal  | 370'783                |                    | 370'783             |                        |
| <b>13</b> | <b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>                 | <b>173'011</b>         | <b>362'196</b>     | <b>204'078</b>      | <b>331'129</b>         |
| 1390      | Actifs transitoires                        | 173'011                | 362'196            | 204'078             | 331'129                |
| <b>14</b> | <b>INVESTISSEMENTS</b>                     | <b>6'070'058</b>       | <b>2'956'512</b>   | <b>3'387'684</b>    | <b>5'638'886</b>       |
| 1401      | Plan d'aménagement local et intercommunal  |                        | 473'153            |                     | 473'153                |
| 1410      | Installations d'eau                        | 378'088                | 401'652            | 479'741             | 300'000                |
| 1411.10   | Installations canalisations et épuration   | 742'093                | 664'522            | 671'463             | 735'153                |

**COMPTES 2013**  
**BILAN**

| Compte      | Désignation   | Bilan au<br>01.01.2013 | Mouvement<br>Débit | Mouvement<br>Crédit | Bilan au<br>31.12.2013 |
|-------------|---|------------------------|--------------------|---------------------|------------------------|
| 1412        | Routes  | 938'228                | 66'823             | 405'050             | 600'000                |
| 1413        | Mur anti-bruit  | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1414        | Infrastructures sportives                               | 940'001                |                    | 340'001             | 600'000                |
| 1416        | Aménagements paysagers                                  | 203'115                | 46'176             |                     | 249'291                |
| 1417        | Modération de trafic                                    | 263'676                | 10'440             | 274'115             | 1                      |
| 1418.1      | Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg            | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1419        | Eclairage public  | 821                    | 230'449            |                     | 231'270                |
| 1430        | Buvette Chantemerle 28                                  | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1431        | Bâtiment Lavapesson 4                                   | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1432        | Bâtiment Chantemerle 29                                 | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1432.1      | Bâtiment Chavilly                                       |                        | 41                 | 40                  | 1                      |
| 1433        | Bâtiment Halle Chantemerle 31                           | 1                      | 83'490             | 83'490              | 1                      |
| 1434        | Immeuble communal de Chantemerle 60                     | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1435        | Bâtiment du service du feu                              | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1436        | Panneaux solaires                                       | 154'022                | 208'191            | 362'212             | 1                      |
| 1437        | Modules communaux                                       | 1'750'000              |                    |                     | 1'750'000              |
| 1438        | Chauffage à bois  | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1439        | Containers scolaires                                    | 1                      | 195'479            | 195'479             | 1                      |
| 1440        | Participation aux infrastructures culturelles           | 700'000                |                    |                     | 700'000                |
| 1451        | Forêts  | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1460        | Mobilier  | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1461        | Véhicules   | 1                      | 235'329            | 235'329             | 1                      |
| 1462        | Véhicules service du feu                                | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1490        | Cimetière   |                        | 90'990             | 90'989              | 1                      |
| 1492        | Terrasses du Manoir - Crédit d'étude                    |                        | 249'777            | 249'776             | 1                      |
| <b>15</b>   | <b>PRETS ET PARTICIPATIONS</b>                          | <b>469'179</b>         |                    | <b>349'176</b>      | <b>120'003</b>         |
| 1520        | Participation CIG                                       | 20'000                 |                    |                     | 20'000                 |
| 1521        | Participation AELA                                      | 200'000                |                    | 199'999             | 1                      |
| 1550        | Participation au capital-actions Agy-Expo               | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1551        | Manoir de Givisiez                                      | 100'000                |                    |                     | 100'000                |
| 1553        | Bâtiment La Chassotte                                   | 1                      |                    |                     | 1                      |
| 1554        | Terrasses Manoir Givisiez                               | 149'177                |                    | 149'177             |                        |
| <b>2</b>    | <b>PASSIFS</b>  | <b>-24'053'366</b>     | <b>14'782'680</b>  | <b>15'200'904</b>   | <b>-24'471'590</b>     |
| <b>20</b>   | <b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>                             | <b>-1'034'885</b>      | <b>14'227'842</b>  | <b>13'917'189</b>   | <b>-724'233</b>        |
| 2000        | Créanciers  | -1'046'065             | 8'561'042          | 8'687'681           | -1'172'704             |
| 2000.10     | Créanciers AELA   | 1'874                  |                    | 1'874               |                        |
| 2060        | Etat Fribourg - Recette Etat                            | 89'264                 | 5'349'595          | 4'923'283           | 515'577                |
| 2060.00     | Impôt paroissial sur le revenu                          | -51'576                | 228'963            | 204'148             | -26'761                |
| 2060.10     | Impôt paroissial sur la fortune                         | -15'325                | 50'330             | 45'888              | -10'883                |
| 2090        | TVA due Adduction 2.5%                                  |                        | 18'499             | 18'499              |                        |
| 2091        | C/C TVA Epuration                                       | -13'057                | 19'413             | 35'818              | -29'462                |
| <b>24</b>   | <b>PROVISIONS</b>                                       | <b>-320'300</b>        | <b>320'300</b>     | <b>615'700</b>      | <b>-615'700</b>        |
| 2427        | Provision pour imputations forfaitaires                 | -270'000               | 270'000            | 560'000             | -560'000               |
| 2428        | Provisions diverses                                     | -50'300                | 50'300             | 55'700              | -55'700                |
| <b>25</b>   | <b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>                             | <b>-248'819</b>        | <b>234'539</b>     | <b>267'233</b>      | <b>-281'513</b>        |
| 2500        | Passifs transitoires                                    | -248'819               | 234'539            | 267'233             | -281'513               |
| <b>28</b>   | <b>RESERVES</b>   | <b>-19'153'250</b>     |                    | <b>371'237</b>      | <b>-19'524'487</b>     |
| 2800        | Réserve abris PC  | -683'250               |                    | 3'000               | -686'250               |
| 2809        | Réserve entretien réseau d'eau                          | -40'000                |                    | 88'096              | -128'096               |
| 2810        | Réserve entretien des canalisations                     | -720'000               |                    | 280'141             | -1'000'141             |
| 2820        | Réserve générale  | -14'710'000            |                    |                     | -14'710'000            |
| 2822        | Réserve réalisation ouvrages destinés à l'environnement | -2'500'000             |                    |                     | -2'500'000             |
| 2823        | Réserve infrastructures culturelles                     | -300'000               |                    |                     | -300'000               |
| 2824        | Réserve prise de participation                          | -200'000               |                    |                     | -200'000               |
| <b>29</b>   | <b>FORTUNE</b>  | <b>-3'296'111</b>      |                    | <b>29'545</b>       | <b>-3'325'656</b>      |
| 2900        | Fortune   | -3'296'111             |                    |                     | -3'296'111             |
| <b>2901</b> | <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>                           |                        |                    | <b>29'545</b>       | <b>-29'545</b>         |

COMPTES 2013  
FONCTIONNEMENT

| Compte    | Désignation   | Comptes 2012     |                | Budget 2013      |                | Comptes 2013     |                |
|-----------|---|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|           |   | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus        |
| <b>0</b>  | <b>ADMINISTRATION</b>                                     | <b>1'263'885</b> | <b>185'315</b> | <b>1'165'350</b> | <b>113'400</b> | <b>1'156'724</b> | <b>170'554</b> |
| <b>01</b> | <b>ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS</b> | <b>270'773</b>   |                | <b>272'500</b>   |                | <b>260'153</b>   |                |
| 01.300    | Traitemet conseil communal                                | 152'880          |                | 150'000          |                | 143'050          |                |
| 01.300.10 | Honoraires commission financière                          | 3'350            |                | 3'000            |                | 4'310            |                |
| 01.300.30 | Rémunérations des scrutateurs                             | 3'600            |                | 6'000            |                | 4'800            |                |
| 01.300.60 | Frais diverses séances des membres du conseil             | 81'666           |                | 80'000           |                | 77'002           |                |
| 01.310.20 | Fournitures élections-votations                           | 2'992            |                | 3'500            |                | 4'108            |                |
| 01.317    | Frais de représentation                                   | 14'066           |                | 15'000           |                | 15'243           |                |
| 01.318    | Honoraires fiduciaire                                     | 12'120           |                | 15'000           |                | 11'640           |                |
| 01.319    | Frais administratifs divers                               | 100              |                |                  |                |                  |                |
| <b>02</b> | <b>ADMINISTRATION GENERALE</b>                            | <b>993'112</b>   | <b>185'315</b> | <b>892'850</b>   | <b>113'400</b> | <b>896'571</b>   | <b>170'554</b> |
| 02.301    | Traitemet personnel administratif                         | 408'256          |                | 420'000          |                | 383'687          |                |
| 02.301.10 | Allocations familiales                                    |                  |                | 15'000           |                |                  |                |
| 02.301.11 | Allocations employeur                                     | 1'815            |                | 8'000            |                | 600              |                |
| 02.301.20 | Personnel temporaire                                      | 6'175            |                |                  |                | 8'206            |                |
| 02.301.60 | Indemnités APG versées                                    | -2               |                |                  |                | 62'468           |                |
| 02.303    | Cotisations AVS,AI,APG,AC                                 | 164'461          |                | 71'600           |                | 82'984           |                |
| 02.304    | Cotisations caisse prévoyance                             | 63'461           |                | 42'000           |                | 49'170           |                |
| 02.305    | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie                | 33'271           |                | 13'300           |                | 18'313           |                |
| 02.309    | Cadeaux et frais d'ancienneté                             | 3'970            |                | 10'000           |                | 1'056            |                |
| 02.309.10 | Frais de formation  |                  |                |                  |                | 1'497            |                |
| 02.310    | Fournitures de bureaux et imprimés                        | 15'234           |                | 18'000           |                | 12'238           |                |
| 02.310.10 | Frais de publication et d'information                     | 13'260           |                | 20'000           |                | 10'808           |                |
| 02.310.20 | Frais d'impression  | 11'148           |                | 10'000           |                | 11'445           |                |
| 02.311    | Achat de mobiliers, machines et informatiques             | 22'828           |                | 40'000           |                | 11'083           |                |
| 02.311.10 | Entretien du site internet                                | 999              |                |                  |                |                  |                |
| 02.315    | Entretien mobilier et machines                            | 46'726           |                | 25'000           |                | 44'516           |                |
| 02.315.10 | Entretien véhicules                                       |                  |                | 1'000            |                | 1'398            |                |
| 02.315.20 | Entretien photocopieurs et copies                         | 25'309           |                | 12'000           |                | 3'890            |                |
| 02.317    | Frais de réceptions et manifestations                     | 43'453           |                | 55'000           |                | 33'872           |                |
| 02.318    | Primes d'assurances                                       | 11'284           |                | 17'000           |                | 8'711            |                |
| 02.318.50 | Frais de téléphones, taxes, ports                         | 52'743           |                | 40'000           |                | 47'348           |                |
| 02.319    | Frais administratifs divers                               | 1'444            |                | 1'000            |                | 975              |                |
| 02.352    | Participation Agglo Administration                        | 33'485           |                | 33'950           |                | 32'427           |                |
| 02.352.10 | Participation aux frais d'études de fusion                | 33'790           |                | 40'000           |                | 69'880           |                |
| 02.431    | Emoluments administratifs                                 |                  | 50             |                  |                | 3'000            |                |
| 02.431.20 | Emoluments permis établissement                           |                  |                |                  |                | 1'000            |                |
| 02.431.30 | Emoluments cartes identité et passeports                  |                  | 572            |                  |                | 1'000            |                |
| 02.435    | Prestations de service                                    |                  | 2'645          |                  |                | 2'000            |                |
| 02.435.10 | Recettes diverses   |                  | 5'091          |                  |                | 5'000            |                |
| 02.436    | Retenues sociales AVS,AI,APG,AC                           |                  | 32'772         |                  |                | 28'000           |                |
| 02.436.10 | Retenues sociales Prévoyance                              |                  | 33'079         |                  |                | 28'000           |                |
| 02.436.20 | Retenues sociales Assurances                              |                  | 6'139          |                  |                | 8'200            |                |
| 02.436.30 | Remboursement allocations familiales                      |                  | 61'713         |                  |                | 15'000           |                |
| 02.436.50 | Indemnité agence AVS                                      |                  | 2'260          |                  |                | 2'200            |                |
| 02.436.60 | Remb. indemnité APG                                       |                  |                |                  |                |                  | 2'398          |
| 02.460    | Redistribution de la taxe CO2                             |                  | 994            |                  |                |                  | 71'852         |
| 02.490    | Impputation interne travaux eau/épuration/déchets         |                  | 40'000         |                  | 20'000         |                  | 251            |
|           |   |                  |                |                  |                |                  | 40'000         |
| <b>1</b>  | <b>ORDRE PUBLIC</b>                                       | <b>786'875</b>   | <b>6'645</b>   | <b>314'210</b>   | <b>4'500</b>   | <b>339'145</b>   | <b>8'847</b>   |
| <b>10</b> | <b>PROTECTION JURIDIQUE</b>                               | <b>2'400</b>     | <b>2'600</b>   | <b>2'000</b>     | <b>2'000</b>   | <b>2'025</b>     | <b>1'400</b>   |
| 10.300    | Honoraires commission naturalisations                     | 2'400            |                | 2'000            |                | 2'025            |                |
| 10.431    | Emoluments naturalisations                                |                  | 2'600          |                  | 2'000          |                  | 1'400          |
| <b>12</b> | <b>JUSTICE</b>  | <b>36'000</b>    |                | <b>37'000</b>    |                | <b>43'200</b>    |                |
| 12.352    | Participation dépenses Justice de Paix                    | 36'000           |                | 37'000           |                | 43'200           |                |
| <b>14</b> | <b>POLICE DU FEU</b>                                      | <b>141'481</b>   | <b>3'775</b>   | <b>155'000</b>   | <b>2'000</b>   | <b>169'766</b>   | <b>7'447</b>   |
| 14.301    | Traitemet personnel du feu                                | 31'826           |                | 35'000           |                | 44'325           |                |
| 14.301.20 | Frais du service de piquet                                | 16'030           |                | 16'000           |                | 18'810           |                |
| 14.303    | Cotisations AVS,AI,APG,AC                                 |                  |                |                  |                | 858              |                |
| 14.304    | Cotisations caisse prévoyance                             |                  |                |                  |                | 3'069            |                |
| 14.309    | Frais de cours-instruction                                | 6'236            |                | 8'000            |                | 9'415            |                |
| 14.311    | Achat de matériel   | 26'486           |                | 30'000           |                | 31'279           |                |

**COMPTES 2013  
FONCTIONNEMENT**

| Compte     | Désignation  | Comptes 2012     |                | Budget 2013      |                | Comptes 2013     |                |
|------------|--|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|            |  | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus        |
| 14.312     | Electricité, eau, chauffage                              | 15'366           |                | 15'000           |                | 13'880           |                |
| 14.312.10  | Frais de téléphonie                                      | 3'683            |                | 2'000            |                | 4'154            |                |
| 14.313.01  | Produits de nettoyage                                    | 243              |                | 1'000            |                |                  |                |
| 14.314     | Entretien et réparations de l'immeuble                   | 3'102            |                | 2'000            |                | 4'676            |                |
| 14.314.10  | Contrats d'entretien                                     | 2'185            |                | 2'000            |                | 1'947            |                |
| 14.315.10  | Entretien de véhicules, matériel et installations        | 4'096            |                | 6'000            |                | 12'393           |                |
| 14.318     | Primes d'assurances                                      | 10'093           |                | 8'000            |                | 8'304            |                |
| 14.318.00  | Frais d'interventions                                    | 13'628           |                | 20'000           |                | 8'010            |                |
| 14.319     | Frais administratifs divers                              | 2'811            |                | 3'000            |                | 4'248            |                |
| 14.351     | Participation centrale d'alarme                          | 5'028            |                | 6'000            |                | 4'398            |                |
| 14.365     | Participation diverses                                   | 669              |                | 1'000            |                |                  |                |
| 14.436     | Retenues sociales AVS,AI,APG,AC                          |                  |                |                  |                | 351              |                |
| 14.436.10  | Retenues sociales Prévoyance                             |                  |                |                  |                | 1'228            |                |
| 14.461     | Subventions cantonales cours et matériel                 |                  |                | 3'775            |                | 2'000            |                |
| <b>16</b>  | <b>PROTECTION CIVILE</b>                                 | <b>504'186</b>   |                | <b>4'610</b>     |                | <b>5'106</b>     |                |
| 16.352.20  | Participation à l'organisation intercommunale            | 7'737            |                | 4'610            |                | 5'106            |                |
| 16.380.0   | Attribution à la réserve pour abris non-construits       | 496'449          |                |                  |                |                  |                |
| <b>17</b>  | <b>PROTECTION DE LA POPULATION</b>                       | <b>102'808</b>   | <b>270</b>     | <b>111'000</b>   | <b>500</b>     | <b>109'123</b>   |                |
| 17.301     | Traitemet personnel de surveillance                      | 102'808          |                | 111'000          |                | 109'123          |                |
| 17.427     | Produits des amendes                                     |                  | 270            |                  | 500            |                  |                |
| <b>173</b> | <b>ORCOC</b>   |                  |                | <b>4'600</b>     |                | <b>9'923</b>     |                |
| 173.300    | Participation et frais ORCOC                             |                  |                | 4'600            |                | 9'923            |                |
| <b>2</b>   | <b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>                         | <b>3'594'590</b> | <b>134'225</b> | <b>3'628'515</b> | <b>168'139</b> | <b>3'804'337</b> | <b>280'274</b> |
| <b>20</b>  | <b>ECOLE ENFANTINE</b>                                   | <b>233'072</b>   |                | <b>261'150</b>   |                | <b>263'192</b>   |                |
| 20.351.01  | Participation dépenses cant. écoles enfantines           | 233'072          |                | 261'150          |                | 263'192          |                |
| <b>21</b>  | <b>CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE</b>                        | <b>2'141'509</b> |                | <b>2'060'400</b> |                | <b>2'107'010</b> |                |
| 21.351     | Participation dépenses cant. écoles primaires            | 1'237'427        |                | 1'132'800        |                | 1'127'922        |                |
| 21.352     | Participation au Cercle du Cycle d'orientation           | 865'222          |                | 907'600          |                | 921'443          |                |
| 21.352.20  | Contribution à l'Ecole Libre Publique de Fribourg        | 25'470           |                | 20'000           |                | 49'459           |                |
| 21.352.30  | Participation écoles primaires autres communes           | 13'390           |                |                  |                | 8'186            |                |
| <b>22</b>  | <b>ECOLES SPECIALISEES</b>                               | <b>514'772</b>   | <b>18'495</b>  | <b>538'765</b>   | <b>56'459</b>  | <b>531'022</b>   | <b>53'464</b>  |
| 22.351.01  | Participation inst. spécial. pers. handicapées           | 376'060          |                | 392'200          |                | 385'642          |                |
| 22.351.02  | Mesures pédago-thérapeutiques par privés                 | 22'145           |                | 21'100           |                | 23'748           |                |
| 22.366     | Contributions logopédie, psychologie,<br>psychomotricité | 116'566          |                | 125'465          |                | 121'632          |                |
| 22.461     | Subsides aux services auxiliaires scolaires              |                  | 18'495         |                  | 56'459         |                  | 53'464         |
| <b>23</b>  | <b>FORMATION PROFESSIONNELLE</b>                         | <b>59'877</b>    |                | <b>63'000</b>    |                | <b>57'130</b>    |                |
| 23.351     | Contribution à l'école prof. de Fribourg                 | 59'877           |                | 63'000           |                | 57'130           |                |
| <b>29</b>  | <b>ADMINISTRATION SCOLAIRE</b>                           | <b>449'299</b>   | <b>96'073</b>  | <b>504'500</b>   | <b>90'100</b>  | <b>678'358</b>   | <b>205'898</b> |
| 29.300.10  | Honoraires commission scolaire                           | 4'290            |                | 8'000            |                | 2'860            |                |
| 29.301     | Traitemet personnel AES                                  | 105'727          |                | 120'000          |                | 201'392          |                |
| 29.301.10  | Indemnités pour les chefs des bâtiments                  | 1'613            |                | 6'000            |                |                  |                |
| 29.301.11  | Allocations employeur                                    |                  |                |                  |                | 660              |                |
| 29.301.60  | Indemnités APG versées                                   |                  |                |                  |                | 27'623           |                |
| 29.303     | Cotisations AVS,AI,APG,AC                                | 16'768           |                | 18'000           |                | 31'867           |                |
| 29.304     | Cotisations caisse prévoyance                            | 5'356            |                |                  |                | 22'621           |                |
| 29.305     | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie               | 3'441            |                | 2'500            |                | 6'961            |                |
| 29.310     | Achat et entretien de matériel scolaire                  | 22'535           |                | 25'000           |                | 19'658           |                |
| 29.310.10  | Achat et frais du matériel didactique scolaire           | 15'754           |                | 15'000           |                | 12'428           |                |
| 29.310.20  | Fournitures scolaires                                    | 44'264           |                | 45'000           |                | 73'117           |                |
| 29.311     | Achat de mobilier scolaire                               | 23'486           |                | 50'000           |                | 19'932           |                |
| 29.311.10  | Equipement matériel informatique                         | 30'252           |                | 20'000           |                | 17'110           |                |
| 29.313.10  | AES - Frais des repas                                    | 35'007           |                | 35'000           |                | 49'392           |                |
| 29.315.20  | Frais et entretien des photocopieurs                     | 8'687            |                | 8'000            |                | 19'677           |                |
| 29.317     | Frais de déplacements                                    | 1'176            |                |                  |                | 896              |                |
| 29.366     | Participation au camp de neige                           | 48'600           |                | 45'000           |                | 47'757           |                |
| 29.366.10  | Frais des classes d'accueil                              | 833              |                | 2'000            |                | 441              |                |
| 29.366.20  | Frais piscine, transports, patinoire                     | 46'356           |                | 55'000           |                | 71'177           |                |
| 29.366.30  | Subsides pour activité créative manuelle                 | 17'520           |                | 25'000           |                | 18'765           |                |
| 29.366.40  | Subsides activités culturelles-sportives scolaires       | 17'634           |                | 20'000           |                | 27'142           |                |

**COMPTES 2013  
FONCTIONNEMENT**

| Compte     | Désignation                                     | Comptes 2012   |                | Budget 2013    |                | Comptes 2013   |                |
|------------|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|            |   | Charges        | Revenus        | Charges        | Revenus        | Charges        | Revenus        |
| 29.366.60  | Frais clôture scolaire                          |                |                | 5'000          |                | 6'881          |                |
| 29.433     | Participation des parents aux frais scolaires   |                | 5'650          |                | 6'000          |                | 6'600          |
| 29.433.01  | Participation des parents au camp de neige      |                | 9'760          |                | 10'000         |                | 8'220          |
| 29.433.10  | Ecolage accueil extra-scolaire                  |                | 26'153         |                | 25'000         |                | 62'786         |
| 29.434     | Participation AES aux repas de midi             |                | 43'235         |                | 40'000         |                | 57'829         |
| 29.434.10  | Produits des taxes d'inscription                |                | 2'310          |                | 1'600          |                | 360            |
| 29.436     | Retenues sociales AVS, AI, APG, AC              |                | 5'261          |                | 6'000          |                | 12'388         |
| 29.436.10  | Retenues sociales Prévoyance                    |                | 760            |                | 1'500          |                | 8'073          |
| 29.436.20  | Retenues sociales Assurances                    |                |                |                |                |                | 2'030          |
| 29.436.60  | Indemnités APG reçues                           |                |                |                |                |                | 24'332         |
| 29.461     | Subventions accueil extrafamilial               |                | 2'944          |                |                |                | 23'280         |
| <b>294</b> | <b>ECOLE DU LAVAPESSON</b>                      | <b>50'225</b>  | <b>8'244</b>   | <b>89'850</b>  | <b>10'000</b>  | <b>64'042</b>  | <b>9'060</b>   |
| 294.301    | Traitemet conciergerie                          | 21'016         |                | 22'000         |                | 25'213         |                |
| 294.301.11 | Allocations employeur                           | 642            |                |                |                | 900            |                |
| 294.303    | Cotisations AVS, AI, APG, AC                    | 3'782          |                | 3'500          |                | 3'853          |                |
| 294.304    | Cotisations caisse prévoyance                   | 3'113          |                | 2'000          |                | 3'071          |                |
| 294.305    | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie      | 776            |                | 650            |                | 842            |                |
| 294.312    | Frais électricité, téléphonie, eau, chauffage   | 3'745          |                | 18'000         |                | 18'356         |                |
| 294.313.01 | Produits de nettoyage                           | 1'202          |                | 2'000          |                | 4'836          |                |
| 294.314    | Entretien et réparation                         | 12'909         |                | 40'000         |                | 3'839          |                |
| 294.318    | Primes d'assurances                             | 3'040          |                | 1'700          |                | 3'133          |                |
| 294.423    | Produits location                               |                | 6'000          |                | 7'000          |                | 6'000          |
| 294.436    | Retenues sociales AVS, AI, APG, AC              |                | 1'189          |                | 1'300          |                | 1'576          |
| 294.436.10 | Retenues sociales Prévoyance                    |                | 868            |                | 1'300          |                | 1'228          |
| 294.436.20 | Retenues sociales Assurances                    |                | 187            |                | 400            |                | 256            |
| <b>295</b> | <b>ECOLE DE CHANTEMERLE</b>                     | <b>145'836</b> | <b>11'413</b>  | <b>110'850</b> | <b>11'580</b>  | <b>103'583</b> | <b>11'852</b>  |
| 295.301    | Traitemet conciergerie                          | 33'499         |                | 30'000         |                | 32'964         |                |
| 295.303    | Cotisations AVS, AI, APG, AC                    | 8'765          |                | 5'000          |                | 5'037          |                |
| 295.304    | Cotisations caisse prévoyance                   | 6'591          |                | 3'400          |                | 5'444          |                |
| 295.305    | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie      | 1'799          |                | 650            |                | 1'100          |                |
| 295.311.02 | Achat de machines et matériel                   | 4'019          |                | 2'000          |                | 584            |                |
| 295.312    | Electricité, eau, téléphones, chauffage         | 32'903         |                | 30'000         |                | 27'499         |                |
| 295.313.01 | Produits de nettoyage                           | 6'124          |                | 4'000          |                | 5'600          |                |
| 295.314    | Entretien et réparation                         | 46'353         |                | 25'000         |                | 10'197         |                |
| 295.314.10 | Contrats d'entretien                            | 1'000          |                | 7'000          |                | 9'995          |                |
| 295.318    | Primes d'assurances                             | 4'656          |                | 2'800          |                | 4'738          |                |
| 295.319    | Frais divers                                    | 127            |                | 1'000          |                | 424            |                |
| 295.423.11 | Produits de location de locaux communaux        |                | 7'200          |                | 7'000          |                | 7'200          |
| 295.436    | Retenues sociales AVS, AI, APG, AC              |                | 1'961          |                | 1'900          |                | 2'060          |
| 295.436.10 | Retenues sociales Prévoyance                    |                | 1'858          |                | 2'300          |                | 2'177          |
| 295.436.20 | Retenues sociales Assurances                    |                | 394            |                | 380            |                | 414            |
| <b>3</b>   | <b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>               | <b>618'700</b> | <b>142'994</b> | <b>747'814</b> | <b>152'600</b> | <b>693'413</b> | <b>154'005</b> |
| <b>30</b>  | <b>CULTURE</b>                                  | <b>270'580</b> | <b>3'477</b>   | <b>310'364</b> | <b>3'700</b>   | <b>303'018</b> | <b>4'634</b>   |
| 30.301     | Traitemet personnel de la bibliothèque          | 30'550         |                | 35'000         |                | 29'525         |                |
| 30.303     | Cotisations AVS, AI, APG, AC                    | 4'686          |                | 5'300          |                | 4'512          |                |
| 30.305     | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie      | 2'332          |                | 750            |                | 986            |                |
| 30.310     | Achat de livres et revues bibliothèque          | 9'818          |                | 12'000         |                | 8'242          |                |
| 30.311.00  | Achat de matériel, cotisations et animations    | 5'584          |                | 7'000          |                | 4'174          |                |
| 30.318     | Frais pour manifestations                       | 60             |                | 10'000         |                |                |                |
| 30.351.10  | Participation aux dépenses du Conservatoire     | 61'660         |                | 67'400         |                | 83'653         |                |
| 30.352     | Activités culturelles communales                | 14'442         |                | 15'000         |                | 12'705         |                |
| 30.352.00  | Achat d'abonnements de spectacle                | 5'331          |                | 6'000          |                | 5'718          |                |
| 30.352.01  | Parrainages divers                              | 16'900         |                | 20'000         |                | 20'740         |                |
| 30.352.10  | Participation Agglo Culture                     | 57'910         |                | 66'914         |                | 68'194         |                |
| 30.352.30  | Participation aux coûts du délégué à la culture | 2'628          |                | 3'500          |                | 3'168          |                |
| 30.352.40  | Fonctionnement de l'Espace Nuithonie/Equilibre  | 58'680         |                | 61'500         |                | 61'403         |                |
| 30.435     | Produits des abonnements bibliothèque           |                | 1'400          |                | 1'000          |                | 1'500          |
| 30.435.10  | Produits de vente du livre historique           |                | 25             |                | 1'800          |                |                |
| 30.435.30  | Produits des abonnements de spectacle           |                | 340            |                | 500            |                | 1'050          |
| 30.436     | Retenues sociales AVS, AI, APG, AC              |                | 1'540          |                |                |                | 1'883          |
| 30.436.20  | Retenues sociales Assurances                    |                | 172            |                | 400            |                | 202            |
| <b>34</b>  | <b>SPORTS ET LOISIRS</b>                        | <b>27'655</b>  |                | <b>73'000</b>  |                | <b>43'169</b>  |                |
| 34.311     | Achat de matériel                               |                |                | 1'000          |                |                |                |
| 34.312     | Eclairage du terrain de sport                   | 1'626          |                | 5'000          |                | 3'750          |                |

**COMPTES 2013  
FONCTIONNEMENT**

| Compte     | Désignation   | Comptes 2012     |                | Budget 2013      |                | Comptes 2013     |                |
|------------|---|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|            |   | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus        |
| 34.314     | Entretien terrains de sport                               | 18'880           |                | 30'000           |                | 27'404           |                |
| 34.365     | Subsides activités sportives                              | 7'150            |                | 12'000           |                | 12'015           |                |
| 34.370     | Subside site sportif St-Léonard                           |                  |                | 25'000           |                |                  |                |
| <b>341</b> | <b>HALLE DE SPORT</b>                                     | <b>147'823</b>   | <b>19'419</b>  | <b>190'050</b>   | <b>21'400</b>  | <b>172'033</b>   | <b>21'090</b>  |
| 341.301    | Traitemet conciergerie                                    | 48'127           |                | 56'000           |                | 55'902           |                |
| 341.301.10 | Indemnités pour nettoyages                                | 16'063           |                | 20'000           |                | 15'242           |                |
| 341.303    | Cotisations AVS,AI,APG,AC                                 | 6'565            |                | 9'400            |                | 8'542            |                |
| 341.304    | Cotisations caisse prévoyance                             | 6'591            |                | 6'300            |                | 10'111           |                |
| 341.305    | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie                | 1'347            |                | 1'150            |                | 1'866            |                |
| 341.311    | Achat de mobilier et matériel                             | 1'244            |                | 2'000            |                | 1'759            |                |
| 341.312    | Electricité, téléphone, eau, chauffage                    | 37'430           |                | 48'000           |                | 39'118           |                |
| 341.313    | Produits de nettoyage                                     | 8'247            |                | 5'000            |                | 7'117            |                |
| 341.313.10 | Matériel de gym et autres                                 | 1'640            |                | 1'000            |                | 600              |                |
| 341.314    | Frais de réparations                                      | 4'222            |                | 20'000           |                | 20'535           |                |
| 341.314.10 | Contrats d'entretien                                      | 5'286            |                | 10'000           |                | 2'245            |                |
| 341.315    | Entretien mobilier et machines                            | 3'928            |                | 5'000            |                | 2'428            |                |
| 341.318    | Primes d'assurances                                       | 7'132            |                | 6'200            |                | 6'368            |                |
| 341.319    | Frais administratifs divers                               |                  |                |                  |                | 200              |                |
| 341.423    | Produits location appartement                             |                  | 9'600          |                  | 10'000         |                  | 8'800          |
| 341.423.11 | Produits location locaux halle                            |                  | 2'834          |                  | 3'000          |                  | 4'049          |
| 341.436    | Retenues sociales AVS,AI,APG,AC                           |                  | 2'942          |                  | 3'500          |                  | 3'494          |
| 341.436.10 | Retenues sociales Prévoyance                              |                  | 3'451          |                  | 4'200          |                  | 4'045          |
| 341.436.20 | Retenues sociales Assurances                              |                  | 592            |                  | 700            |                  | 703            |
| <b>342</b> | <b>CHAUFFERIE</b>   | <b>98'413</b>    | <b>111'270</b> | <b>103'050</b>   | <b>120'000</b> | <b>98'435</b>    | <b>118'733</b> |
| 342.312    | Electricité, téléphone, eau, chauffage                    | 72'857           |                | 80'000           |                | 72'651           |                |
| 342.314    | Entretien et de réparations                               | 17'278           |                | 15'000           |                | 21'014           |                |
| 342.314.10 | Contrat d'entretien                                       | 8'278            |                | 7'000            |                | 2'500            |                |
| 342.318    | Primes d'assurances                                       |                  |                | 1'050            |                | 2'271            |                |
| 342.427    | Produits de la vente de KW                                |                  | 111'270        |                  | 120'000        |                  | 118'733        |
| <b>35</b>  | <b>AUTRES LOISIRS</b>                                     | <b>74'229</b>    | <b>8'828</b>   | <b>71'350</b>    | <b>7'500</b>   | <b>76'758</b>    | <b>9'548</b>   |
| 35.301     | Traitemet personnel ludothèque                            | 44'538           |                | 40'000           |                | 49'332           |                |
| 35.303     | Cotisations AVS,AI,APG,AC                                 | 6'675            |                | 6'000            |                | 7'538            |                |
| 35.305     | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie                |                  |                | 850              |                | 1'647            |                |
| 35.310     | Achats jeux pour ludothèque                               | 9'577            |                | 10'000           |                | 9'203            |                |
| 35.311     | Achats de matériel  | 4'484            |                | 5'000            |                | 2'639            |                |
| 35.314     | Entretien places de jeux                                  | 7'460            |                | 5'000            |                | 3'937            |                |
| 35.365     | Fête villageoise  | 327              |                |                  |                |                  |                |
| 35.366     | Subside pour camps  | 1'170            |                | 3'500            |                | 1'560            |                |
| 35.366.10  | Autres subventions  |                  |                | 1'000            |                | 902              |                |
| 35.435     | Produits des abonnements ludothèque                       |                  | 6'220          |                  | 5'000          |                  | 6'035          |
| 35.436     | Retenues sociales AVS,AI,APG,AC                           |                  | 2'219          |                  | 2'000          |                  | 2'953          |
| 35.436.20  | Retenues sociales Assurances                              |                  | 389            |                  | 500            |                  | 559            |
| <b>4</b>   | <b>SANTE PUBLIQUE</b>                                     | <b>1'009'293</b> | <b>141'279</b> | <b>1'015'800</b> | <b>120'000</b> | <b>1'047'019</b> | <b>141'981</b> |
| <b>40</b>  | <b>HOPITAUX</b>   | <b>58'545</b>    |                | <b>69'600</b>    |                | <b>62'692</b>    |                |
| 40.351.10  | Participation rénovation Hôpital cantonal                 | 11'645           |                | 16'000           |                | 9'234            |                |
| 40.352     | Participation aux frais de l'ambulance                    | 46'900           |                | 53'600           |                | 53'459           |                |
| <b>41</b>  | <b>HOMES MEDICALISES</b>                                  | <b>671'123</b>   | <b>95'000</b>  | <b>676'500</b>   | <b>90'000</b>  | <b>700'274</b>   | <b>95'000</b>  |
| 41.351.10  | Participation soins spé. pour personnes âgées             | 414'607          |                | 386'400          |                | 445'823          |                |
| 41.351.20  | Part participation excédents Home médicalisé de la Sarine | 9'264            |                | 27'000           |                | 23'369           |                |
| 41.352     | Participation aux frais financiers des homes              | 218'371          |                | 231'100          |                | 231'083          |                |
| 41.352.30  | Participation au déficit d'exploitation du Manoir         | 28'880           |                | 32'000           |                |                  |                |
| 41.427     | Location immeuble du Manoir                               |                  | 95'000         |                  | 90'000         |                  | 95'000         |
| <b>44</b>  | <b>SOINS AMBULATOIRES</b>                                 | <b>208'291</b>   |                | <b>215'200</b>   |                | <b>227'217</b>   |                |
| 44.351     | Participation aux frais de gestion SPITEX                 | 121'162          |                | 133'000          |                | 119'565          |                |
| 44.352.10  | Participation aux indemnités forfaitaires                 | 85'974           |                | 80'700           |                | 106'349          |                |
| 44.365.10  | Contributions diverses                                    | 1'155            |                | 1'500            |                | 1'303            |                |
| <b>46</b>  | <b>SERVICE MEDICAL DES ECOLES</b>                         | <b>71'335</b>    | <b>46'279</b>  | <b>54'500</b>    | <b>30'000</b>  | <b>56'836</b>    | <b>46'981</b>  |
| 46.301     | Indemnité pour l'accompagnement                           | 634              |                | 1'000            |                | 393              |                |
| 46.317     | Frais de déplacement                                      | 1'000            |                | 500              |                | 14               |                |
| 46.351     | Service dentaire scolaire                                 | 66'191           |                | 50'000           |                | 54'179           |                |
| 46.351.10  | Visites médicales scolaires                               | 3'510            |                | 3'000            |                | 2'250            |                |

**COMPTES 2013  
FONCTIONNEMENT**

| Compte    | Désignation                                       | Comptes 2012     |                | Budget 2013      |                | Comptes 2013     |                |
|-----------|---|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
|           |   | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus        |
| 46.433    | Participation soins dentaires                     |                  | 46'279         |                  | 30'000         |                  | 46'981         |
| <b>5</b>  | <b>AFFAIRES SOCIALES</b>                          | <b>1'398'383</b> | <b>69'564</b>  | <b>1'529'500</b> | <b>11'700</b>  | <b>1'588'706</b> | <b>12'383</b>  |
| <b>54</b> | <b>CRECHES ET GARDERIES D'ENFANTS</b>             | <b>323'651</b>   | <b>14'799</b>  | <b>363'200</b>   | <b>11'700</b>  | <b>393'342</b>   | <b>12'333</b>  |
| 54.300    | Commission de la petite enfance                   | 2'585            |                | 3'000            |                | 3'615            |                |
| 54.301    | Traitemet du personnel                            | 30'787           |                | 30'000           |                | 31'294           |                |
| 54.303    | Cotisations AVS,AI,APG,AC                         | 4'516            |                | 4'600            |                | 5'729            |                |
| 54.304    | Cotisations caisse prévoyance                     |                  |                |                  |                | 4'833            |                |
| 54.305    | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie        | 927              |                | 600              |                | 1'251            |                |
| 54.365    | Frais de la Halte-Garderie                        |                  |                | 1'000            |                | 286              |                |
| 54.365.10 | Couverture du déficit de la crèche Mille Pattes   | 40'000           |                | 44'000           |                | 25'000           |                |
| 54.365.11 | Subventionnement des placements                   | 173'046          |                | 200'000          |                | 210'506          |                |
| 54.365.20 | Subventions aux mamans de jour                    | 9'046            |                | 20'000           |                | 13'665           |                |
| 54.365.30 | Subventions aux autres crèches                    | 57'528           |                | 55'000           |                | 91'706           |                |
| 54.365.40 | Service de puériculture                           | 5'216            |                | 5'000            |                | 5'458            |                |
| 54.436    | Retenues sociales AVS,AI,APG,AC                   |                  | 1'598          |                  | 1'500          |                  | 1'956          |
| 54.436.10 | Retenues sociales Prévoyance                      |                  | 1'795          |                  |                |                  | 1'933          |
| 54.436.20 | Retenues sociales Assurances                      |                  | 321            |                  | 200            |                  | 393            |
| 54.451    | Produits écolage Halte-Garderie                   |                  | 11'085         |                  | 10'000         |                  | 8'051          |
| <b>55</b> | <b>INVALIDITE</b>                                 | <b>610'198</b>   |                | <b>632'600</b>   |                | <b>655'393</b>   |                |
| 55.351    | Participation instit. pour handicapés/inadaptés   | 610'198          |                | 632'600          |                | 655'393          |                |
| <b>58</b> | <b>AIDE SOCIALE</b>                               | <b>458'579</b>   | <b>54'765</b>  | <b>523'700</b>   |                | <b>529'951</b>   | <b>50</b>      |
| 58.300    | Commission des aînés                              | 3'020            |                | 2'000            |                | 3'000            |                |
| 58.300.10 | Commission des aînés                              | 3'500            |                | 10'000           |                | 2'475            |                |
| 58.319    | Frais administratifs divers                       | 124              |                |                  |                |                  |                |
| 58.351    | Participation contrib. d'entretien non récupérées | 15'007           |                | 15'800           |                | 16'497           |                |
| 58.351.01 | Fonds cantonal de l'emploi                        | 40'935           |                | 41'000           |                | 43'890           |                |
| 58.351.02 | Financement des alloc. familiales aux non-actifs  | 12'863           |                | 12'600           |                | 12'221           |                |
| 58.351.03 | Participation cant. service social régional MIS   | 73'652           |                | 39'100           |                | 40'898           |                |
| 58.351.10 | Participation à la LAVI                           | 1'919            |                | 2'100            |                | 2'536            |                |
| 58.352    | Participation aux frais du SSR                    | 240'151          |                | 353'500          |                | 354'965          |                |
| 58.352.30 | Services sociaux spécialisés                      | 21'033           |                | 23'600           |                | 22'280           |                |
| 58.365.20 | Participations diverses                           | 4'338            |                |                  |                | 2'640            |                |
| 58.365.40 | Activités du 3ème Age                             | 9'000            |                | 10'000           |                | 12'500           |                |
| 58.366    | Frais divers assistance communale                 |                  |                | 2'000            |                | 256              |                |
| 58.366.10 | Paiements cotisations AVS pour tiers              |                  |                |                  |                | 3'232            |                |
| 58.366.20 | Frais du Noël du 3ème Age                         | 11'044           |                | 12'000           |                | 12'563           |                |
| 58.366.30 | Paiements des ADB                                 | 21'995           |                |                  |                |                  |                |
| 58.451    | Remboursements des ADB                            |                  | 54'765         |                  |                |                  | 50             |
| <b>59</b> | <b>ACTIONS D'ENTRAIDE</b>                         | <b>5'956</b>     |                | <b>10'000</b>    |                | <b>10'020</b>    |                |
| 59.365    | Dons divers                                       | 5'956            |                | 10'000           |                | 10'020           |                |
| <b>6</b>  | <b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>               | <b>1'331'579</b> | <b>216'407</b> | <b>1'317'608</b> | <b>182'900</b> | <b>1'253'372</b> | <b>232'166</b> |
| <b>62</b> | <b>ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL</b>           | <b>721'372</b>   | <b>133'553</b> | <b>680'200</b>   | <b>97'900</b>  | <b>669'513</b>   | <b>145'916</b> |
| 62.301    | Traitemet personnel de l'édition                  | 295'145          |                | 270'000          |                | 280'508          |                |
| 62.301.11 | Allocations employeur                             | 2'000            |                |                  |                | 3'600            |                |
| 62.303    | Cotisations AVS,AI,APG,AC                         | 45'347           |                | 44'600           |                | 42'864           |                |
| 62.304    | Cotisations caisse prévoyance                     | 44'599           |                | 16'500           |                | 26'489           |                |
| 62.305    | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie        | 9'307            |                | 5'400            |                | 9'363            |                |
| 62.309    | Frais de formation                                |                  |                |                  |                | 1'770            |                |
| 62.312    | Eclairage public - Energie                        | 83'716           |                | 70'000           |                | 51'908           |                |
| 62.313    | Achat outillage, matériel et machines             | 29'173           |                | 20'000           |                | 23'724           |                |
| 62.313.01 | Système de détection de verglas                   | 3'911            |                | 20'000           |                | 19'886           |                |
| 62.313.30 | Achat de carburant                                | 11'713           |                | 12'000           |                | 10'926           |                |
| 62.314    | Frais édilitaires - Balayage                      | 8'675            |                | 12'000           |                | 6'658            |                |
| 62.314.02 | Embellissement                                    | 13'564           |                | 15'000           |                | 14'222           |                |
| 62.314.03 | Achats de décos de Noël                           | 1'342            |                | 5'000            |                | 2'616            |                |
| 62.314.05 | Frais de déneigement, sel, gravillons             | 18'556           |                | 25'000           |                | 31'111           |                |
| 62.314.06 | Entretien éclairage public                        | 26'517           |                | 15'000           |                | 21'182           |                |
| 62.314.07 | Signalisations et marquages                       | 9'512            |                | 15'000           |                | 15'729           |                |
| 62.314.08 | Entretien de la passerelle                        | 34'069           |                | 3'000            |                |                  |                |
| 62.314.10 | Déchets verts édilitaires                         | 6'949            |                | 8'000            |                | 5'233            |                |
| 62.314.15 | Aménagements aux routes communales                |                  |                | 10'000           |                | 1'610            |                |
| 62.314.16 | Entretien routes communales                       | 21'399           |                | 20'000           |                | 40'710           |                |

**COMPTES 2013  
FONCTIONNEMENT**

| Compte    | Désignation                                       | Comptes 2012     |                | Budget 2013      |                | Comptes 2013     |                  |
|-----------|---|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|           |   | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus          |
| 62.314.20 | Entretien des canalisations des routes            |                  |                | 15'000           |                | 15'609           |                  |
| 62.314.29 | Aménagement et entretien de sentiers piétons      | 1'370            |                | 10'000           |                |                  |                  |
| 62.315    | Entretien véhicules-machines                      | 28'178           |                | 25'000           |                | 19'994           |                  |
| 62.317    | Frais de déplacement du personnel édilitaire      |                  |                | 1'000            |                |                  |                  |
| 62.318    | Primes d'assurances                               | 10'035           |                | 17'700           |                | 14'237           |                  |
| 62.318.10 | Etudes et charges diverses                        | 12'529           |                | 20'000           |                | 4'879            |                  |
| 62.318.20 | Frais de téléphones                               | 3'766            |                | 5'000            |                | 4'683            |                  |
| 62.435    | Commissions diverses                              |                  | 500            |                  |                |                  | 1'275            |
| 62.435.10 | Ventes et prestations de services                 |                  | 230            |                  |                |                  | 5'453            |
| 62.436    | Retenues sociales AVS,AI,APG,AC                   |                  | 15'544         |                  | 16'500         |                  | 17'478           |
| 62.436.10 | Retenues sociales Prévoyance                      |                  | 9'608          |                  | 11'000         |                  | 10'595           |
| 62.436.20 | Retenues sociales Assurances                      |                  | 3'151          |                  | 3'400          |                  | 3'453            |
| 62.436.60 | Indemnités APG reçues                             |                  |                |                  |                |                  | 2'261            |
| 62.461    | Subside-participation diverses                    |                  | 1'520          |                  | 2'000          |                  | 1'400            |
| 62.461.10 | Participation frais édilitaire                    |                  | 30'000         |                  | 30'000         |                  | 30'000           |
| 62.490    | Imputation interne travaux eau/épuration/déchets  |                  | 73'000         |                  | 35'000         |                  | 74'000           |
| <b>65</b> | <b>TRANSPORTS PUBLICS</b>                         | <b>610'206</b>   | <b>82'854</b>  | <b>637'408</b>   | <b>85'000</b>  | <b>583'859</b>   | <b>86'250</b>    |
| 65.318    | Achat abonnements CFF                             | 99'333           |                | 100'000          |                | 104'348          |                  |
| 65.318.10 | Participation communale aux abonnements TPF       | 24'892           |                | 25'000           |                | 23'357           |                  |
| 65.351    | Participation indem. exploitation trafic régional | 127'747          |                | 153'700          |                | 136'746          |                  |
| 65.352    | Participation Agglo Mobilité                      | 358'235          |                | 358'708          |                | 319'408          |                  |
| 65.435    | Produits locations abonnements CFF                |                  | 82'854         |                  | 85'000         |                  | 86'250           |
| <b>7</b>  | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT</b>              | <b>1'113'542</b> | <b>904'750</b> | <b>1'141'400</b> | <b>967'000</b> | <b>1'329'359</b> | <b>1'214'198</b> |
| <b>70</b> | <b>SERVICE DES EAUX</b>                           | <b>232'342</b>   | <b>174'290</b> | <b>245'000</b>   | <b>245'000</b> | <b>342'848</b>   | <b>342'848</b>   |
| 70.309.10 | Frais de cours de fontainier                      | 170              |                |                  |                |                  |                  |
| 70.311    | Achat de matériel-marchandise                     | 15'655           |                | 55'000           |                | 54'201           |                  |
| 70.312    | Achat d'eau au Consortium                         | 58'761           |                | 40'000           |                | 21'263           |                  |
| 70.312.02 | Achat d'eau Ville de Fribourg                     | 3'187            |                | 3'000            |                | 3'505            |                  |
| 70.312.10 | Frais de la station de pompage                    | 31'037           |                | 25'000           |                | 28'902           |                  |
| 70.314    | Entretien et réparations des installations        | 9'448            |                | 40'000           |                | 42'943           |                  |
| 70.314.10 | Entretien et réparations réservoir                | 4'038            |                | 5'000            |                | 2'528            |                  |
| 70.318    | Frais d'analyses                                  | 2'315            |                | 2'000            |                | 5'539            |                  |
| 70.318.10 | Plans des conduites d'eau                         | 10'000           |                | 10'000           |                | 9'259            |                  |
| 70.318.30 | Plan des infrastruct. eau potable PIEP            | 30'600           |                | 20'000           |                | 7'986            |                  |
| 70.318.40 | Primes d'assurances                               | 124              |                |                  |                | 2'219            |                  |
| 70.352    | Participation au Consortium des Eaux              | 14'007           |                | 15'000           |                | 14'426           |                  |
| 70.370    | IP non récupérable                                |                  |                |                  |                | 7'981            |                  |
| 70.380.0  | Attribution à la réserve                          |                  |                |                  |                | 88'096           |                  |
| 70.390    | Imputation interne frais adm. et du personnel     | 53'000           |                | 30'000           |                | 54'000           |                  |
| 70.434    | Produit locations compteurs                       |                  | 7'627          |                  | 8'000          |                  | 7'789            |
| 70.434.10 | Taxes de base - eau potable                       |                  |                |                  |                |                  | 146'184          |
| 70.435.10 | Taxes eau de constructions                        |                  | 18'084         |                  | 30'000         |                  | 55'410           |
| 70.435.30 | Vente d'eau                                       |                  | 148'578        |                  | 180'000        |                  | 133'465          |
| 70.461    | Subsides et participations diverses               |                  |                |                  | 10'000         |                  |                  |
| 70.480    | Attribution à la réserve                          |                  |                |                  | 17'000         |                  |                  |
| <b>71</b> | <b>PROTECTION DES EAUX</b>                        | <b>439'638</b>   | <b>441'960</b> | <b>435'000</b>   | <b>435'000</b> | <b>544'104</b>   | <b>544'104</b>   |
| 71.312    | Frais d'électricité et de téléphone des ouvrages  | 2'383            |                | 10'000           |                | 2'473            |                  |
| 71.314    | Entretien des canalisations                       | 2'848            |                | 30'000           |                | 12'291           |                  |
| 71.318.20 | Frais de révision du PGEE                         | 1'625            |                | 3'000            |                |                  |                  |
| 71.318.30 | Plan du cadastre des eaux                         | 5'240            |                | 5'000            |                | 5'000            |                  |
| 71.319    | Frais administratifs divers                       | 141              |                | 1'000            |                | 279              |                  |
| 71.319.10 | Cadastre des eaux industrielles                   |                  |                | 3'000            |                | 3'000            |                  |
| 71.352    | Taxes à payer STEP Fribourg                       | 182'401          |                | 180'000          |                | 174'669          |                  |
| 71.352.10 | Participation frais d'entretien des ouvrages AELA |                  |                | 10'000           |                |                  |                  |
| 71.370    | Impôts préalables sur charges non-récupérés       |                  |                |                  |                | 35'251           |                  |
| 71.380.0  | Attribution à la réserve pour les collecteurs     | 210'000          |                | 153'000          |                | 280'141          |                  |
| 71.382    | Attribution à la réserve                          |                  |                | 10'000           |                |                  |                  |
| 71.390    | Imputation interne frais adm. et du personnel     | 35'000           |                | 30'000           |                | 31'000           |                  |
| 71.434    | Produits des taxes épuration                      |                  | 167'144        |                  | 225'000        |                  | 259'028          |
| 71.434.10 | Taxes de base - épuration                         |                  | 274'817        |                  | 210'000        |                  | 285'076          |
| <b>72</b> | <b>ORDURES MENAGERES</b>                          | <b>365'050</b>   | <b>256'788</b> | <b>354'000</b>   | <b>267'000</b> | <b>381'879</b>   | <b>274'740</b>   |
| 72.310    | Publications et annonces                          | 4'046            |                | 4'000            |                | 1'739            |                  |
| 72.318    | Frais ramassage des ordures                       | 125'876          |                | 130'000          |                | 131'287          |                  |
| 72.318.10 | Incineration ordures SAIDEF                       | 79'999           |                | 80'000           |                | 90'091           |                  |

**COMPTES 2013  
FONCTIONNEMENT**

| Compte    | Désignation                                       | Comptes 2012     |                   | Budget 2013      |                   | Comptes 2013     |                   |
|-----------|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|           |   | Charges          | Revenus           | Charges          | Revenus           | Charges          | Revenus           |
| 72.318.31 | Achat de poubelles                                | 5'826            |                   | 5'000            |                   | 2'361            |                   |
| 72.352    | Participation quartiers La Faye et Grandfey       | 2'505            |                   | 5'000            |                   | 6'488            |                   |
| 72.352.01 | Participation aux frais de la déchetterie         | 121'798          |                   | 120'000          |                   | 120'912          |                   |
| 72.390    | Imputation interne frais adm. et du personnel     | 25'000           |                   | 10'000           |                   | 29'000           |                   |
| 72.434    | Produits vente de vignettes et amendes            |                  | 16'788            |                  | 17'000            |                  | 24'740            |
| 72.434.10 | Produits des taxes                                |                  | 240'000           |                  | 250'000           |                  | 250'000           |
| <b>74</b> | <b>CIMETIERE</b>                                  | <b>16'912</b>    |                   | <b>10'000</b>    |                   | <b>7'721</b>     |                   |
| 74.352    | Participation au cercle d'inhumation              | 16'912           |                   | 10'000           |                   | 7'721            |                   |
| <b>78</b> | <b>LUTTE CONTRE LE BRUIT</b>                      |                  |                   | <b>20'000</b>    |                   |                  |                   |
| 78.318    | Etude de protection contre le bruit               |                  |                   | 20'000           |                   |                  |                   |
| <b>79</b> | <b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>                  | <b>59'600</b>    | <b>31'711</b>     | <b>77'400</b>    | <b>20'000</b>     | <b>52'808</b>    | <b>52'506</b>     |
| 79.300    | Honoraires commission aménagement                 | 7'276            |                   | 6'000            |                   | 6'811            |                   |
| 79.300.01 | Honoraires commission énergie                     | 1'500            |                   | 5'000            |                   | 3'450            |                   |
| 79.300.10 | Honoraires commission constructions et feu        | 825              |                   | 10'000           |                   | 525              |                   |
| 79.303    | Cotisations AVS, AI, APG, AC                      | 650              |                   |                  |                   |                  |                   |
| 79.318    | Frais études et projets d'urbaniste, révision PAL | 626              |                   | 30'000           |                   | 3'650            |                   |
| 79.318.50 | Mise à jour du plan cadastral                     | 32'116           |                   | 3'000            |                   | 596              |                   |
| 79.319    | Frais administratifs divers                       | 5'392            |                   | 3'000            |                   | 2'807            |                   |
| 79.352    | Participation Agglo Environ. et Aménagement       | 8'815            |                   | 10'400           |                   | 8'976            |                   |
| 79.365    | Mesures d'encouragement Energie                   | 2'400            |                   | 10'000           |                   | 25'992           |                   |
| 79.431    | Emoluments permis de construire                   |                  | 31'452            |                  | 20'000            |                  | 52'126            |
| 79.436    | Retenues sociales AVS, AI, APG, AC                |                  | 259               |                  |                   |                  | 380               |
| <b>8</b>  | <b>ECONOMIE</b>                                   | <b>42'743</b>    | <b>105</b>        | <b>43'800</b>    |                   | <b>35'987</b>    | <b>105</b>        |
| <b>80</b> | <b>AGRICULTURE</b>                                |                  | <b>105</b>        |                  |                   |                  | <b>105</b>        |
| 80.423    | Produits locations des parchets communaux         |                  | 105               |                  |                   |                  | 105               |
| <b>81</b> | <b>FORETS</b>                                     | <b>14'330</b>    |                   | <b>11'000</b>    |                   | <b>4'123</b>     |                   |
| 81.314    | Entretien des forêts                              | 13'952           |                   | 10'000           |                   | 4'123            |                   |
| 81.314.10 | Aménagement d'une place de pic-nic                | 378              |                   | 1'000            |                   |                  |                   |
| <b>83</b> | <b>TOURISME</b>                                   | <b>20'600</b>    |                   | <b>21'300</b>    |                   | <b>21'302</b>    |                   |
| 83.365    | Participation Agglo Tourisme                      | 20'600           |                   | 21'300           |                   | 21'302           |                   |
| <b>84</b> | <b>INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE</b>             | <b>7'813</b>     |                   | <b>11'500</b>    |                   | <b>10'562</b>    |                   |
| 84.352.00 | Participation Agglo Economie                      | 7'813            |                   | 11'500           |                   | 10'562           |                   |
| <b>9</b>  | <b>FINANCES ET IMPOTS</b>                         | <b>3'330'477</b> | <b>12'693'695</b> | <b>2'633'031</b> | <b>11'820'268</b> | <b>5'543'311</b> | <b>14'606'404</b> |
| <b>90</b> | <b>IMPOTS</b>                                     | <b>1'207'893</b> | <b>12'031'841</b> | <b>1'070'000</b> | <b>11'137'000</b> | <b>1'477'504</b> | <b>13'936'706</b> |
| 90.318    | Frais de poursuites                               | 17'881           |                   | 20'000           |                   | 20'312           |                   |
| 90.319    | Imputation forfaitaire                            | 299'836          |                   | 250'000          |                   | 594'374          |                   |
| 90.319.10 | Pertes sur débiteurs impôt                        | 101'570          |                   | 50'000           |                   | 112'924          |                   |
| 90.329    | Escompte d'impôt accordé                          | 788'606          |                   | 750'000          |                   | 749'894          |                   |
| 90.400    | Impôt sur le revenu des personnes physiques       |                  | 4'847'715         |                  | 4'500'000         |                  | 4'552'233         |
| 90.400.10 | Impôt sur la fortune des personnes physiques      |                  | 288'884           |                  | 350'000           |                  | 85'457            |
| 90.400.20 | Impôt à la source                                 |                  | 619'310           |                  | 400'000           |                  | 491'457           |
| 90.400.30 | Impôt sur les prestations en capital              |                  | 75'824            |                  | 150'000           |                  | 77'666            |
| 90.401    | Impôt sur le bénéfice des personnes morales       |                  | 2'445'477         |                  | 2'200'000         |                  | 3'112'526         |
| 90.401.10 | Impôt sur le capital des personnes morales        |                  | 1'354'673         |                  | 1'350'000         |                  | 1'379'864         |
| 90.402    | Contributions immobilières                        |                  | 1'364'677         |                  | 1'350'000         |                  | 1'420'534         |
| 90.402.10 | Impôt spécial sur immeubles                       |                  | 22                |                  |                   |                  |                   |
| 90.403    | Impôt sur gains immobiliers et les plus-values    |                  | 149'400           |                  | 100'000           |                  | 66'721            |
| 90.404    | Impôt mutations immobilières                      |                  | 428'107           |                  | 300'000           |                  | 2'208'376         |
| 90.405    | Impôt sur successions - donations                 |                  | 3'998             |                  |                   |                  | 27'891            |
| 90.406    | Impôt sur les chiens                              |                  | 4'218             |                  | 4'000             |                  | 5'054             |
| 90.406.10 | Impôt sur les appareils à sous                    |                  | 30'171            |                  | 10'000            |                  | 19'500            |
| 90.406.20 | Impôt sur les manifestations                      |                  | 49'040            |                  | 60'000            |                  | 105'555           |
| 90.435    | Commissions encaissement impôts                   |                  | 7'477             |                  | 8'000             |                  | 7'848             |
| 90.436.00 | Intérêts et pénalités                             |                  | 52'914            |                  | 45'000            |                  | 38'335            |
| 90.436.01 | Rentrées sur créances amorties                    |                  | 12'819            |                  | 10'000            |                  | 35'066            |
| 90.441    | Impôt sur les véhicules                           |                  | 297'114           |                  | 300'000           |                  | 302'625           |
| <b>93</b> | <b>PEREQUATION FINANCIERE</b>                     | <b>1'312'750</b> | <b>117'072</b>    | <b>1'234'081</b> | <b>117'640</b>    | <b>1'234'081</b> | <b>117'640</b>    |
| 93.362    | Contribution à la péréquation des ressources      | 1'312'750        |                   | 1'234'081        |                   | 1'234'081        |                   |

**COMPTES 2013  
FONCTIONNEMENT**

| Compte     | Désignation                                  | Comptes 2012   |                | Budget 2013    |                | Comptes 2013     |                |
|------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
|            |  | Charges        | Revenus        | Charges        | Revenus        | Charges          | Revenus        |
| 93.460.01  | Attribution de la péréquation des besoins    |                | 117'072        |                | 117'640        |                  | 117'640        |
| <b>94</b>  | <b>GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES</b>       | <b>8'152</b>   | <b>54'110</b>  | <b>15'000</b>  | <b>60'000</b>  | <b>16'305</b>    | <b>36'152</b>  |
| 94.318     | Frais bancaires et postaux                   | 8'152          |                | 10'000         |                | 8'422            |                |
| 94.321     | Intérêts des dettes                          |                |                | 5'000          |                | 7'883            |                |
| 94.420     | Produits des titres et des placements        |                | 54'110         |                | 60'000         |                  | 36'152         |
| <b>942</b> | <b>BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS</b>          | <b>19'262</b>  | <b>3'000</b>   | <b>20'900</b>  | <b>3'000</b>   | <b>10'464</b>    | <b>3'000</b>   |
| 942.312    | Frais électricité, eau, chauffage            | 11'226         |                | 10'000         |                | 5'043            |                |
| 942.314    | Entretien et réparations                     | 6'739          |                | 10'000         |                | 2'542            |                |
| 942.314.10 | Contrats d'entretien                         |                |                | 500            |                | 1'686            |                |
| 942.318    | Primes d'assurances                          | 1'297          |                | 400            |                | 1'192            |                |
| 942.423    | Produits locations                           |                | 3'000          |                | 3'000          |                  | 3'000          |
| <b>943</b> | <b>MODULES CHANTEMERLE 64 / 66</b>           | <b>45'406</b>  | <b>114'322</b> | <b>100'650</b> | <b>98'750</b>  | <b>94'275</b>    | <b>102'385</b> |
| 943.301    | Traitements de conciergerie                  | 23'043         |                | 12'200         |                | 12'226           |                |
| 943.301.11 | Allocations employeur                        | 774            |                |                |                | 540              |                |
| 943.303    | Cotisations AVS,AI,APG,AC                    | 1'860          |                | 2'100          |                | 1'868            |                |
| 943.304    | Cotisations caisse prévoyance                | 1'868          |                | 1'100          |                | 1'842            |                |
| 943.305    | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie   | 382            |                | 250            |                | 408              |                |
| 943.311.02 | Achat de machines et matériel                |                |                | 2'000          |                | 365              |                |
| 943.312    | Frais électricité, eau, chauffage            | 6'729          |                | 15'000         |                | 2'354            |                |
| 943.313.01 | Produits de nettoyage                        |                |                | 2'000          |                | 1'063            |                |
| 943.314    | Frais d'entretien et réparations             | 4'506          |                | 60'000         |                | 49'516           |                |
| 943.314.10 | Contrats d'entretien                         | 2'215          |                | 3'000          |                |                  |                |
| 943.316    | Charges accessoires loyers AES               |                |                |                |                | 19'927           |                |
| 943.318    | Primes d'assurances                          | 4'030          |                | 2'500          |                | 4'167            |                |
| 943.318.10 | Frais divers                                 |                |                | 500            |                |                  |                |
| 943.423.11 | Produits de location de locaux communaux     |                | 95'000         |                | 97'000         |                  | 91'356         |
| 943.423.30 | Facturation des charges payées               | 16'938         |                |                |                |                  | 9'374          |
| 943.436    | Retenues sociales AVS,AI,APG,AC              |                | 1'114          |                | 800            |                  | 764            |
| 943.436.10 | Retenues sociales Prévoyance                 |                | 1'046          |                | 800            |                  | 737            |
| 943.436.20 | Retenues sociales Assurances                 |                | 224            |                | 150            |                  | 154            |
| <b>945</b> | <b>IMMEUBLE CHANTEMERLE 60</b>               | <b>107'413</b> | <b>246'808</b> | <b>124'200</b> | <b>289'600</b> | <b>147'921</b>   | <b>283'669</b> |
| 945.301    | Traitements de conciergerie                  | 63'973         |                | 49'000         |                | 48'903           |                |
| 945.301.11 | Allocations employeur                        | 1'584          |                |                |                | 2'160            |                |
| 945.303    | Cotisations AVS,AI,APG,AC                    | 7'441          |                | 7'500          |                | 7'473            |                |
| 945.304    | Cotisations caisse prévoyance                | 7'471          |                | 4'400          |                | 4'299            |                |
| 945.305    | Cotisations LAA / LAA compl. / APG maladie   | 1'527          |                | 1'000          |                | 1'632            |                |
| 945.312    | Frais électricité, eau, chauffage            | 6'077          |                | 20'000         |                | 2'009            |                |
| 945.313    | Produits de nettoyage et de conciergerie     | 14             |                | 3'000          |                | 2'788            |                |
| 945.314.10 | Frais d'entretien et réparations             | 6'518          |                | 30'000         |                | 3'273            |                |
| 945.314.20 | Contrats d'entretien                         | 1'864          |                | 3'000          |                | 2'357            |                |
| 945.316    | Charges accessoires loyers                   |                |                |                |                | 62'045           |                |
| 945.318.10 | Primes d'assurances                          | 10'944         |                | 6'300          |                | 10'981           |                |
| 945.423    | Produits des locations                       |                | 190'790        |                | 245'000        |                  | 229'673        |
| 945.423.10 | Produits de location du local postal         | 16'812         |                | 17'000         |                |                  | 16'812         |
| 945.423.20 | Produits du DDP                              |                | 20'868         |                | 21'000         |                  | 20'812         |
| 945.423.30 | Facturation des charges payées               |                | 13'494         |                |                |                  | 10'981         |
| 945.436    | Retenues sociales AVS,AI,APG,AC              |                | 2'250          |                | 3'000          |                  | 3'056          |
| 945.436.10 | Retenues sociales Prévoyance                 |                | 2'141          |                | 3'000          |                  | 1'720          |
| 945.436.20 | Retenues sociales Assurances                 |                | 453            |                | 600            |                  | 615            |
| <b>946</b> | <b>AUTRES IMMEUBLES</b>                      | <b>8'907</b>   | <b>7'200</b>   | <b>2'550</b>   | <b>7'200</b>   | <b>10'424</b>    | <b>7'350</b>   |
| 946.314.10 | Frais d'entretien de la Chassotte            | 8'116          |                |                |                | 9'605            |                |
| 946.314.20 | Frais d'entretien Immeuble Chavilly          | 792            |                | 2'000          |                |                  |                |
| 946.318    | Primes d'assurances                          |                |                | 550            |                | 818              |                |
| 946.423    | Produits des locations                       |                | 7'200          |                | 7'200          |                  | 7'350          |
| <b>99</b>  | <b>AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS</b>         | <b>620'694</b> | <b>119'342</b> | <b>65'650</b>  | <b>107'078</b> | <b>2'552'337</b> | <b>119'502</b> |
| 99.319     | Dépenses non spécifiées                      | 16'828         |                | 25'000         |                | 9'266            |                |
| 99.319.01  | Frais d'études de projets                    | 10'087         |                | 10'000         |                |                  |                |
| 99.319.02  | Opérations immo. selon délégation compétence |                |                | 30'000         |                |                  |                |
| 99.319.03  | Charges années antérieures                   |                |                |                |                | 49'263           |                |
| 99.332.20  | Amortissements supplémentaires               | 593'890        |                |                |                | 2'493'988        |                |
| 99.352.20  | Participation Agglo Divers                   | -112           |                | 650            |                | -180             |                |
| 99.451.2   | Recettes extraordinaires                     |                | 118'619        |                | 107'078        |                  |                |
| 99.461     | Reprise des biens hospitaliers par le RHF    |                | 724            |                |                |                  | 119'502        |

**COMPTES 2013  
FONCTIONNEMENT**

| Compte   | Désignation  | Comptes 2012     |                   | Budget 2013      |                   | Comptes 2013     |                   |
|----------|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|          |  | Charges          | Revenus           | Charges          | Revenus           | Charges          | Revenus           |
| <b>0</b> | <b>ADMINISTRATION</b>                              | <b>1'263'885</b> | <b>185'315</b>    | <b>1'165'350</b> | <b>113'400</b>    | <b>1'156'724</b> | <b>170'554</b>    |
| 01       | ASSEMBLEE COMMUNALE, CONSEIL COMMUNAL, COMMISSIONS | 270'773          |                   | 272'500          |                   | 260'153          |                   |
| 02       | ADMINISTRATION GENERALE                            | 993'112          | 185'315           | 892'850          | 113'400           | 896'571          | 170'554           |
| <b>1</b> | <b>ORDRE PUBLIC</b>                                | <b>786'875</b>   | <b>6'645</b>      | <b>314'210</b>   | <b>4'500</b>      | <b>339'145</b>   | <b>8'847</b>      |
| 10       | PROTECTION JURIDIQUE                               | 2'400            | 2'600             | 2'000            | 2'000             | 2'025            | 1'400             |
| 12       | JUSTICE  | 36'000           |                   | 37'000           |                   | 43'200           |                   |
| 14       | POLICE DU FEU                                      | 141'481          | 3'775             | 155'000          | 2'000             | 169'766          | 7'447             |
| 16       | PROTECTION CIVILE                                  | 504'186          |                   | 4'610            |                   | 5'106            |                   |
| 17       | PROTECTION DE LA POPULATION                        | 102'808          | 270               | 111'000          | 500               | 109'123          |                   |
| 173      | ORCOC  |                  |                   | 4'600            |                   | 9'923            |                   |
| <b>2</b> | <b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>                   | <b>3'594'590</b> | <b>134'225</b>    | <b>3'628'515</b> | <b>168'139</b>    | <b>3'804'337</b> | <b>280'274</b>    |
| 20       | ECOLE ENFANTINE                                    | 233'072          |                   | 261'150          |                   | 263'192          |                   |
| 21       | CYCLE SCOLAIRE OBLIGATOIRE                         | 2'141'509        |                   | 2'060'400        |                   | 2'107'010        |                   |
| 22       | ECOLES SPECIALISEES                                | 514'772          | 18'495            | 538'765          | 56'459            | 531'022          | 53'464            |
| 23       | FORMATION PROFESSIONNELLE                          | 59'877           |                   | 63'000           |                   | 57'130           |                   |
| 29       | ADMINISTRATION SCOLAIRE                            | 449'299          | 96'073            | 504'500          | 90'100            | 678'358          | 205'898           |
| 294      | ECOLE DU LAVAPESSON                                | 50'225           | 8'244             | 89'850           | 10'000            | 64'042           | 9'060             |
| 295      | ECOLE DE CHANTEMERLE                               | 145'836          | 11'413            | 110'850          | 11'580            | 103'583          | 11'852            |
| <b>3</b> | <b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>                  | <b>618'700</b>   | <b>142'994</b>    | <b>747'814</b>   | <b>152'600</b>    | <b>693'413</b>   | <b>154'005</b>    |
| 30       | CULTURE  | 270'580          | 3'477             | 310'364          | 3'700             | 303'018          | 4'634             |
| 34       | SPORTS ET LOISIRS                                  | 27'655           |                   | 73'000           |                   | 43'169           |                   |
| 341      | HALLE DE SPORT                                     | 147'823          | 19'419            | 190'050          | 21'400            | 172'033          | 21'090            |
| 342      | CHAUFFERIE   | 98'413           | 111'270           | 103'050          | 120'000           | 98'435           | 118'733           |
| 35       | AUTRES LOISIRS                                     | 74'229           | 8'828             | 71'350           | 7'500             | 76'758           | 9'548             |
| <b>4</b> | <b>SANTE PUBLIQUE</b>                              | <b>1'009'293</b> | <b>141'279</b>    | <b>1'015'800</b> | <b>120'000</b>    | <b>1'047'019</b> | <b>141'981</b>    |
| 40       | HOPITAUX   | 58'545           |                   | 69'600           |                   | 62'692           |                   |
| 41       | HOMES MEDICALISES                                  | 671'123          | 95'000            | 676'500          | 90'000            | 700'274          | 95'000            |
| 44       | SOINS AMBULATOIRES                                 | 208'291          |                   | 215'200          |                   | 227'217          |                   |
| 46       | SERVICE MEDICAL DES ECOLES                         | 71'335           | 46'279            | 54'500           | 30'000            | 56'836           | 46'981            |
| <b>5</b> | <b>AFFAIRES SOCIALES</b>                           | <b>1'398'383</b> | <b>69'564</b>     | <b>1'529'500</b> | <b>117'000</b>    | <b>1'588'706</b> | <b>12'383</b>     |
| 54       | CRECHES ET GARDERIES D'ENFANTS                     | 323'651          | 14'799            | 363'200          | 11'700            | 393'342          | 12'333            |
| 55       | INVALIDITE   | 610'198          |                   | 632'600          |                   | 655'393          |                   |
| 58       | AIDE SOCIALE                                       | 458'579          | 54'765            | 523'700          |                   | 529'951          | 50                |
| 59       | ACTIONS D'ENTRAIDE                                 | 5'956            |                   | 10'000           |                   | 10'020           |                   |
| <b>6</b> | <b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>                | <b>1'331'579</b> | <b>216'407</b>    | <b>1'317'608</b> | <b>182'900</b>    | <b>1'253'372</b> | <b>232'166</b>    |
| 62       | ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL                   | 721'372          | 133'553           | 680'200          | 97'900            | 669'513          | 145'916           |
| 65       | TRANSPORTS PUBLICS                                 | 610'206          | 82'854            | 637'408          | 85'000            | 583'859          | 86'250            |
| <b>7</b> | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT</b>               | <b>1'113'542</b> | <b>904'750</b>    | <b>1'141'400</b> | <b>967'000</b>    | <b>1'329'359</b> | <b>1'214'198</b>  |
| 70       | SERVICE DES EAUX                                   | 232'342          | 174'290           | 245'000          | 245'000           | 342'848          | 342'848           |
| 71       | PROTECTION DES EAUX                                | 439'638          | 441'960           | 435'000          | 435'000           | 544'104          | 544'104           |
| 72       | ORDURES MENAGERES                                  | 365'050          | 256'788           | 354'000          | 267'000           | 381'879          | 274'740           |
| 74       | CIMETIERE  | 16'912           |                   | 10'000           |                   | 7'721            |                   |
| 78       | LUTTE CONTRE LE BRUIT                              |                  |                   | 20'000           |                   |                  |                   |
| 79       | AMENAGEMENT DU TERRITOIRE                          | 59'600           | 31'711            | 77'400           | 20'000            | 52'808           | 52'506            |
| <b>8</b> | <b>ECONOMIE</b>                                    | <b>42'743</b>    | <b>105</b>        | <b>43'800</b>    |                   | <b>35'987</b>    | <b>105</b>        |
| 80       | AGRICULTURE  |                  | 105               |                  |                   |                  | 105               |
| 81       | FORETS   | 14'330           |                   | 11'000           |                   | 4'123            |                   |
| 83       | TOURISME   | 20'600           |                   | 21'300           |                   | 21'302           |                   |
| 84       | INDUSTRIE, ARTISANAT, COMMERCE                     | 7'813            |                   | 11'500           |                   | 10'562           |                   |
| <b>9</b> | <b>FINANCES ET IMPOTS</b>                          | <b>3'330'477</b> | <b>12'693'695</b> | <b>2'633'031</b> | <b>11'820'268</b> | <b>5'543'311</b> | <b>14'606'404</b> |
| 90       | IMPOTS   | 1'207'893        | 12'031'841        | 1'070'000        | 11'137'000        | 1'477'504        | 13'936'706        |
| 93       | PEREQUATION FINANCIERE                             | 1'312'750        | 117'072           | 1'234'081        | 117'640           | 1'234'081        | 117'640           |
| 94       | GERANCE DE LA FORTUNE ET DETTES                    | 8'152            | 54'110            | 15'000           | 60'000            | 16'305           | 36'152            |
| 942      | BUVETTE DU TERRAIN DE SPORTS                       | 19'262           | 3'000             | 20'900           | 3'000             | 10'464           | 3'000             |
| 943      | MODULES CHANTEMERLE 64 / 66                        | 45'406           | 114'322           | 100'650          | 98'750            | 94'275           | 102'385           |
| 945      | IMMEUBLE CHANTEMERLE 60                            | 107'413          | 246'808           | 124'200          | 289'600           | 147'921          | 283'669           |
| 946      | AUTRES IMMEUBLES                                   | 8'907            | 7'200             | 2'550            | 7'200             | 10'424           | 7'350             |
| 99       | AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS                      | 620'694          | 119'342           | 65'650           | 107'078           | 2'552'337        | 119'502           |



# COMPTES 2013 FONCTIONNEMENT

| Compte | Désignation                   | Comptes 2012      |                   | Budget 2013       |                   | Comptes 2013      |                   |
|--------|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|        |                               | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           | Charges           | Revenus           |
| 0      | ADMINISTRATION                | 1'263'885         | 185'315           | 1'165'350         | 113'400           | 1'156'724         | 170'554           |
| 1      | ORDRE PUBLIC                  | 786'875           | 6'645             | 314'210           | 4'500             | 339'145           | 8'847             |
| 2      | ENSEIGNEMENT ET FORMATION     | 3'594'590         | 134'225           | 3'628'515         | 168'139           | 3'804'337         | 280'274           |
| 3      | CULTURE, SPORTS ET LOISIRS    | 618'700           | 142'994           | 747'814           | 152'600           | 693'413           | 154'005           |
| 4      | SANTE PUBLIQUE                | 1'009'293         | 141'279           | 1'015'800         | 120'000           | 1'047'019         | 141'981           |
| 5      | AFFAIRES SOCIALES             | 1'398'383         | 69'564            | 1'529'500         | 11'700            | 1'588'706         | 12'383            |
| 6      | TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS  | 1'331'579         | 216'407           | 1'317'608         | 182'900           | 1'253'372         | 232'166           |
| 7      | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT | 1'113'542         | 904'750           | 1'141'400         | 967'000           | 1'329'359         | 1'214'198         |
| 8      | ECONOMIE                      | 42'743            | 105               | 43'800            |                   | 35'987            | 105               |
| 9      | FINANCES ET IMPOTS            | 3'330'477         | 12'693'695        | 2'633'031         | 11'820'268        | 5'543'311         | 14'606'404        |
|        | <b>TOTALISATION</b>           | <b>14'490'067</b> | <b>14'494'980</b> | <b>13'537'028</b> | <b>13'540'507</b> | <b>16'791'372</b> | <b>16'820'917</b> |
|        | <b>RESULTAT</b>               | <b>4'913</b>      |                   | <b>3'479</b>      |                   | <b>29'545</b>     |                   |

**COMPTES 2013  
INVESTISSEMENTS**

| Compte     | Désignation   | Comptes 2012 |         | Budget 2013 |         | Comptes 2013 |           |
|------------|---|--------------|---------|-------------|---------|--------------|-----------|
|            |   | Charges      | Revenus | Charges     | Revenus | Charges      | Revenus   |
| 2          | <b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>                    | 154'891      |         | 19'355'400  |         | 195'520      |           |
| 295        | <b>ECOLE DE CHANTEMERLE</b>                         | 154'891      |         | 190'000     |         | 195'479      |           |
| 295.503    | Containers  | 154'891      |         |             |         |              |           |
| 295.503.01 | Containers scolaires - Etape 2                      |              |         | 190'000     |         | 195'479      |           |
| 296        | <b>ECOLE DE CHAVULLY</b>                            |              |         | 19'165'400  |         | 41           |           |
| 296.500.01 | Complexe Chavully - Terrain                         |              |         | 3'895'400   |         |              |           |
| 296.503    | Nouveau complexe scolaire                           |              |         | 15'000'000  |         |              |           |
| 296.503.01 | Complexe Chavully - Etude                           |              |         | 270'000     |         | 41           |           |
| 3          | <b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>                   | 200'000      |         | 719'000     |         | 83'490       |           |
| 30         | <b>CULTURE</b>                                      | 200'000      |         | 289'000     |         |              |           |
| 30.509.10  | Oeuvre d'art  |              |         | 50'000      |         |              |           |
| 30.522.10  | Participation aux infrastructures culturelles       | 200'000      |         | 189'000     |         |              |           |
| 30.525     | Participation au bâtiment Werkhof-Frima             |              |         | 50'000      |         |              |           |
| 341        | <b>HALLE DE SPORT</b>                               |              |         | 100'000     |         | 83'490       |           |
| 341.503.10 | Rénovation Halle Chantemerle                        |              |         | 100'000     |         | 83'490       |           |
| 342        | <b>CHAUFFERIE</b>                                   |              |         | 330'000     |         |              |           |
| 342.503.10 | Ext. CAD Chantemerle 62 à 68                        |              |         | 330'000     |         |              |           |
| 4          | <b>SANTE PUBLIQUE</b>                               | 109'177      |         | 101'000     |         | 100'600      |           |
| 41         | <b>HOMES MEDICALISES</b>                            | 109'177      |         | 101'000     |         | 100'600      |           |
| 41.503     | Terrasses Manoir Givisiez                           | 109'177      |         | 101'000     |         | 100'600      |           |
| 6          | <b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>                 | 523'800      |         | 1'667'000   |         | 589'217      |           |
| 62         | <b>ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL</b>             | 523'800      |         | 1'667'000   |         | 589'217      |           |
| 62.501.20  | Reprise Rte de Josaphat                             |              |         | 65'000      |         |              |           |
| 62.501.30  | Entretien, réfection Rte d'Agy                      | 86'944       |         | 92'000      |         |              |           |
| 62.501.31  | Entretien, réfection Rte de Chavully                | 80'605       |         | 97'000      |         |              |           |
| 62.501.32  | Refection arrêt de bus Conforama                    |              |         | 61'000      |         | 65'802       |           |
| 62.501.33  | Entretiens des routes                               |              |         | 200'000     |         | 300          |           |
| 62.503     | Aménagements paysagers sur la route de Morat        | 26'164       |         | 481'000     |         | 46'176       |           |
| 62.503.05  | Sentier pédestre Vieux-Moulin/Forum-Fribourg        |              |         | 14'000      |         |              |           |
| 62.503.11  | Construction route Vieux-Moulin et achat de terrain | 230'850      |         |             |         | 720          |           |
| 62.505.60  | Modération de trafic sur les routes communales      | 19'417       |         | 81'000      |         | 10'116       |           |
| 62.505.61  | Zone 30 L-Braille/Chamblion                         |              |         | 100'000     |         | 324          |           |
| 62.506     | Achat de 2 véhicules pour l'édition                 | 79'000       |         | 256'000     |         | 235'329      |           |
| 62.509     | Assainissement éclairage public                     | 821          |         | 220'000     |         | 230'449      |           |
| 7          | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT</b>                | 950'369      | 346'879 | 8'717'320   | 250'000 | 1'232'833    | 1'066'994 |
| 70         | <b>SERVICE DES EAUX</b>                             | 379'300      | 135'639 | 2'198'360   | 100'000 | 374'951      | 395'532   |
| 70.501     | Extension du réseau d'eau                           |              |         | 100'000     |         |              |           |
| 70.503     | Captage et station de traitement Chantemerle        |              |         | 500'000     |         |              |           |
| 70.503.06  | Assainissement Ch. de Torry                         | 127'981      |         | 135'000     |         |              |           |
| 70.503.09  | Assainissement Englisberg et jonction Fribourg Nord |              |         | 477'360     |         | 74'270       |           |
| 70.504     | Ext. réseau Chamblion-Parc                          | 177'534      |         | 117'000     |         | -26'701      |           |

**COMPTES 2013  
INVESTISSEMENTS**

| Compte     | Désignation   | Comptes 2012   |                  | Budget 2013      |                | Comptes 2013     |                  |
|------------|---|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|            |   | Charges        | Revenus          | Charges          | Revenus        | Charges          | Revenus          |
| 70.504.01  | Assainissement Champ de la Croix                    |                |                  | 130'000          |                | 122'559          |                  |
| 70.504.55  | Ext. réseau EP Lavapesson-Agy                       | -17'963        |                  | 232'000          |                |                  |                  |
| 70.504.56  | Ext. réseau EP Chantemerle                          | 91'749         |                  |                  |                | 204'823          |                  |
| 70.504.57  | Assain. EP Ch. des Rosiers-Chambloux ét. 2          |                | 135'639          | 507'000          |                |                  |                  |
| 70.610     | Taxe raccordement eau potable                       |                |                  | 100'000          |                |                  | 395'532          |
| <b>71</b>  | <b>PROTECTION DES EAUX</b>                          | <b>509'192</b> | <b>211'240</b>   | <b>2'392'960</b> | <b>150'000</b> | <b>664'522</b>   | <b>671'463</b>   |
| 71.501     | Extension réseau d'épuration                        |                |                  | 100'000          |                |                  |                  |
| 71.503.01  | Collecteurs Route de Morat, secteur des Grives      | 107'604        |                  | 140'000          |                | 99'617           |                  |
| 71.503.05  | Collecteur des Grives raccordement Tamoil           | 86'179         |                  |                  |                |                  |                  |
| 71.503.06  | Assain. EU/EC Ch. de Torry-Chambloux ét. 1          | 170'119        |                  | 60'000           |                |                  |                  |
| 71.503.08  | Assain. EU/EC Ch. des Rosiers-Chambloux ét. 2       | 145'289        |                  | 343'000          |                | 333'279          |                  |
| 71.503.09  | Ass. Chambloux Etape 3 Chantemerle                  |                |                  | 849'960          |                | 231'626          |                  |
| 71.503.10  | Ass. Chambloux Etape 4 A12                          |                |                  | 700'000          |                |                  |                  |
| 71.503.11  | Ass. Chambloux Etape 5 Taconnets AELA               |                |                  | 100'000          |                |                  |                  |
| 71.503.21  | Collecteur Lac de Schiffenen                        |                |                  | 100'000          |                |                  |                  |
| 71.610     | Taxes raccordement à l'épuration                    |                | 211'240          |                  | 150'000        |                  | 671'463          |
| <b>74</b>  | <b>CIMETIERE</b>                                    |                |                  | <b>80'000</b>    |                | <b>90'990</b>    |                  |
| 74.503     | Participation agrandissement du cimetière           |                |                  | 80'000           |                | 90'990           |                  |
| <b>78</b>  | <b>LUTTE CONTRE LE BRUIT</b>                        |                |                  | <b>3'500'000</b> |                |                  |                  |
| 78.501     | Mesures antibruit                                   |                |                  | 3'500'000        |                |                  |                  |
| <b>79</b>  | <b>AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>                    | <b>61'877</b>  |                  | <b>546'000</b>   |                | <b>102'370</b>   |                  |
| 79.501.10  | Révision générale du plan d'aménagement local       | 61'877         |                  | 153'000          |                | 102'370          |                  |
| 79.501.20  | MEP Plateaux d'Agy                                  |                |                  | 250'000          |                |                  |                  |
| 79.502.00  | Plan directeur intercommunal de la colline de Torry |                |                  | 143'000          |                |                  |                  |
| <b>8</b>   | <b>ECONOMIE</b>                                     | <b>254'022</b> |                  | <b>385'000</b>   |                | <b>208'191</b>   |                  |
| <b>86</b>  | <b>ENERGIE</b>                                      | <b>254'022</b> |                  | <b>385'000</b>   |                | <b>208'191</b>   |                  |
| 86.506.10  | Panneaux solaires                                   | 254'022        |                  | 140'000          |                | 2'159            |                  |
| 86.506.20  | Panneaux solaires (2ème étape)                      |                |                  | 245'000          |                | 206'032          |                  |
| <b>9</b>   | <b>FINANCES ET IMPOTS</b>                           | <b>364'842</b> | <b>2'210'222</b> | <b>6'600'000</b> |                | <b>1'093'695</b> | <b>2'436'551</b> |
| <b>946</b> | <b>AUTRES IMMEUBLES</b>                             |                |                  | <b>6'600'000</b> |                |                  |                  |
| 946.503.00 | Achat terrain Visitation                            |                |                  | 6'600'000        |                |                  |                  |
| <b>99</b>  | <b>AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS</b>                | <b>364'842</b> | <b>2'210'222</b> |                  |                | <b>1'093'695</b> | <b>2'436'551</b> |
| 99.590     | Activation au bilan (produits)                      | 364'842        |                  |                  |                | 1'093'695        |                  |
| 99.690     | Activation au bilan (dépenses)                      |                | 2'210'222        |                  |                |                  | 2'436'551        |

**COMPTES 2013  
INVESTISSEMENTS**

| Compte               | Désignation                          | Comptes 2012     |                  | Budget 2013       |                | Comptes 2013     |                  |
|----------------------|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|
|                      |                                      | Charges          | Revenus          | Charges           | Revenus        | Charges          | Revenus          |
| <b>2</b>             | <b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>     | <b>154'891</b>   |                  | <b>19'355'400</b> |                | <b>195'520</b>   |                  |
| 295                  | ECOLE DE CHANTEMERLE                 | 154'891          |                  | 190'000           |                | 195'479          |                  |
| 296                  | ECOLE DE CHAVULLY                    |                  |                  | 19'165'400        |                | 41               |                  |
| <b>3</b>             | <b>CULTURE, SPORTS ET LOISIRS</b>    | <b>200'000</b>   |                  | <b>719'000</b>    |                | <b>83'490</b>    |                  |
| 30                   | CULTURE                              | 200'000          |                  | 289'000           |                |                  |                  |
| 341                  | HALLE DE SPORT                       |                  |                  | 100'000           |                | 83'490           |                  |
| 342                  | CHAUFFERIE                           |                  |                  | 330'000           |                |                  |                  |
| <b>4</b>             | <b>SANTE PUBLIQUE</b>                | <b>109'177</b>   |                  | <b>101'000</b>    |                | <b>100'600</b>   |                  |
| 41                   | HOMES MEDICALISES                    | 109'177          |                  | 101'000           |                | 100'600          |                  |
| <b>6</b>             | <b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>  | <b>523'800</b>   |                  | <b>1'667'000</b>  |                | <b>589'217</b>   |                  |
| 62                   | ROUTES COMMUNALES ET GENIE CIVIL     | 523'800          |                  | 1'667'000         |                | 589'217          |                  |
| <b>7</b>             | <b>PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT</b> | <b>950'369</b>   | <b>346'879</b>   | <b>8'717'320</b>  | <b>250'000</b> | <b>1'232'833</b> | <b>1'066'994</b> |
| 70                   | SERVICE DES EAUX                     | 379'300          | 135'639          | 2'198'360         | 100'000        | 374'951          | 395'532          |
| 71                   | PROTECTION DES EAUX                  | 509'192          | 211'240          | 2'392'960         | 150'000        | 664'522          | 671'463          |
| 74                   | CIMETIERE                            |                  |                  | 80'000            |                | 90'990           |                  |
| 78                   | LUTTE CONTRE LE BRUIT                |                  |                  | 3'500'000         |                |                  |                  |
| 79                   | AMENAGEMENT DU TERRITOIRE            | 61'877           |                  | 546'000           |                | 102'370          |                  |
| <b>8</b>             | <b>ECONOMIE</b>                      | <b>254'022</b>   |                  | <b>385'000</b>    |                | <b>208'191</b>   |                  |
| 86                   | ENERGIE                              | 254'022          |                  | 385'000           |                | 208'191          |                  |
| <b>9</b>             | <b>FINANCES ET IMPOTS</b>            | <b>364'842</b>   | <b>2'210'222</b> | <b>6'600'000</b>  |                | <b>1'093'695</b> | <b>2'436'551</b> |
| 946                  | AUTRES IMMEUBLES                     |                  |                  | 6'600'000         |                |                  |                  |
| 99                   | AUTRES POSTES, AMORTISSEMENTS        | 364'842          | 2'210'222        |                   |                | 1'093'695        | 2'436'551        |
| <b>RECAPITULATIF</b> |                                      |                  |                  |                   |                |                  |                  |
| 2                    | ENSEIGNEMENT ET FORMATION            | 154'891          |                  | 19'355'400        |                | 195'520          |                  |
| 3                    | CULTURE, SPORTS ET LOISIRS           | 200'000          |                  | 719'000           |                | 83'490           |                  |
| 4                    | SANTE PUBLIQUE                       | 109'177          |                  | 101'000           |                | 100'600          |                  |
| 6                    | TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS         | 523'800          |                  | 1'667'000         |                | 589'217          |                  |
| 7                    | PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT        | 950'369          | <b>346'879</b>   | <b>8'717'320</b>  | <b>250'000</b> | <b>1'232'833</b> | <b>1'066'994</b> |
| 8                    | ECONOMIE                             | 254'022          |                  | 385'000           |                | 208'191          |                  |
| 9                    | FINANCES ET IMPOTS                   | 364'842          | 2'210'222        | 6'600'000         |                | 1'093'695        | 2'436'551        |
|                      | <b>TOTALISATION</b>                  | <b>2'557'101</b> | <b>2'557'101</b> | <b>37'544'720</b> | <b>250'000</b> | <b>3'503'546</b> | <b>3'503'546</b> |



# COMPTES 2013

## ENGAGEMENTS HORS BILAN

Participation proportionnelle à l'endettement des associations

| Année  | CHF              | CHF              |
|--|------------------|------------------|
|  | 2013             | 2012             |
| Cycle d'orientation de Sarine-Campagne et du Haut-Lac français | 1'810'627        | 1'854'692        |
| Association pour le home médicalisé du district de la Sarine   | 682'730          | 504'241          |
| Consortium d'Alimentation des eaux du Grand-Fribourg           | 243'400          | 289'900          |
| AGGLO  | 39'737           | 50'175           |
| Coriolis Infrastructures                                       | 257'948          | 241'274          |
| <b>TOTAL ENGAGEMENTS HORS BILAN</b>                            | <b>3'034'442</b> | <b>2'940'282</b> |